1 団体の概要	1 団体の概要													
団化	本名	株式会社工	フエム	宝塚										
設立名	年月日	平成12年(2	000年	94月1	9日			代表	者名		矢野	浩臣		
所有	生地	宝塚市逆瀬	JI 1 —	11-	1				電	話番	号	0797-	-76-5	432
ホームペー	-ジアドレス	https://835.	jp											
資本金	•基本金		80	0,000	千円	市出資	₹・出捐	金、%		40	0,000	千円		50%
	の出資者 語合(%)		塚商工会議所、株式会社神戸新聞社、宝塚市商店連合会、 庫六甲農業協同組合、阪急電鉄株式会社、他 合計50%											
所管	部課	総務部 情幸	股政策	課					電	話番·	号	0797-	-77-2	004
「阪神・淡路 設立目的 地域に密着し 情報・行政情			したき	め細た	いい情	報をF	た 民に	提供	する。					
主な事業	主 注 2 加送業 2 イベント企画・制作及び運営業 3 司会・進行業 4 広告掲載代理業 5 収録・編集業													
指 施定 設管 理														
				令和4	4年度			令和:	5年度			令和6	6年度	
役員(理事	•監事等)、職員	員人数	役	員	職	員	役	員	職	員	役員		職	員
			常勤	非常勤	常勤	非常勤	常勤	非常勤	常勤	非常勤	常勤	非常勤	常勤	非常勤
民間人・その他	民間人・その他 (役員)			7		_	0	7			0	7		
正規職員	正規職員(役員/職員)			0	4	0	0	0	4	0	0	0	4	0
市職員(役員/派遣職員)			0	1	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0
市OB(役員/職員)			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	※上記、市職員・市OBの内、人件費の市負担がある者について			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
嘱託•契約職員等 (職員)				$\overline{\hspace{1em}}$	0	1		$\overline{/}$	0	1		$\overline{\hspace{1em}}$	0	1

	常勤	非常勤	常勤	非常勤	常勤	非常勤	常勤	非常勤	常勤	非常勤	常勤	非常勤
民間人・その他 (役員)	0	7			0	7			0	7		
正規職員 (役員/職員)	0	0	4	0	0	0	4	0	0	0	4	0
市職員 (役員/派遣職員)	0	1	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0
市OB (役員/職員)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
※上記、市職員・市OBの内、人件費の市負担がある者について	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
嘱託·契約職員等 (職員)			0	1			0	1			0	1
臨時職員・その他 (職員)			0	4	/		0	5			0	6
合 計	0	8	4	5	0	8	4	6	0	8	4	7
常勤役員の平均報酬・賞与	正規職員の平均年齢						正規職員の平均年間給与額					
千円						44歳					4327	7千円

備考

(注)企業会計の場合は、【 】の項目として参照のこと。

単位(千円) 決算年度 令和4年度(決算) 令和5年度(決算) 令和6年度(決算) 資産合計 99,634 97,962 99,215 90,799 91,500 流動資産 89,846 固定資産 8.835 8,116 7.715 負債合計 9,677 7,534 8,348 流動負債 9.677 7,534 8.348 うち、市の短期貸付金 0 財 うち、市の債務保証残高 0 0 0 産 0 固定負債 0 0 0 0 うち、長期借入金・預り保証金等残高 0 0 0 うち、市の長期貸付金 0 正味財産合計 【純資産合計】 89,954 90,427 90,867 基本財産 【資本金】 80,000 80,000 80,000 剰余金・積立金など 9,954 10,427 10,867 事業活動収入 【経常収益】 86,144 91,948 93,060 事業収入 【売上高】 84.940 91,111 92.577 うち、自主事業収入 32,769 39,014 39,281 うち、利用料金収入(指定管理) 0 0 0 会費・寄附・協賛金など 0 0 0 補助金など 52,171 53,296 52,097 52.171 53.296 うち、市からの収入 52.097 市補助金 市委託料·指定管理料 51,621 51,257 51,514 その他 550 840 1,782 0 0 0 その他 運用益・その他 【営業外利益】 1,204 837 483 収 734 経常利益 1,441 684 投資·財務活動収入【特別利益】 39 31 39 支 総収入 86.183 91.987 93.091 事業活動支出 【経常経費】 84,703 91,265 91,989 うち、人件費 28.432 27.480 29.371 うち、市委託事業の再委託費 その他 56.271 63.785 62.618 支払利息・その他【営業外費用】 0 0 336 投資·財務活動支出 【特別損失】 1 0 0 (企業会計) 【法人税等】 415 326 250 総支出 85,119 91,515 92,651 当期収支差額 【当期純利益】 440 1.064 472 利益剰余金(一般正味財産)当期首残高 8.889 9,954 10,427 利益剰余金(一般正味財産)当期末残高 9.954 10,427 10,867

			令和4年度	令和5年度	令和6年度
	市補助金依存率	<u>市補助金収入</u> 経常収益	0.0%	0.0%	0.0%
自立	市受託事業依存率	<u>市受託事業収入</u> 経常収益	59.9%	55.7%	55.4%
性	市事業の再委託率	<u>市委託事業の再委託費</u> 市委託料・指定管理料	0.0%	0.0%	0.0%
	市OB・市派遣職員の割合	<u>市OB·市派遣常勤職員数</u> 常勤役職員総数	0.0%	0.0%	0.0%
<i>t</i> -1	自己資本比率	<u>正味財産合計</u> 資産合計	90.3%	92.3%	91.6%
安定性	流動比率	<u>流動資産</u> 流動負債	938.3%	1192.5%	1096.1%
IT	固定比率	<u>固定資産</u> 正味財産合計	9.8%	9.0%	8.5%
収益	売上高経常利益率 <u>経常利益</u> 売上高		1.7%	0.8%	0.8%
性	総資本経常利益率	<u>経常利益</u> 総資産	1.4%	0.7%	0.7%

活動指標の見方

		次下記の内谷は、一般的な日女でのり、すべての外郭四体に一样に当てはよるものではめりません。						
	市補助金依存率							
自立	市受託事業依存率	数値が低いほど、市の関与が低く、自立している状況。						
性	市事業の再委託率	数値が低いはと、中の関子が低く、日立している状況。						
	市OB・市派遣職員の割合							
	自己資本比率	自己資本比率とは、総資本(総資産)のうちどの程度が自己資本でまかなわれているかを示す指標。自己資本比率は一般的に50%前後を超えているとかなり優良であるといわれているが、20~30%ほどでも良いとされる。中小企業の場合は15%前後が平均とされている。						
安定性	流動比率	流動比率とは、流動資産と流動負債の金額を比較することで企業の短期的な支払値を簡易的に判断する指標。流動比率は、高ければ高いほど企業の支払能力が高いえ、理想は200%以上、平均は120~150%とされている。100%を割っていると一般は注意が必要とされる。						
	固定比率	固定比率は、固定資産と自己資本とを比較したもので、固定資産に投資した資金が返済 義務のない自己資本でどれだけまかなわれているかを見るための指標。低い数値ほど 安全であり、100%以下が理想とされている。						
収光	売上高経常利益率	経常利益は、企業の通常の事業活動の成果であり、正常な収益力を意味しており、売上 高経常利益率は、企業が通常でどれだけ効率のよい経営を行っているかを示している。 数値が高いほど収益性が高いといえる。						
益性	総資本経常利益率	総資本経常利益率は、企業の総合的な収益力を判断するための指標として使われる。これによって得た比率は、会社として投下した資本がどれだけの利回りを得たかを表している。10%程度だと「優良」、5%程度で「良い」、とされている。						

令和6年(2024年)度実施なし			

5 団体による自己評価

自立性	コロナ渦以降、順調に番組やイベントなどが再開しており、特にアピアホールの運用開始に伴い、売上げが増加、史上最高の約9,300万円を計上することができた。しかし、同時にイベント運営経費が大幅に増加しており、経常利益は44万円の黒字にとどまった。開局25年を機に、さらなる営業活動の拡充を図り、売り上げ1億円を目指し、利益の向上を図る。
安定性	借入金などもなく、流動負債も毎月発生する未払金のみのため、20年連続黒字を計上し、自己資本比率・流動比率・固定比率とも安定している。また、新たにアピアホールの運用委託を始め、自主イベント(アピア835劇場・アピアギャラリー)という新しい事業展開の拡充に取り組んだ。さらに、JCBA近畿コミュニティ放送賞も35個受賞するなど近畿地区NO.1の放送の質も確保・維持している。
収益性	開局25周年事業を推進して、事業の安定性・収益の向上を図るとともにアピアホールの運用による利益向上に取り組んでいく。また、情報誌「エフエム宝塚」開局25周年特別号を発行し、広告収入のさらなる増加を図る。さらに、「835倶楽部」の対象範囲を拡大して、「特別会員」(年会費1万円)を新設するなど、この事業のPRを展開して支持を広めていく方針。
総合評価	売上増加により市への依存率が55.4%に低下した。今後、開局25周年事業の実施、アピアホールの運用拡大などにより、さらに依存率縮小するとともに歳入の増加を図りたい。しかし、市補助金の削減など、新たな課題もあるため、将来的な生残り策を検討中であり、具体的には、宝塚歌劇OGによる企画、深夜・早朝枠の新枠開発、阪神間4局の連携など、今後も市民のラジオ局として存在意義を高めて自立する方針である。

自立性	市受託事業依存率を逓減していくために、代理店売上の安定的な受注や、イベント売上の増加等を目指していただきたい。
安定性	自己資本比率、流動比率ともに高い水準にあり、問題ないと考える。
収益性	売上高経常利益率、総資本経常利益率ともに低い水準にあるため、業務の効率化を図りコスト削減を行うとともに、新規顧客を獲得し売上高を増加させること、運転資本の最適化を行い資本の効率的活用を図ることなどを検討する必要がある。
総合評価	効果的なメディアへの転換のために、これまで以上に市と密に連絡を取りながら、自立性を高めるため の経営を行っていく必要があると考える。

1 団体の概要

団化	宝塚市土地開発公社													
設立名	昭和48年	4月	6日				代表	者名		木田	泰稔			
所有	生地	宝塚市東洋町1番1号								電話番号 0797-77-2100				
ホームペー	-ジアドレス	https://www.citv.takarazuka.hvogo.jp/s/shisei/gyozaisei/1001265.html												
資本金	•基本金		5	, 000)千円	市出資	₹•出捐	金、%		5	, 000	千円		100%
	の出資者 割合(%)													
所管	部課	総務部 管則	け課						電	話番	号	0797	-77-	2031
設立	目的	公共用地、公ある整備と可									とによ	り、地	域の和	佚序
①道路、公園その他の公共施設また。地、地域の自然環境を保全することを 主たは管理のために必要な土地、航空な土地の取得、造成その他の管理を 事とは管理のために必要な土地、航空な土地の取得、造成その他の管理を 事とは宅用地の造成事業並びに地域 業 3国、地方公共団体その他公共的に対したに類する業務					特に必 騒音(処分 発のた	要な: の障害 業務 :めに	土地、 『を防』 するエ	史跡、 止し、 二業用:	または	またに は軽減 なび流	は天然 するた	記念物に とめに	勿の保 特に必 の造原	発護ま 必要 成事
指 施定 設管 理														
			令和4年度 令和5				令和:	5年度			令和6年度			
役員(理事	・監事等)、職員	員人数	役	負	職	战員 役員		職員		役員耶		職	員	
			常勤	非常勤	常勤	非常勤	常勤	非常勤	常勤	非常勤	常勤	非常勤	常勤	非常勤
民間人・その個	<u>h</u> ((役員)												
正規職員	(役員/	(職員)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
市職員	(役員/派遣	遣職員)	0	11	0	11	0	11	0	10	0	10	0	12
市OB	(役員/	1112 41	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
※上記、市職員担がある者につ	·市OBの内、人 いて	件費の市負	0	11	0	11	0	11	0	10	0	10	0	12
嘱託•契約職員	 員等	(職員)						$\overline{/}$				$\overline{/}$		
臨時職員・その	臨時職員・その他 (職員)													
	合 計		0	11	0	11	0	11	0	10	0	10	0	12
常勤役	常勤役員の平均報酬・賞与			正規職員の平均年齢 正規職員の平均年間給与額										
		千円						歳						千円
	備 考 役員・職員ともに、宝塚市職員が兼務している。													

(注)企業会計の場合は、【 】の項目として参照のこと。

単位(千円)

検算年度 令和4年度(決算) 令和5年度(決算) 令和6年度(決算) 資産合計 4.027,372 4.020,306 2.596,380 資産合計 4.027,372 4.020,306 2.596,380 資産合計 3.618,877 3.589,018 2.131,992 満動負債 3.608,209 3.578,350 2.131,992 活動負債 3.608,209 3.578,350 2.121,382 うち、市の規制貸付金 0 0 0 うち、市の長期貸付金 10,668 10,668 10,668 うち、市の長期貸付金 0 0 0 車本財産 【資本合計 408,495 431,287 464,388 基本財産 【資本会計 408,495 431,287 459,388 事業収入 266,015 588,389 1,018,676 事業収入 266,015 588,389 1,018,676 事業収入 262,663 580,744 1,012,426 うち、申井全収入 262,663 580,744 1,012,426 っち、申井金収入 262,663 580,744 1,012,426 っち、申井金収入 262,663 580,744 <t< th=""><th>_</th><th></th><th>(注/止未2</th><th>会計の場合は、【 】の項目</th><th>として参照のこと。</th><th>丰四(11)</th></t<>	_		(注/止未2	会計の場合は、【 】の項目	として参照のこと。	丰四(11)
下表記録 10 10 10 10 10 10 10 1			決算年度	令和4年度(決算)	令和5年度(決算)	令和6年度(決算)
画定資産		資產	全合計	4,027,372	4,020,306	2,596,380
技術 技術 大き 大き 大き 大き 大き 大き 大き 大			流動資産	4,027,372	4,020,306	2,596,380
下水 大き 大き 大き 大き 大き 大き 大き 大			固定資産	0	0	0
対 定		負債	青合計	3,618,877	3,589,018	2,131,992
36、市の債務保証残高 3,380,000 3,380,000 2,100,000			流動負債	3,608,209	3,578,350	2,121,382
産 うち、市の債務保証残高 3,380,000 3,380,000 2,100,000 固定負債 10,668 10,668 10,668 10,610 うち、東別借入金・預り保証金等残高 10,668 10,668 10,610 うち、市の長期貸付金 0 0 0 正味財産合計【純資産合計】 408,495 431,287 464,388 基本財産 (資本金】 5,000 5,000 5,000 剰余金・積立金など 403,495 426,287 459,388 事業活動収入【経常収益】 262,663 580,744 1,018,676 事業収入【売上高】 262,663 580,744 1,012,426 うち、自主事業収入 262,663 580,744 1,012,426 うち、利用料金収入(指定管理) 0 0 0 会費・奇附・協賛金など 0 0 0 補助金など 0 0 0 その他 0 0 0 その他 2 0 0 運用品・その他 17,593 22,792 34,921 投資・財務活動収入 266,015 588,389 1,018,676 事業活動収入 <td>財</td> <td></td> <td>うち、市の短期貸付金</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td>	財		うち、市の短期貸付金	0	0	0
Total Part			うち、市の債務保証残高	3,380,000	3,380,000	2,100,000
うち、市の長期貸付金	産		固定負債	10,668	10,668	10,610
正味財産合計【純資産合計】 408,495 431,287 464,388 基本財産 【資本金】 5,000 5,000 5,000 月の00 月の0 月の10日本 日本日本 日本日本 日本日本 日本日本 日本日本 日本日本 日本日本			うち、長期借入金・預り保証金等残高	10,668	10,668	10,610
基本財産 【資本金】 5,000 5,000 5,000 剰余金・積立金など 403,495 426,287 459,388 事業活動収入【経常収益】 266,015 588,389 1,018,676 事業収入 【売上高】 262,663 580,744 1,012,426 うち、自主事業収入 262,663 580,744 1,012,426 うち、利用料金収入(指定管理) 0 0 0 会費・寄附・協賛金など 0 0 0 市補助金 0 0 0 市補助金 0 0 0 その他 0 0 0 その他 0 0 0 での他 3,352 7,645 6,250 経常利益 17,593 22,792 34,921 投資・財務活動収入【特別利益】 0 0 0 事業活動支出 【経常経費】 245,101 558,015 977,723 うち、未受託事業の再委託費 0 0 0 0 その他 245,101 558,015 977,723 支払利息・その他【営業外費用】 3,321 7,581 6,032 投資・財務活動文出 【特別損失】 0 0 1,820 (企業会計)			うち、市の長期貸付金	0	0	0
乗余金・積立金など		正明	未財産合計 【純資産合計 】	408,495	431,287	464,388
事業活動収入【経常収益】 266,015 588,389 1,018,676 事業収入【売上高】 262,663 580,744 1,012,426 うち、自主事業収入 262,663 580,744 1,012,426 うち、利用料金収入(指定管理) 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0			基本財産 【 資本金 】	5,000	5,000	5,000
事業収入 【売上高】 262,663 580,744 1,012,426 うち、自主事業収入 262,663 580,744 1,012,426 うち、利用料金収入(指定管理) 0 0 0 0 0 0 0 0 0			剰余金・積立金など	403,495	426,287	459,388
うち、自主事業収入 262,663 580,744 1,012,426 うち、利用料金収入(指定管理) 0 0 0 0 0 0 0 0 0		事美	業活動収入 【経常収益】	266,015	588,389	1,018,676
すち、利用料金収入(指定管理) 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0			事業収入 【売上高】	262,663	580,744	1,012,426
会費・寄附・協賛金など 0 0 0 補助金など 0 0 0 方ち、市からの収入 0 0 0 市補助金 0 0 0 その他 0 0 0 その他 0 0 0 その他 0 0 0 運用益・その他 17,593 22,792 34,921 投資・財務活動収入 17,593 22,792 34,921 投資・財務活動収入 10 0 0 事業活動支出 245,101 558,389 1,018,676 事業活動支出 245,101 558,015 977,723 支払利息・その他 245,101 558,015 977,723 大砂 245,101 558,015			うち、自主事業収入	262,663	580,744	1,012,426
補助金など			うち、利用料金収入(指定管理)	0	0	0
する			会費・寄附・協賛金など	0	0	0
市補助金			補助金など	0	0	0
市委託料・指定管理料 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0			うち、市からの収入	0	0	0
マの他 0 0 0 0 マの他 0 0 0 0 運用益・その他【営業外利益】 3,352 7,645 6,250 経常利益 17,593 22,792 34,921 投資・財務活動収入【特別利益】 0 0 0 総収入 266,015 588,389 1,018,676 事業活動支出【経常経費】 245,101 558,015 977,723 うち、人件費 0 0 0 うち、市委託事業の再委託費 0 0 0 その他 245,101 558,015 977,723 支払利息・その他【営業外費用】 3,321 7,581 6,032 投資・財務活動支出【特別損失】 0 0 1,820 (企業会計)【法人税等】 0 0 0			市補助金	0	0	0
マの他 0 0 0 運用益・その他【営業外利益】 3,352 7,645 6,250 経常利益 17,593 22,792 34,921 投資・財務活動収入【特別利益】 0 0 0 事業活動支出【経常経費】 245,101 558,389 1,018,676 事業活動支出【経常経費】 0 0 0 うち、人件費 0 0 0 その他 245,101 558,015 977,723 その他 245,101 558,015 977,723 支払利息・その他【営業外費用】 3,321 7,581 6,032 投資・財務活動支出【特別損失】 0 0 1,820 (企業会計)【法人税等】 0 0 0			市委託料·指定管理料	0	0	0
収 運用益・その他【営業外利益】 3,352 7,645 6,250 経常利益 17,593 22,792 34,921 投資・財務活動収入【特別利益】 0 0 0 総収入 266,015 588,389 1,018,676 事業活動支出 【経常経費】 245,101 558,015 977,723 うち、人件費 0 0 0 うち、市委託事業の再委託費 0 0 0 その他 245,101 558,015 977,723 支払利息・その他【営業外費用】 3,321 7,581 6,032 投資・財務活動支出【特別損失】 0 0 1,820 (企業会計) 【法人税等】 0 0			その他	0	0	0
収 経常利益 17,593 22,792 34,921 投資・財務活動収入【特別利益】 0 0 0 総収入 266,015 588,389 1,018,676 事業活動支出【経常経費】 245,101 558,015 977,723 うち、人件費 0 0 0 うち、市委託事業の再委託費 0 0 0 その他 245,101 558,015 977,723 支払利息・その他【営業外費用】 3,321 7,581 6,032 投資・財務活動支出【特別損失】 0 0 1,820 (企業会計) (法人税等】 0 0 0			その他	0	0	0
支投資・財務活動収入【特別利益】000総収入266,015588,3891,018,676事業活動支出【経常経費】245,101558,015977,723うち、人件費000うち、市委託事業の再委託費000その他245,101558,015977,723支払利息・その他【営業外費用】3,3217,5816,032投資・財務活動支出【特別損失】001,820(企業会計)【法人税等】000			運用益・その他 【営業外利益】	3,352	7,645	6,250
総収入 266,015 588,389 1,018,676 事業活動支出 【経常経費】 245,101 558,015 977,723 うち、人件費 0 0 0 うち、市委託事業の再委託費 0 0 0 その他 245,101 558,015 977,723 支払利息・その他【営業外費用】 3,321 7,581 6,032 投資・財務活動支出【特別損失】 0 0 1,820 (企業会計) 【法人税等】 0 0 0	収		経常利益	17,593	22,792	34,921
事業活動支出 【経常経費】245,101558,015977,723うち、人件費00うち、市委託事業の再委託費00その他245,101558,015977,723支払利息・その他【営業外費用】3,3217,5816,032投資・財務活動支出【特別損失】001,820(企業会計)(法人税等】00	支	投資	資·財務活動収入 【特別利益】	0	0	0
うち、人件費 0 0 0 うち、市委託事業の再委託費 0 0 0 その他 245,101 558,015 977,723 支払利息・その他【営業外費用】 3,321 7,581 6,032 投資・財務活動支出【特別損失】 0 0 1,820 (企業会計) (法人税等】 0 0 0			総収入	266,015	588,389	1,018,676
うち、市委託事業の再委託費 0 0 0 その他 245,101 558,015 977,723 支払利息・その他【営業外費用】 3,321 7,581 6,032 投資・財務活動支出【特別損失】 0 0 1,820 (企業会計) (法人税等】 0 0 0		事美	業活動支出 【 経常経費 】	245,101	558,015	977,723
その他 245,101 558,015 977,723 支払利息・その他【営業外費用】 3,321 7,581 6,032 投資・財務活動支出【特別損失】 0 0 1,820 (企業会計) (法人税等】 0 0 0			うち、人件費	0	0	0
支払利息・その他【営業外費用】3,3217,5816,032投資・財務活動支出【特別損失】001,820(企業会計)(企業会計)00		うち、市委託事業の再委託費		0	0	0
投資·財務活動支出【特別損失】001,820(企業会計)(法人税等)00			その他	245,101	558,015	977,723
(企業会計) 【法人税等】 0 0 0		支	払利息・その他 【営業外費用】	3,321	7,581	6,032
		投資	資·財務活動支出 【特別損失】	0	0	1,820
総支出 248,422 565,596 985,575			(企業会計) 【 法人税等 】	0	0	0
			総支出	248,422	565,596	985,575

当期収支差額 【当期純利益 】	17,593	22,793	33,101
利益剰余金(一般正味財産)当期首残高	385,902	403,495	426,287
利益剰余金(一般正味財産)当期末残高	403,495	426,287	459,388

			令和4年度	令和5年度	令和6年度
	市補助金依存率	補助金依存率 <u>市補助金収入</u> 経常収益		0.0%	0.0%
自立	市受託事業依存率	<u>市受託事業収入</u> 経常収益	0.0%	0.0%	0.0%
性	市事業の再委託率	<u>市委託事業の再委託費</u> 市委託料・指定管理料	0.0%	0.0%	0.0%
	市OB・市派遣職員の割合	市OB·市派遣常 <u>勤職員数</u> 常勤役職員総数	0.0%	0.0%	0.0%
÷	自己資本比率	<u>正味財産合計</u> 資産合計	10.1%	10.7%	17.9%
安定性	流動比率	<u>流動資産</u> 流動負債	111.6%	112.4%	122.4%
11	固定比率	<u>固定資産</u> 正味財産合計	0.0%	0.0%	0.0%
収益	売上高経常利益率	<u>経常利益</u> 売上高	6.7%	3.9%	3.4%
性	総資本経常利益率	<u>経常利益</u> 総資産	0.4%	0.6%	1.3%

活動指標の見方

	市補助金依存率	
自立	市受託事業依存率	数値が低いほど、市の関与が低く、自立している状況。
性	市事業の再委託率	
	市OB・市派遣職員の割合	
	自己資本比率	自己資本比率とは、総資本(総資産)のうちどの程度が自己資本でまかなわれているかを示す指標。自己資本比率は一般的に50%前後を超えているとかなり優良であるといわれているが、20~30%ほどでも良いとされる。中小企業の場合は15%前後が平均とされている。
安定性	流動比率	流動比率とは、流動資産と流動負債の金額を比較することで企業の短期的な支払能力を簡易的に判断する指標。流動比率は、高ければ高いほど企業の支払能力が高いといえ、理想は200%以上、平均は120~150%とされている。100%を割っていると一般的に注意が必要とされる。
	固定比率	固定比率は、固定資産と自己資本とを比較したもので、固定資産に投資した資金が返済 義務のない自己資本でどれだけまかなわれているかを見るための指標。低い数値ほど安 全であり、100%以下が理想とされている。

世 中	売上高経常利益率	経常利益は、企業の通常の事業活動の成果であり、正常な収益力を意味しており、売上 高経常利益率は、企業が通常でどれだけ効率のよい経営を行っているかを示している。 数値が高いほど収益性が高いといえる。
性	総資本経常利益率	総資本経常利益率は、企業の総合的な収益力を判断するための指標として使われる。これによって得た比率は、会社として投下した資本がどれだけの利回りを得たかを表している。10%程度だと「優良」、5%程度で「良い」、とされている。

	令和6年(〔2024年〕	度実施な	よし。
--	-------	---------	------	-----

5 団体による自己評価

自立性	宝塚市土地開発公社は、「公有地の拡大の推進に関する法律」に基づき、宝塚市に代わって土地等の先行取得及び造成その他の管理を行い、もって地域の秩序ある整備と公共福祉の増進を図ることを目的として宝塚市が設立した特別法人である。 協定に基づき、宝塚市から取得依頼のあった土地を先行取得することが主な事業であるため、自立性、安定性については、宝塚市と表裏一体であるが、取得土地が宝塚市により再取得されるまでの期間、利活用可能な土地については、賃貸を行い、収益を上げる努力をしている。
安定性	令和6年度決算においては、33,101千円の当期純利益があり、準備金は前年度比増の459,388千円となった。また、短期的な支払能力にも問題はなく、経営は概ね安定している。
収益性	宝塚市との協定により、市へ処分する際には、取得に要した費用に借入金利息等を加えた額の2.5%を事務費として上乗せして売却し、収益を得ている。また、附帯等事業収益として、土地賃貸による収益がある。その結果、令和6年度は33,101千円の当期純利益があった。
総合評価	令和3年度から令和7年度までの5年間を取組期間とする第5次宝塚市土地開発公社経営健全化計画に基づき、長期保有土地の削減の可能性について検討し、保有土地についても、賃貸等による有効活用の継続に努めた。

自立性	公有地の拡大の推進に関する法律及び協定に基づき、宝塚市に代わって土地等の先行取得及び造成、その他の管理を行うことが主な事業であるため、自立性、安定性については、宝塚市と表裏一体だと言える。 第5次宝塚市土地開発公社経営健全化計画により、事業用地を宝塚市が計画的に再取得するまでの期間、利活用が可能な土地については、引き続き賃貸を行い、附帯等事業収益を上げている。
安定性	令和6年度決算においては、33,101千円の当期純利益があり、準備金は前年度比増の459,388千円となった。また、短期的な支払能力にも問題はなく、経営は概ね安定している。
収益性	協定により、取得に要した費用に借入金利息等を加えた額の2.5%を事務費として加算した価格で宝塚市が再取得している。この事務費収入と土地賃貸収入により、令和6年度は33,101千円の当期純利益があった。
総合評価	第4次宝塚市土地開発公社経営健全化計画が令和2年度で終了し、令和3年度から新たに第5次宝塚市土地開発公社経営健全化計画がスタートした。今後も宝塚市土地開発公社と連携を密にしながら、長期保有土地の削減の可能性について検討し、また、保有土地の賃貸等による有効活用を継続していくことで、引き続き経営状況を健全化し、安定させていくことが必要である。

1 団体の概要

	団体	本名	宝塚市都市環境サービス株式	大会社					
ĺ	設立年	∓月日	平成8年4月2日		代表	者名	井上	井上 輝俊	
İ	所在	生地	宝塚市小浜1丁目2番15号			電話番·	号	0797-	81-8339
ĺ	ホームペー	-ジアドレス	なし						
	資本金	•基本金	30,000千円	市出資	℃ 出捐金、%	,	30,000	0千円	100%
	市以外(及び出資	の出資者 割合(%)							
	所管	部課	環境部クリーンセンター管理語	果		電話番·	号	0797-	87-4844
	設立	目的	市の都市化や下水道の普及しいる。これにより関連業者の車への対応が不安となってきてを設立することにより、浄化槽要請に応えるものである。	ェ廃業 いる。	が予測され この対応とし	、下水道の して、宝塚市	接続	が遅れ 出資σ	る家庭等)株式会社
	主な事業	2.浄化槽維持 3.害虫駆受託 4.土地の受所、近 5.公用発質の 7.仮設便所及 8.自転車、家具	管理及び清掃業務 道路、公園等の公共施設及び(₹理∙清掃業	務		
	指 施定 設管 理								

		令和4	4年度			令和:	年度			令和6	6年度	
役員(理事·監事等)、職員人数	役	員	職	員	役	員	職	員	役	.員	職	員
	常勤	非常勤	常勤	非常勤	常勤	非常勤	常勤	非常勤	常勤	非常勤	常勤	非常勤
民間人・その他 (役員)	0	0			0	0			0	0		
正規職員 (役員/職員)	0	0	6	0	0	0	6	0	0	0	4	0
市職員 (役員/派遣職員)	0	7	0	0	0	7	0	0	0	7	0	0
市OB (役員/職員)	1	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0
※上記、市職員・市OBの内、人件費の市負担がある者について	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
嘱託・契約職員等 (職員)			0	0			0	0			0	0
臨時職員・その他 (職員)			0	0			0	0			1	0
合 計	1	7	6	0	1	7	6	0	1	7	5	0
常勤役員の平均報酬・賞与		正規	職員の	の平均	年齢		正	規職員	の平	均年	間給与	額
4,320千円						53歳					4,249	千円

備考

(注)企業会計の場合は、【 】の項目として参照のこと。

単位(千円)

	(注/止未云	計の場合は、【 】の項目	として参照のこと。	丰匠(十円)
	決算年度	令和4年度(決算)	令和5年度(決算)	令和6年度(決算)
	資産合計	93,278	96,730	103,600
	流動資産	93,099	96,266	103,260
	固定資産	179	464	340
	負債合計	5,335	4,831	6,616
	流動負債	5,335	4,831	6,616
財	うち、市の短期貸付金	0	0	0
	うち、市の債務保証残高	0	0	0
産	固定負債	0	0	0
	うち、長期借入金・預り保証金等残高	0	0	0
	うち、市の長期貸付金	0	0	0
	正味財産合計 【 純資産合計 】	87,942	91,898	96,983
	基本財産 【資本金】	30,000	30,000	30,000
	剰余金・積立金など	57,942	61,898	66,983
	事業活動収入【 経常収益 】	56,479	52,993	51,680
	事業収入 【売上高】	56,451	52,958	51,647
	うち、自主事業収入	22,654	19,017	16,518
	うち、利用料金収入(指定管理)	0	0	0
	会費・寄附・協賛金など	0	0	0
	補助金など	33,797	33,941	35,129
	うち、市からの収入	33,797	33,941	35,129
	市補助金	0	0	0
	市委託料·指定管理料	33,797	33,941	35,129
	その他	0	0	0
	その他	0	0	0
	運用益・その他【営業外利益】	28	35	33
収	経常利益	5,303	5,268	6,844
支	投資·財務活動収入【特別利益】	0	0	0
	総収入	56,479	52,993	51,680
	事業活動支出 【経常経費】	51,176	47,725	44,836
	うち、人件費	34,049	35,580	33,209
	うち、市委託事業の再委託費	0	0	0
	その他	17,127	12,145	11,627
	支払利息・その他【営業外費用】	0	0	0
	投資·財務活動支出 【特別損失 】	0	0	0
	(企業会計) 【法人税等】	1,361	1,312	1,759
	総支出	52,537	49,037	46,595
	当期収支差額 【 当期純利益 】	3,942	3,956	5,085
	利益剰余金(一般正味財産)当期首残高	54,001	57,943	61,899
	利益剰余金(一般正味財産)当期末残高	57,943	61,899	66,984

			令和4年度	令和5年度	令和6年度
	市補助金依存率	<u>市補助金収入</u> 経常収益	0.0%	0.0%	0.0%
自立	市受託事業依存率	<u>市受託事業収入</u> 経常収益	59.8%	64.0%	68.0%
性	市事業の再委託率	<u>市委託事業の再委託費</u> 市委託料・指定管理料	0.0%	0.0%	0.0%
	市OB・市派遣職員の割合	<u>市OB·市派遣常勤職員数</u> 常勤役職員総数	14.3%	14.3%	16.7%
r i n	自己資本比率	<u>正味財産合計</u> 資産合計	94.3%	95.0%	93.6%
安定性	流動比率	<u>流動資産</u> 流動負債	1745.1%	1992.7%	1560.8%
1_	固定比率	<u>固定資産</u> 正味財産合計	0.2%	0.5%	0.4%
収益	売上高経常利益率	経常利益 売上高	9.4%	9.9%	13.3%
性	総資本経常利益率	<u>経常利益</u> 総資産	5.7%	5.4%	6.6%

活動指標の見方

		次下記の内谷は、一般的な日女でのり、すべての外郭四体に一样に当てはよるものではめりません。
	市補助金依存率	
自立	市受託事業依存率	数値が低いほど、市の関与が低く、自立している状況。
性	市事業の再委託率	数値が低いはと、中の関子が低く、日立している状況。
	市OB・市派遣職員の割合	
	自己資本比率	自己資本比率とは、総資本(総資産)のうちどの程度が自己資本でまかなわれているかを示す指標。自己資本比率は一般的に50%前後を超えているとかなり優良であるといわれているが、20~30%ほどでも良いとされる。中小企業の場合は15%前後が平均とされている。
安定性	流動比率	流動比率とは、流動資産と流動負債の金額を比較することで企業の短期的な支払能力を簡易的に判断する指標。流動比率は、高ければ高いほど企業の支払能力が高いといえ、理想は200%以上、平均は120~150%とされている。100%を割っていると一般的に注意が必要とされる。
	固定比率	固定比率は、固定資産と自己資本とを比較したもので、固定資産に投資した資金が返済 義務のない自己資本でどれだけまかなわれているかを見るための指標。低い数値ほど 安全であり、100%以下が理想とされている。
収益	売上高経常利益率	経常利益は、企業の通常の事業活動の成果であり、正常な収益力を意味しており、売上 高経常利益率は、企業が通常でどれだけ効率のよい経営を行っているかを示している。 数値が高いほど収益性が高いといえる。
性 性 	総資本経常利益率	総資本経常利益率は、企業の総合的な収益力を判断するための指標として使われる。これによって得た比率は、会社として投下した資本がどれだけの利回りを得たかを表している。10%程度だと「優良」、5%程度で「良い」、とされている。

令和6年(2024年)度実施なし

5 団体による自己評価

自立性	市受託事業依存率が約7割を占めているが、会社の設立趣旨から考えれば当然である。しかしながら、 し尿収集委託件数は年々減少してきており、現状の市委託料を確保することが難しくなると予想されてい る。引き続き、浄化槽等の修繕業務などの自主事業収入の増加に努め、自立性を高めていく必要がある と考えている。
安定性	令和6年度の流動比率が下がった要因は、令和4年度に課税売上高が5,000万円を超え、2年後にあたる令和6年度は簡易課税から一般課税になった事により、法人税等の支払が増えたためである。令和7年度は簡易課税に戻ることや、これまでの利益剰余金等により安定性は確保されているが、し尿収集委託件数は年々減少してきていることからも、今後は収益性の悪化が懸念されるため、楽観出来る状況ではないと考えている。
収益性	令和5年度の再任用社員2名の退職補充として、臨時社員1名を雇用する等、令和6年度は人員体制の見直しを行っことで収益性が増加した。
総合評価	退職補充を正社員ではなく臨時社員を雇用するなど、人件費の削減により安定性や収益性等を維持。ただし、将来的には市委託料の減少なども予測される。収益性を維持するとともに、市に対しては当社の設立趣旨を理解いただき一定の委託料確保を求めていく。

自立性	おおむね自主性を確保できていると考える。
安定性	安定性は保持できていると考える。
収益性	収益性については、相応の利益水準を確保できていると考える。
総合評価	将来を予測しての体制見直しなどを行っており、評価できると考える。 一方で、宝塚市都市環境サービス株式会社が日常生活において大きな役割を果たしていることは否め ないが、利用件数の減少と本市の財政状況を考慮した場合や社会情勢の変化により生活環境が大きく変 わることがあった場合には、自立性や安定性及び収益性を見込むことは難しいと考える。よって、財政負 担の軽減、ひいては市民の負担の軽減につながるということを常に年頭に置きながら、今後5年以内を目 途にあり方について方向性を示す必要がある。

1 団体の概要

団体の依望	₹														
団体	本名	ソリオ宝塚者	ツオ宝塚都市開発株式会社												
設立年月日 平成4年3月7				7日 代表						者名 庄司 敏星			典		
所在地 宝塚市栄町2				市栄町2丁目1番1号 電話番号 0797-81-2									2812		
ホームペー	-ジアドレス	https://www	tps://www.sorio-takarazuka.jp												
資本金	•基本金	1,	851	, 500	千円	市出資	₹•出捐	金、%		915	, 000)千円	4	9.46%	
市以外の出資者 及び出資割合(%) 独立行政法ノ			虫立行政法人中小企業基盤整備機構(37.84%)、その他(12.7%)												
所管	部課	都市整備部	市街	地整侧	備課				電	話番·	号	0797-	-77 <i>-</i> :	2092	
設立目的 営を事業目			国域駅前地区市街地再開発事業の一環として建設された再開発ビルの管理、運営を事業目的として、駅周辺地域の発展に寄与すべく、宝塚市の第三セクターといって設立された。												
主な事業	2 駐車場の運	事務所、店舗床の賃貸業務 駐車場の運営業務 施設総合管理業務、損害保険代理店業務他													
指 施定 設管 理	該当なし														
			令和4年度				令和5年度				令和6年度				
役員(理事	・監事等)、職員	員人数	役員 職員 役員			:員	職	員	役員		職員				
			常勤	非常勤	常勤	非常勤	常勤	非常勤	常勤	非常勤	常勤	非常勤	常勤	非常勤	
民間人・その個	<u>t</u> (役員)	3	4			3	4			3	4			
正規職員	(役員/	´職員)	0	0	13	0	0	0	13	0	0	0	10	0	
市職員	(役員/派遣	職員)	0	2	0	0	0	2	0	0	0	2	0	0	
市OB	(役員/	** * **	1	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	
	※上記、市職員・市OBの内、人件費の市負担がある者について			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
嘱託·契約職員等 (職員)				$\overline{\hspace{1em}}$	4	0		$\overline{/}$	4	0		$\overline{/}$	4	0	
臨時職員・その他 (職員)					0	0			0	0			3	0	
숌 핡				6	17	0	4	6	17	0	4	6	17	0	
常勤役員の平均報酬・賞与				正規	職員の	の平均	年齢		正	規職員	の平	均年	間給与	額	
5,280千円							4	7.7歳					5,826	3千円	
備考															

(注)企業会計の場合は、【 】の項目として参照のこと。

単位(千円) 決算年度 令和4年度(決算) 令和5年度(決算) 令和6年度(決算) 資産合計 3,946,909 4,033,955 4,085,403 1,477,265 流動資産 1,194,422 1,339,816 固定資産 2.752.487 2.694.139 2.608.138 612,786 負債合計 609.098 603,714 流動負債 162.012 163,613 166,830 うち、市の短期貸付金 財 うち、市の債務保証残高 0 0 産 固定負債 441,702 449.173 442.268 うち、長期借入金・預り保証金等残高 400.787 402,280 388,317 うち、市の長期貸付金 0 正味財産合計 【純資産合計】 3,343,195 3,421,169 3,476,304 基本財産 【資本金】 1,851,500 1,851,500 1,851,500 剰余金・積立金など 1,491,695 1,569,669 1,624,804 事業活動収入 【経常収益】 911,579 923,064 895,485 事業収入 【売上高】 904,185 908,381 886,579 うち、自主事業収入 895,426 901,952 879,984 うち、利用料金収入(指定管理) 0 会費・寄附・協賛金など 0 0 0 補助金など 8,759 6,429 6,595 8.759 6.429 6.595 うち、市からの収入 市補助金 0 市委託料·指定管理料 8.759 6,429 6,595 その他 0 0 0 0 0 その他 運用益・その他 【営業外利益】 8.906 7,394 14,683 収 80,037 経常利益 150,160 145,095 投資·財務活動収入【特別利益】 支 総収入 911,579 923.064 895.485 事業活動支出 【経常経費】 777,964 761,199 815,150 うち、人件費 124,488 123,993 124,463 うち、市委託事業の再委託費 7,311 5,348 5,445 その他 629,400 648.623 685.242 支払利息・その他【営業外費用】 220 5 298 投資·財務活動支出 **【特別損失**】 0 (企業会計) 【法人税等】 46.299 45.772 25.845 総支出 807,718 823,741 841,293 当期収支差額 【当期純利益】 103.861 99.323 54.192 利益剰余金(一般正味財産)当期首残高 1,392,498 1,496,359 1,577,182 利益剰余金(一般正味財産)当期末残高 1,496,359 1,577,182 1,631,374

			令和4年度	令和5年度	令和6年度
	市補助金依存率	<u>市補助金収入</u> 経常収益	0.0%	0.0%	0.0%
自立	市受託事業依存率	<u>市受託事業収入</u> 経常収益	1.0%	0.7%	0.7%
性	市事業の再委託率	<u>市委託事業の再委託費</u> 市委託料・指定管理料	83.5%	83.2%	82.6%
	市OB・市派遣職員の割合	市OB·市派遣常 <u>勤職員数</u> 常勤役職員総数	4.8%	4.8%	4.8%
<i>t</i> -1	自己資本比率	<u>正味財産合計</u> 資産合計	84.7%	84.8%	85.1%
安定性	流動比率	<u>流動資産</u> 流動負債	737.2%	818.9%	885.5%
11	固定比率	<u>固定資産</u> 正味財産合計	82.3%	78.7%	75.0%
収益	売上高経常利益率	経常利益 売上高	16.6%	16.0%	9.0%
性	総資本経常利益率	経常利益 総資産	3.8%	3.6%	2.0%

活動指標の見方

		次下記の内谷は、一般的な日女でのり、すべての外郭四体に一样に当てはよるものではめりません。
	市補助金依存率	
自立	市受託事業依存率	数値が低いほど、市の関与が低く、自立している状況。
性	市事業の再委託率	数値が低いはと、中の関子が低く、日立している状況。
	市OB・市派遣職員の割合	
	自己資本比率	自己資本比率とは、総資本(総資産)のうちどの程度が自己資本でまかなわれているかを示す指標。自己資本比率は一般的に50%前後を超えているとかなり優良であるといわれているが、20~30%ほどでも良いとされる。中小企業の場合は15%前後が平均とされている。
安定性	流動比率	流動比率とは、流動資産と流動負債の金額を比較することで企業の短期的な支払能力を簡易的に判断する指標。流動比率は、高ければ高いほど企業の支払能力が高いといえ、理想は200%以上、平均は120~150%とされている。100%を割っていると一般的に注意が必要とされる。
	固定比率	固定比率は、固定資産と自己資本とを比較したもので、固定資産に投資した資金が返済 義務のない自己資本でどれだけまかなわれているかを見るための指標。低い数値ほど 安全であり、100%以下が理想とされている。
収益	売上高経常利益率	経常利益は、企業の通常の事業活動の成果であり、正常な収益力を意味しており、売上 高経常利益率は、企業が通常でどれだけ効率のよい経営を行っているかを示している。 数値が高いほど収益性が高いといえる。
性 性 	総資本経常利益率	総資本経常利益率は、企業の総合的な収益力を判断するための指標として使われる。これによって得た比率は、会社として投下した資本がどれだけの利回りを得たかを表している。10%程度だと「優良」、5%程度で「良い」、とされている。

令和6年度実施。 市監査委員より、指摘・意見等なし。

5 団体による自己評価

自立性	宝塚市の受託事業以外の自主事業が収入の大部分を占めており、自立性は高い。
安定性	流動比率及び自己資本比率は高水準を保っており、財務状況は安定している。
収益性	安定した不動産賃貸収入などにより、収益性は安定している。
総合評価	令和6年度は、前年のソリオ宝塚各管理組合に続き、花のみち管理組合でも長期修繕計画に基づく修繕積立金の改定が行われ、当社においても修繕積立金等の負担増が減益要因となった。また、収益面ではソリオ1のテナントの退店による家賃収入と時間貸し駐車場収入の減収が影響し、当期純利益は減益となった。

自立性	宝塚市の受託事業以外の不動産賃貸借部門、駐車場運営部門等の自主事業が収入の大部分を占めており、自立性が高い。
安定性	自己資本比率、流動比率、固定比率ともに良好な数値であり、安定性は高い。
収益性	駐車場運営部門及び不動産賃貸部門において、昨年度より減収となった。要因として、駐車場運営部門においては、駐車場利用の割引券配布サービスの利用上限額の見直しによる駐車場サービス券の販売減少によるものと、不動産賃貸部門においては、店舗の退店によるものとなっている。今後、空き床の解消に向けては、利用者ニーズを把握し、店舗誘致の取組方法が課題となる。
総合評価	毎年度安定的な経営を行い、利用者に対しては還元サービスを行うなど集客につながる取組が行われている。当期は、宝塚市制70周年に関する事業がソリオ宝塚・花のみち周辺において行われ、名店会含め施設店舗が一丸となり商業施設の認知度向上と店舗への誘客を行った。今後、施設の老朽化にも十分対応し、地域団体や周辺施設と連携を図り、宝塚市の中心市街地の核として継続したにぎわいと活力のあるエリアづくりを期待する。

1 団体の概要														
団体名 逆瀬川都市間			賴川都市開発株式会社											
設立年月	月日	昭和60年12	月7日					代表	者名		田中	勝彦		
所在均	地	宝塚市逆瀬	川1丁	目11看	新号	アピア	2		電	話番	号	0797-	-71-9	800
ホームページ	ジアドレス													
資本金·基	基本金		2	46,000)千円	市出資	₹•出捐	金、%		,	30,000	千円	1	2.20%
市以外の 及び出資割		(株)新井組(12	新井組(12.44%)、㈱日本政策投資銀行(12.2%)他											
所管部	『課	都市整備部	市街	地整侧					電	話番·	号	0797-	-77-2	092
市街地再開語 設立目的 れ、快適な商 に設立された			新業空											
事 3	不動産貸付 管理受託事 駐車場、駐 アピアホーノ	業 論場運営事業		の運営	営事業	dist.								
指 施定 設管 理	i.													
				令和4	4年度			令和5年度				令和6	6年度	
役員(理事·監	监事等)、職員	員人数	役	:員	職	員	役	員	職	員	役員		職	員
			常勤	非常勤	常勤	非常勤	常勤	非常勤	常勤	非常勤	常勤	非常勤	常勤	非常勤
民間人・その他		役員)	0	4			0	4			0	4		
正規職員	正規職員(役員/職員)			0	4	0	0	0	4	0	0	0	4	0
市職員(役員/派遣職員)			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
市OB (役員/職員) ※上記、市職員・市OBの内、人件費の市負			1	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0
※上記、市職員・市OBの内、人件質の市負担がある者について			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
嘱託·契約職員等 (職員)					4	0		$\overline{/}$	4	0		$\overline{/}$	4	0
臨時職員・その個	臨時職員・その他 (職員)				0	8			0	8			0	8

備 考 常勤役員の平均報酬・賞与欄については対象者1名のため非公表とす

常勤役員の平均報酬・賞与

正規職員の平均年齢

53歳

正規職員の平均年間給与額

5,405千円

単位(千円) (注)企業会計の場合は、【 】の項目として参照のこと。 決算年度 令和4年度(決算) 令和5年度(決算) 令和6年度(決算) 資産合計 463,808 453,803 424,825 65,396 流動資産 86.993 86,278 固定資産 376.815 367.525 359.429 負債合計 152,892 179,330 173,095 流動負債 14.964 16.048 18.179 うち、市の短期貸付金 財 うち、市の債務保証残高 0 0 産 固定負債 164.366 157.047 134.713 159,011 うち、長期借入金・預り保証金等残高 151,391 128,758 うち、市の長期貸付金 0 正味財産合計 【純資産合計】 284,477 280,708 271,933 基本財産 【資本金】 246,000 246,000 246,000 剰余金・積立金など 38,477 34,708 25,933 事業活動収入 【経常収益】 200,603 201,925 202,576 事業収入 【売上高】 197,023 192,148 199,679 うち、自主事業収入 197,023 192,148 199,679 うち、利用料金収入(指定管理) 0 0 0 0 会費・寄附・協賛金など 0 補助金など 0 0 0 0 0 0 うち、市からの収入 0 0 市補助金 0 0 市委託料·指定管理料 0 0 0 0 0 その他 0 0 0 その他 運用益・その他 【営業外利益】 3,580 9,777 2,897 収 経常利益 △ 6,166 △ 3,434 △ 8,439 投資·財務活動収入【特別利益】 4.464 支 総収入 205.067 201.925 202.576 事業活動支出 【経常経費】 205.532 205,260 210,914 うち、人件費 65.567 68.316 65.832 うち、市委託事業の再委託費 その他 137.216 139,428 145.347 支払利息・その他【営業外費用】 88 99 99 投資·財務活動支出 **【特別損失**】 0 2 1,148 (企業会計) 【法人税等】 335 335 335 総支出 207,103 205,694 211,350 当期収支差額 【当期純利益】 △ 8,774 △ 2.036 △ 3,769 利益剰余金(一般正味財産)当期首残高 40.513 38,477 34,708 利益剰余金(一般正味財産)当期末残高 38,477 34,708 25,933

			令和4年度	令和5年度	令和6年度
	市補助金依存率	<u>市補助金収入</u> 経常収益	0.0%	0.0%	0.0%
自立	市受託事業依存率	<u>市受託事業収入</u> 経常収益	0.0%	0.0%	0.0%
性	市事業の再委託率	<u>市委託事業の再委託費</u> 市委託料・指定管理料	0.0%	0.0%	0.0%
	市OB・市派遣職員の割合	<u>市OB·市派遣常勤職員数</u> 常勤役職員総数	11.1%	11.1%	11.1%
<i>t</i> -1	自己資本比率	<u>正味財産合計</u> 資産合計	61.3%	61.9%	64.0%
安定性	流動比率	<u>流動資産</u> 流動負債	581.3%	537.6%	359.7%
11	固定比率	<u>固定資産</u> 正味財産合計	132.5%	130.9%	132.2%
収益	売上高経常利益率	経常利益 売上高	-3.1%	-1.8%	-4.2%
性	総資本経常利益率	<u>経常利益</u> 総資産	-1.3%	-0.8%	-2.0%

活動指標の見方

		次下記の内谷は、一般的な日女でのり、すべての外郭四体に一样に当てはよるものではめりません。
	市補助金依存率	
自立	市受託事業依存率	数値が低いほど、市の関与が低く、自立している状況。
性	市事業の再委託率	数値が低いはと、中の関子が低く、日立している状況。
	市OB・市派遣職員の割合	
	自己資本比率	自己資本比率とは、総資本(総資産)のうちどの程度が自己資本でまかなわれているかを示す指標。自己資本比率は一般的に50%前後を超えているとかなり優良であるといわれているが、20~30%ほどでも良いとされる。中小企業の場合は15%前後が平均とされている。
安定性	流動比率	流動比率とは、流動資産と流動負債の金額を比較することで企業の短期的な支払能力を簡易的に判断する指標。流動比率は、高ければ高いほど企業の支払能力が高いといえ、理想は200%以上、平均は120~150%とされている。100%を割っていると一般的に注意が必要とされる。
	固定比率	固定比率は、固定資産と自己資本とを比較したもので、固定資産に投資した資金が返済 義務のない自己資本でどれだけまかなわれているかを見るための指標。低い数値ほど 安全であり、100%以下が理想とされている。
収益	売上高経常利益率	経常利益は、企業の通常の事業活動の成果であり、正常な収益力を意味しており、売上 高経常利益率は、企業が通常でどれだけ効率のよい経営を行っているかを示している。 数値が高いほど収益性が高いといえる。
性 性 	総資本経常利益率	総資本経常利益率は、企業の総合的な収益力を判断するための指標として使われる。これによって得た比率は、会社として投下した資本がどれだけの利回りを得たかを表している。10%程度だと「優良」、5%程度で「良い」、とされている。

令和6年度実施。 市監査委員より、指摘・意見等なし。

5 団体による自己評価

自立性	宝塚市の関与は、ほとんどなく自立している状況。
	平成20年の宝塚まちづくり会社によるリニューアルに伴う、アピアさかせがわ管理組合施設部会からの 長期借入金7,000万円の返済が残っており、固定負債が多く安定性には乏しい。
安定性	
y Æ II	
	│ 売上高経常利益率、総資本経常利益率は、マイナス幅が増加しており、未だに収益性は乏しい。特に銀 │行との駐車場賃貸借契約が終了したことにより、駐車場売上が減少しておりさらに厳しい状況になってい
レ 収益性	る。
以益注	
	エフェム宝塚にアビアホール事業の協力を依頼し、業績の回復を見込んでいるが、まだ不透明な状況で
	ある。 また、転貸借を減らすことで貸付業務の効率化を図るとともに、自社床のリーシングに注力していく。
総合評価	現在、社員の高齢化が進む中、令和7年には正社員が2名となることから、人手不足への対応が最重要課
	題である。

自立性	宝塚市からの補助金や受託事業等はなく、自立している。
安定性	自己資本比率、流動比率は優良であるが、長期借入金が7,400万円、長期未払金が3,800万円余と依然大きい。固定比率は100%を下回るよう、固定資産の整理を計画的に進める必要がある。
収益性	管理受託事業とアピアホール、カルチャー運営事業以外については、昨年度より減収となっており、引き続き収益の改善に課題がある。 経常収益については、マイナスが続き、売上高経常利益率、総資本経常利益率とも厳しい状況である。
総合評価	抜本的な収益改善に向けて、駅前の立地を活かした施設として集客力を高める必要がある。 施設全体の空床率は令和6年から令和7年にかけて1.04%増加している。空床の増加により、施設の魅力ある事業展開の可能性の低下や施設周辺の地域経済を縮小させ、施設の資産価値を下げる結果につながる。 まず、借入金等の負債を適切に返還し、アピアホール・カルチャー事業の活性化やテストマーケティング等の期間限定の出店希望者の獲得により、施設の魅力ある事業展開を検討していく必要がある。

1 団体の概要	更													
団化	本名	宝塚山本ガ-	[塚山本ガーデン・クリエイティブ株式会社											
設立名	年月日	平成11年11	月11日	11日 代表者名 金岡 栄卵						栄興	美興			
所有	 在地	宝塚市山本	東2丁	目2番	\$1号				電	話番	号	0797-	-82-3	570
ホームペー	ージアドレス	www.aiaipark	ww.aiaipark.co.jp											
資本金	•基本金			50,000	千円	市出資	₹•出捐	金、%			25,500)千円		51%
	の出資者 (割合(%)	山本共有財 合7.9%	」本共有財産管理組合 29.4%、丸橋財産管理組合 11.7%、口谷財産管理組 ₹7.9%										里組	
所管	部課	産業文化部	農の	魅力	創造認	#			電	話番	号	0797-	-78-6	071
設立	本市の地場 市が宝塚園 管理運営者	芸振興	具セン・	ター(愛称:	あいあ	5しいパ	一 ク) \overline{a}	を設置	、当記	亥施設	の	て、	
主 な 事 業	(3) 植木・花さ (4) 喫茶店の	き産業に関す きに関するデき、その他園園 経営、カルチ 車、植木振興	ザイン 芸用品 ヤ ー 教	情報等 の展 数室の	等の収示及び 示及び 運営	な集分 が販売	析及で	び提供						
指 施定 設管 理	宝塚市立宝塚	園芸振興セン	/ター											
				令和4	4年度			令和:	5年度			令和(6年度	
役員(理事	•監事等)、職員	員人数	役	:員	職	員	役	:員	職	員	役	:員	職	員
			常勤	非常勤	常勤	非常勤	常勤	非常勤	常勤	非常勤	常勤	非常勤	常勤	非常勤
民間人・その他 (役員)			0	12			0	12			0	12		
正規職員 (役員/職員)		0	0	5	0	0	0	6		0	0	6	0	
市職員 (役員/派遣職員)		0	2	0	0	0	2	0	0	0	2	0	0	
市OB(役員/職員)			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
※上記、市職員・市OBの内、人件費の市負担がある者について		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	

役員(理事·監事等)、職員人数	役	(員	職	員	役	員	職	員	役	.員	職	員
	常勤	非常勤	常勤	非常勤	常勤	非常勤	常勤	非常勤	常勤	非常勤	常勤	非常勤
民間人・その他 (役員)	0	12			0	12			0	12		
正規職員 (役員/職員)	0	0	5	0	0	0	6		0	0	6	0
市職員 (役員/派遣職員)	0	2	0	0	0	2	0	0	0	2	0	0
市OB (役員/職員)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
※上記、市職員・市OBの内、人件費の市負担がある者について	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
嘱託·契約職員等 (職員)			1	0			0	0			0	0
臨時職員・その他 (職員)			33	0	/		31	0			31	0
合 計	0	14	39	0	0	14	37	0	0	14	37	0
常勤役員の平均報酬・賞与		正規	職員(の平均	年齢		正	規職員	の平	均年	間給与	額
千円					4	1.5歳					3,899	千円

備考

(注)企業会計の場合は、【 】の項目として参照のこと。

単位(千円)

決算年度 令和4年度(決算) 令和5年度(決算) 令和6年度(決算) 資産合計 142,956 146,017 145,397 134,037 流動資産 137,363 139,511 固定資産 5.593 6.506 11.360 負債合計 39,763 39,268 37,756 流動負債 34,773 32.359 33.774 うち、市の短期貸付金 0 財 うち、市の債務保証残高 0 0 産 固定負債 4.990 5.494 5.397 うち、長期借入金・預り保証金等残高 4,990 5,494 5,397 うち、市の長期貸付金 0 0 正味財産合計 【純資産合計】 103,193 106,748 107,641 基本財産 【資本金】 50,000 50,000 50,000 剰余金・積立金など 53,193 56,748 57,641 事業活動収入 【経常収益】 224,742 207,750 212,731 事業収入 【売上高】 221,787 206.441 211.056 うち、自主事業収入 183,988 166,695 167,181 うち、利用料金収入(指定管理) 6.555 7.230 7.546 会費・寄附・協賛金など 0 0 0 補助金など 31,244 36,329 32,516 31.244 32.516 36.329 うち、市からの収入 市補助金 市委託料·指定管理料 31.244 32.516 36.329 その他 0 0 0 0 0 0 その他 運用益・その他 【営業外利益】 2,955 1,675 1,309 収 1,420 経常利益 5,131 4,478 投資·財務活動収入【特別利益】 0 67 支 総収入 224.742 207.817 212.731 202,554 事業活動支出 【経常経費】 211,298 219.566 うち、人件費 72,695 70,433 69,503 うち、市委託事業の再委託費 4,322 4,378 4,554 134.049 その他 144.811 128.673 支払利息・その他【営業外費用】 45 718 13 投資·財務活動支出 **【特別損失**】 0 0 13 (企業会計) 【法人税等】 976 528 1.411 総支出 221,022 204,261 211,839 892 当期収支差額 【当期純利益】 3.720 3.556 利益剰余金(一般正味財産)当期首残高 49.472 53,192 56,748 利益剰余金(一般正味財産)当期末残高 53,192 56,748 57,641

			令和4年度	令和5年度	令和6年度
	市補助金依存率	<u>市補助金収入</u> 経常収益	0.0%	0.0%	0.0%
自立	市受託事業依存率	<u>市受託事業収入</u> 経常収益	13.9%	15.7%	17.1%
性	市事業の再委託率	<u>市委託事業の再委託費</u> 市委託料・指定管理料	13.8%	13.5%	12.5%
	市OB・市派遣職員の割合	<u>市OB·市派遣常勤職員数</u> 常勤役職員総数	0.0%	0.0%	0.0%
<i>t</i> -1	自己資本比率	<u>正味財産合計</u> 資産合計	72.2%	73.1%	74.0%
安定性	流動比率	<u>流動資産</u> 流動負債	395.0%	413.1%	414.2%
I.T.	固定比率	<u>固定資産</u> 正味財産合計	5.4%	6.1%	10.6%
収益	売上高経常利益率	<u>経常利益</u> 売上高	2.3%	2.2%	0.7%
性	総資本経常利益率	経常利益 総資産	3.6%	3.1%	1.0%

活動指標の見方

		次下記の内谷は、一般的な日女でのり、すべての外郭四体に一样に当てはよるものではめりません。
	市補助金依存率	
自立	市受託事業依存率	数値が低いほど、市の関与が低く、自立している状況。
性	市事業の再委託率	数値が低いはと、中の関子が低く、日立している状況。
	市OB・市派遣職員の割合	
	自己資本比率	自己資本比率とは、総資本(総資産)のうちどの程度が自己資本でまかなわれているかを示す指標。自己資本比率は一般的に50%前後を超えているとかなり優良であるといわれているが、20~30%ほどでも良いとされる。中小企業の場合は15%前後が平均とされている。
安定性	流動比率	流動比率とは、流動資産と流動負債の金額を比較することで企業の短期的な支払能力を簡易的に判断する指標。流動比率は、高ければ高いほど企業の支払能力が高いといえ、理想は200%以上、平均は120~150%とされている。100%を割っていると一般的に注意が必要とされる。
	固定比率	固定比率は、固定資産と自己資本とを比較したもので、固定資産に投資した資金が返済 義務のない自己資本でどれだけまかなわれているかを見るための指標。低い数値ほど 安全であり、100%以下が理想とされている。
収益	売上高経常利益率	経常利益は、企業の通常の事業活動の成果であり、正常な収益力を意味しており、売上 高経常利益率は、企業が通常でどれだけ効率のよい経営を行っているかを示している。 数値が高いほど収益性が高いといえる。
性 性 	総資本経常利益率	総資本経常利益率は、企業の総合的な収益力を判断するための指標として使われる。これによって得た比率は、会社として投下した資本がどれだけの利回りを得たかを表している。10%程度だと「優良」、5%程度で「良い」、とされている。

令和6年(2024年)度実施なし		

5 団体による自己評価

自立性	自主事業の売上高は令和5年度より若干増加したが、本年度は新池公園維持管理の受託料が増加したことで市受託事業依存率は上昇した。一方で、市への依存率は依然として低く、自立性は高いといえる。
安定性	自己資本比率は引き続き70%以上と、安定的に50%を大きく超えており優良といえる。また、流動比率も上昇しており、資金的にも非常に安定性が高いといえる状況にある。今後は人件費上昇と設備の老朽化への費用負担が経営課題である。
収益性	植物・園芸資材部門は若干売上を落としたが、喫茶部門は継続的に売上を伸ばしており、カルチャー教室部門も制度改革が結実し売上を伸ばした。一方で、仕入価格や人件費の上昇は著しく、また来場者の自損事故による修繕や備品購入もあって営業損失が発生した。自損事故の修繕等は保険金により賄われたが、これは営業外利益となり経常利益の確保はできた。
総合評価	自立性、収益性、安定性の各指標については良好で、経営的に問題はないといえる一方、経営の柱となる植物・園芸資材の販売が鈍化しているため、販売方法や制度の改善を進めていくことで対応する。また令和7年度から、宝塚文化財団が指定管理者となった宝塚市立文化芸術センターの植栽管理を受託するなど、地域の園芸振興に携わっていく施策、事業等にも積極的に取り組んでいくことを考えている。

自立性	市受託事業依存率については、前年度に引き続き増加したが、市からの補助金と人員派遣はなく、高い自立性を保っている。
安定性	自己資本比率・流動比率・固定比率のいずれも優良であり、高い安定性を維持している。
収益性	売上高経常利益率、総資本経常利益率ともに比率を大きく落としている。この大きな要因は来場者による自損事故で倉庫の扉や陳列棚などが破損したことによる修繕経費が増加したためであると認識している。しかし、物価上昇や人件費の高騰などの影響で必要経費が年々増加していることから、次年度以降も引き続き経営状況については注視していく必要がある。
総合評価	物価高騰などの影響を受けながらも、自立性・安定性を高い水準で維持していることから、優良な経営がなされていると評価できる。 一方で、施設の設立目的でもある「園芸部門」においては売上が落ち込んでおり、取扱商品の選定や販売方法の見直しなど、縮小傾向にある園芸需要への対応が求められる。今後は、園芸需要の回復に向けた戦略の検討を進めるとともに、新たな顧客層の獲得や需要の掘り起こしを目指し、施設内のテナントも含めた全体での集客強化に取り組む必要がある。

1 団体の概要

備考

「四件の似文														
団体名 一般財団法人			人宝均	冢市保	健福	扯サー	-ビス:	公社						
設立年月日 平成7年3月9			9日					代表	者名		妙中	信之		
所有	 生地	宝塚市小浜	4丁目	5番6	号		•		電	話番	号	0797-	-86-9	194
ホームペー	-ジアドレス	http://www.	takara	azuka-	fukus	hi.or.jį	o/							
資本金	•基本金		2	03,813	3千円	市出資	贅•出捐	金、%		2	00,000	千円		98.1%
	の出資者 割合(%)	兵庫県 1.5%	6、(公)	財)JK	A 0.2	%、社1	保基金	₹ 0.29	%					
所管	部課	健康福祉部	高齢	福祉	課				電	話番	号	0797-	-77-2	075
この法人は、 福祉サービン 塚市社会福 に対して総合 り、宝塚市に る。			スに関 祉協調 合的な	するi 義会と 保健社	周査研 の連携 畐祉サ	F究、ホ 隽を図 -ービス	目談、 りつつ ス及び	情報提 2、市長 育児:	提供等 その参 支援さ	を行う 加とか トービ	らととも 品力を スを提	に、宝 得て、 提供す・	3 高齢 ること	、宝 者等 によ
1.介護保険事業(介護老人 業・訪問リハビリテーション 定期巡回随時対応型訪問が 2.受託事業(ファミリーサポー 援センター事業・シルバール 介護予防事業・言語訓練事 3.介護職員初任者研修事業			事業・ ト護看 ートセン ハウジ 業)	訪問看 護事 ンター	護·道 業·指 事業·	五所介 定特定 介護:	·護事: 定相談 ファミ!	業・訪 支援 一サ	問介語 事業・ ポート	養事業 指定随 センタ	·居宅 章害児 7一事	介護 相談 業·地	支援事 支援事 域包排	事業・ 事業) 舌支
指 施定 設管 理														
				令和4	4年度			令和:	年度			令和(6年度	
役員(理事·監事等)、職員人数		役	(員		員		.員	職	員		:員		員	
		常勤	非常勤	常勤	非常勤	常勤	非常勤	常勤	非常勤	常勤	非常勤	常勤	非常勤	
民間人・その個		役員) ————————————————————————————————————	0	12		$\overline{}$	0	12			0	12		
正規職員	(役員/		2	0	110	0	1	0	105	0	1	0	115	0
市職員	(役員/派遣		0	3	0	0	0	3	0	0	0	3	0	0
市OB (役員/職員)		2	3	0	1	2	3	0	1	2	3	0	1	
※上記、市職員・市OBの内、人件費の市負担がある者について		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
嘱託・契約職員等 (職員)				7	0			5	0		7	5	0	
臨時職員・その	D他 (職員)			0	124			0	122			0	116
	合 計		4	18	117	125	3	18	110	123	3	18	120	117
常勤役	:員の平均報酬	·賞与		正規	職員の	の平均]年齢		正	規職員	員の平	均年	間給与	額
4,033千円							4	8.2歳					4, 94	千円

常勤役員3名のうち、施設医として1名、正規職員として1名勤務しており、役員報酬は1名分です。

(注)企業会計の場合は、【 】の項目として参照のこと。

単位(千円)

資産合計 582,701 608,906 642, 流動資産 292,068 317,051 350, 固定資産 290,633 291,855 291, 負債合計 147,895 158,395 149, 流動負債 131,729 141,341 133, うち、市の短期貸付金 15, 55, 長期借入金・預り保証金等残高 55、市の長期貸付金 正味財産合計【純資産合計】 434,806 450,511 493, 基本財産 【資本金】 203,982 205,479 203, 剩余金・積立金など 230,824 245,032 289, 事業活動収入【経常収益】 1,204,118 1,185,692 1,246, 事業収入 [売上高] 1,189,810 1,171,594 1,225, うち、利用料金収入(指定管理) 0 0 0 会費・寄除・協資金ど 10 600 付金費・寄除・協資金と 10 600 付金費・寄除・協資金と 137, 136, 137, 136, 137, 136, 137, 136, 137, 136, 137, 136, 137, 136, 137, 136, 137, 136, 137, 136, 137, 136, 137, 136, 137, 136, 137, 136, <		(注)企業会	計の場合は、【 】の項目]として参照のこと。	単位(十円)
流動資産		決算年度	令和4年度(決算)	令和5年度(決算)	令和6年度(決算)
国定資産 290,633 291,855 291, 負債合計 147,895 158,395 149, 流動負債 131,729 141,341 133, うち、市の短期貸付金 16,166 17,054 15, うち、長期借入金・預り保証金等残高 5ち、市の長期貸付金 203,982 205,479 203, 剰余金・積立金など 230,824 245,032 289, 事業活動収入【経常収益】 1,204,118 1,185,692 1,246, 事業収入【売上高】 1,189,810 1,171,594 1,225, うち、利用料金収入(指定管理) 0 0 0 会費・寄附・協賛金など 0 600 1,047,359 1,087, うち、市からの収入 121,544 123,635 137, 市補助金など 121,544 123,635 135, 市補助金など 121,544 123,635 135, 市補助金など 121,544 123,635 131, その他 0 0 2, 運用益・その他 0 0 0 2, 運用益・その他【営業外利益】 1,4,308 14,098 20, 投資・財務活動収入【特別利益】 0 0 0	資產	産合計	582,701	608,906	642,293
対す 147.895 158,395 149,1 158,395 149,1 158,395 149,1 158,395 158,395 149,1 158,395 158,395 158,395 158,395 158,395 158,395 158,395 158,395 158,395 158,395 141,341 133,395 158,395 158,395 141,341 133,395 158,395 158,395 141,341 133,395 158,3		流動資産	292,068	317,051	350,612
対 大変		固定資産	290,633	291,855	291,681
対	負債	責合計	147,895	158,395	149,068
うち、市の債務保証残高 16,166 17,054 15,		流動負債	131,729	141,341	133,864
産 うち、市の債務保証残高 16,166 17,054 15,05、長期借入金・預り保証金等残高 うち、東別貸付金 正味財産合計【純資産合計】 434,806 450,511 493,05 市の長期貸付金 基本財産 【資本金】 203,982 205,479 203,082 東来活動収入【経常収益】 1,204,118 1,185,692 1,246,032 289,000 事業収入【売上高】 1,189,810 1,711,594 1,225,05 方、自主事業収入 1,068,266 1,047,359 1,087,000 1,047,359 1,087,000 1,087,350 1,087	財	うち、市の短期貸付金			
10,166		うち、市の債務保証残高			
うち、市の長期貸付金 1434,806 450,511 493,	産	固定負債	16,166	17,054	15,204
正味財産合計【純資産合計】 434,806 450,511 493, 基本財産 【資本金】 203,982 205,479 203, 剩余金・積立金など 230,824 245,032 289, 事業活動収入【経常収益】 1,204,118 1,185,692 1,246, 事業収入 [売上高] 1,189,810 1,171,594 1,225, うち、自主事業収入 1,068,266 1,047,359 1,087, うち、利用料金収入(指定管理) 0 0 600 会費・寄附・協賛金など 0 600 (金費・寄附・協賛金など 121,544 123,635 137, うち、市からの収入 121,544 123,635 135, 市補助金 0 0 4,1 で表託料・指定管理料 121,544 123,635 131, その他 0 0 2,		うち、長期借入金・預り保証金等残高			
基本財産 【資本金】 203,982 205,479 203, 203, 203, 203, 203, 203, 203, 203,		うち、市の長期貸付金			
剰余金・積立金など 230,824 245,032 289,	正明	妹財産合計【 純資産合計 】	434,806	450,511	493,225
事業活動収入【経常収益】 1,204,118 1,185,692 1,246, 事業収入【売上高】 1,189,810 1,171,594 1,225, うち、自主事業収入 1,068,266 1,047,359 1,087, うち、利用料金収入(指定管理) 0 600 600 600 600 600 600 600 600 600		基本財産 【 資本金 】	203,982	205,479	203,813
事業収入【売上高】 1,189,810 1,171,594 1,225, うち、自主事業収入 1,068,266 1,047,359 1,087, うち、利用料金収入(指定管理) 0 0 会費・寄附・協賛金など 0 600 補助金など 121,544 123,635 137, うち、市からの収入 121,544 123,635 135, 市補助金 0 0 4, その他 0 0 2, その他 0 0 2, 運用益・その他【営業外利益】 14,308 14,098 20, 支 投資・財務活動収入【特別利益】 0 0		剰余金・積立金など	230,824	245,032	289,412
うち、自主事業収入	事美	業活動収入 【経常収益】	1,204,118	1,185,692	1,246,269
うち、利用料金収入(指定管理) 0 0 600 会費・寄附・協賛金など 0 600 信制助金など 121,544 123,635 137,		事業収入 【売上高】	1,189,810	1,171,594	1,225,831
会費・寄附・協賛金など 0 600 137, 121,544 123,635 137, 137, 123,635 135, 市からの収入 121,544 123,635 135, 市補助金 0 0 4, 市委託料・指定管理料 121,544 123,635 131, その他 0 0 0 2, 121,544 14,308 14,098 20, 経常利益 31,679 14,585 46, 投資・財務活動収入【特別利益】 0 0 0		うち、自主事業収入	1,068,266	1,047,359	1,087,833
補助金など		うち、利用料金収入(指定管理)	0	0	0
うち、市からの収入 121,544 123,635 135,0 市補助金 0 0 4,0 市委託料・指定管理料 121,544 123,635 131,0 その他 0 0 0 その他 0 0 2,0 運用益・その他【営業外利益】 14,308 14,098 20,0 投資・財務活動収入【特別利益】 0 0 0		会費・寄附・協賛金など	0	600	630
市補助金 0 0 4,4 市委託料・指定管理料 121,544 123,635 131,5 その他 0 0 0 その他 0 0 2,4 運用益・その他【営業外利益】 14,308 14,098 20,4 支 投資・財務活動収入【特別利益】 0 0 0		補助金など	121,544	123,635	137,368
市委託料・指定管理料 121,544 123,635 131,679 その他 0 0 での他 0 0 0 運用益・その他【営業外利益】 14,308 14,098 20,400 支 投資・財務活動収入【特別利益】 0 0 0		うち、市からの収入	121,544	123,635	135,280
その他 0 0 その他 0 0 運用益・その他【営業外利益】 14,308 14,098 投資・財務活動収入【特別利益】 31,679 14,585 46,6 支 投資・財務活動収入【特別利益】 0 0		市補助金	0	0	4,023
マの他 0 0 2,0 運用益・その他【営業外利益】 14,308 14,098 20,0 収 経常利益 31,679 14,585 46,0 支 投資・財務活動収入【特別利益】 0 0		市委託料·指定管理料	121,544	123,635	131,257
収 収 支運用益・その他【営業外利益】14,308 31,67914,098 14,58520,46,5 46,6 0支投資・財務活動収入【特別利益】00		その他	0	0	0
収 経常利益 31,679 14,585 46,0 支 投資・財務活動収入【特別利益】 0 0		その他	0	0	2,088
支 投資·財務活動収入【特別利益】 0 0		運用益・その他【営業外利益】	14,308	14,098	20,438
X	収	経常利益	31,679	14,585	46,666
	支投資	資·財務活動収入 【特別利益 】	0	0	0
総 収 入 1,204,118 1,185,692 1,246,		総 収 入	1,204,118	1,185,692	1,246,269
事業活動支出 【経常経費】 1,172,439 1,171,107 1,199,	事	業活動支出 【経常経費】	1,172,439	1,171,107	1,199,604
うち、人件費 918,552 918,417 930,4		うち、人件費	918,552	918,417	930,912
うち、市委託事業の再委託費 1,529 1,529 1,529		うち、市委託事業の再委託費	1,529	1,529	1,600
その他 252,358 251,161 267,		その他	252,358	251,161	267,092
支払利息・その他【営業外費用】 0 0	支	払利息・その他【 営業外費用 】	0	0	0
投資·財務活動支出 【特別損失】 447 295	投資	資·財務活動支出【 特別損失 】	447	295	149
(企業会計) 【法人税等】 82 82 2,		(企業会計) 【法人税等】	82	82	2,136
総支出 1,172,968 1,171,484 1,201,		総 支 出	1,172,968	1,171,484	1,201,889
当期収支差額 【当期純利益】 31,150 14,208 44,	当其	朝収支差額 【 当期純利益 】	31,150	14,208	44,380
利益剰余金(一般正味財産) 当期首残富 199 673 230 824 245	利益	益剰余金(一般正味財産)当期首残高	199,673	230,824	245,032
13年77年(成年78月27日78日 100,070 200,027 240,		益剰余金(一般正味財産)当期末残高	230,823	245,032	289,412

			令和4年度	令和5年度	令和6年度
	市補助金依存率	<u>市補助金収入</u> 経常収益	0.0%	0.0%	0.3%
自立	市受託事業依存率	<u>市受託事業収入</u> 経常収益	10.1%	10.4%	10.5%
性	市事業の再委託率	<u>市委託事業の再委託費</u> 市委託料・指定管理料	1.3%	1.2%	1.2%
	市OB・市派遣職員の割合	市OB·市派遣常 <u>勤職員数</u> 常勤役職員総数	1.7%	1.8%	1.6%
<i>t</i> -1	自己資本比率	<u>正味財産合計</u> 資産合計	74.6%	74.0%	76.8%
安定性	流動比率	<u>流動資産</u> 流動負債	221.7%	224.3%	261.9%
止	固定比率	<u>固定資産</u> 正味財産合計	66.8%	64.8%	59.1%
収益	売上高経常利益率	<u>経常利益</u> 売上高	2.7%	1.2%	3.8%
性	総資本経常利益率	<u>経常利益</u> 総資産	5.4%	2.4%	7.3%

活動指標の見方

		次下記の内谷は、一般的な日女でのり、すべての外郭四体に一样に当てはよるものではめりません。
	市補助金依存率	
自立	市受託事業依存率	数値が低いほど、市の関与が低く、自立している状況。
性	市事業の再委託率	数値が低いはと、中の関子が低く、日立している状況。
	市OB・市派遣職員の割合	
	自己資本比率	自己資本比率とは、総資本(総資産)のうちどの程度が自己資本でまかなわれているかを示す指標。自己資本比率は一般的に50%前後を超えているとかなり優良であるといわれているが、20~30%ほどでも良いとされる。中小企業の場合は15%前後が平均とされている。
安定性	流動比率	流動比率とは、流動資産と流動負債の金額を比較することで企業の短期的な支払能力を簡易的に判断する指標。流動比率は、高ければ高いほど企業の支払能力が高いといえ、理想は200%以上、平均は120~150%とされている。100%を割っていると一般的に注意が必要とされる。
	固定比率	固定比率は、固定資産と自己資本とを比較したもので、固定資産に投資した資金が返済 義務のない自己資本でどれだけまかなわれているかを見るための指標。低い数値ほど 安全であり、100%以下が理想とされている。
収益	売上高経常利益率	経常利益は、企業の通常の事業活動の成果であり、正常な収益力を意味しており、売上 高経常利益率は、企業が通常でどれだけ効率のよい経営を行っているかを示している。 数値が高いほど収益性が高いといえる。
性 性 	総資本経常利益率	総資本経常利益率は、企業の総合的な収益力を判断するための指標として使われる。これによって得た比率は、会社として投下した資本がどれだけの利回りを得たかを表している。10%程度だと「優良」、5%程度で「良い」、とされている。

令和6年度(2024年度)実施なし。			

5 団体による自己評価

自立性	令和6年度における一般財団法人宝塚市保健福祉サービス公社の主な事業は、介護保険事業。市受託事業依存率もここ数年、ほぼ横ばいの10%程度であり、市の関与は極めて低く、自立した状態となっている。
安定性	自己資本率は76.8%とここ数年横ばいで、優良な状態を表している。また、流動比率は、261.9%となり、ここ数年少しずつ増加し、企業の支払い能力が高く、理想である200%超えをキープしている。固定比率についても少しずつ下がっており、流動比率の増、固定比率の減から、年々安定性は増していると言える。
収益性	令和5年度は、売上高経常利益率が1.2%、総資本計上利益率が2.4%、約1,400万円の黒字決算であったが、令和6年度は、経常利益率が3.8%、総資本計上利益率が7.3%となり、決算では、約4,400万円の黒字となり令和5年度を大幅に上回るこれまでにない高利益となった。
総合評価	ステップハウス宝塚の稼働率が目標である93%を超え、年間平均稼働率97.8%により、収支差7,515万円と大幅増となり、人手不足ではあるが、当期純利益は4,438万円と経営状況は大幅改善された。管理面においては、介護職員処遇改善加算の取得により、職員に1番大きな還元ができるよう対応するとともに、PCにおけるセキュリティ面での強化や属人的な人材配置の見直しを行った。

自立性	市受託事業依存率は10%程度、市事業の再委託率も1%程度を継続し、低い状況と言える。また、市OB・市派遣職員の割合は0%となっており、自立性は高い。
安定性	自己資本比率及び流動比率については、昨年度に引き続き、いずれも高水準を維持している。また、固定比率も70%以下で推移しており、安定性があると言える。
収益性	近年の当期純利益は黒字で推移しており、令和6年度はステップハウス宝塚の稼働率向上等により、当期純利益は44,380千円、売上高経常利益率は3.8%の黒字決算となっている。
総合評価	介護ファミリーサポートセンターの事業移行対応等を行いつつ、事業の中核であるステップハウス宝塚の 稼働率向上により、昨年度比で大幅な黒字決算となった点は評価できる。引き続き健全な経営を維持しな がら、ニーズに応じた事業実施を期待する。

1 団体の概要

	I 四件V/1963	*								
	団体	本名	公益財団法人宝塚市文化財団							
設立年月日 平成6年				1日	代表	者名	秋山	文子		
	所在	生地	宝塚市栄町	2丁目1番1号			電話番-	号 (0797-	85-8844
	ホームペー	-ジアドレス	https://taka	razuka-c.jp/						
	資本金	•基本金		401,491千円	市出資	聲•出捐金、%	40	01,491 -	千円	100%
		の出資者 :割合(%)								
	所管	部課	産業文化部	文化政策課			電話番·	号(0797-	77–2009
	設立	目的		自主的な参加を役住民にすぐれた。 的とする。						
	(1)芸術文化鑑賞事業の開催 (2)地域の文化活動の育成及び援助 (3)地域の文化に関する情報の収集及び提供 (4)芸術文化施設の管理運営 (5)その他目的を達成するために必要な事業 業									
	指施定施定 (2)宝塚市文化施設ベガ・ホール(平成18年度~) (2)宝塚市立文化施設ソリオホール(平成18年度~) (3)宝塚市立宝塚文化創造館(平成23年度~)									
j				令和4年度		令和!	5年度		令和6	年度
1				45.5		/		/= r		

		令和4	年度 令和				5年度 令和6年度					
役員(理事·監事等)、職員人数	役	(員	職	員	役]員	職	員	役	員	職	員
	常勤	非常勤	常勤	非常勤	常勤	非常勤	常勤	非常勤	常勤	非常勤	常勤	非常勤
民間人・その他 (役員)	0	10			0	10			0	10		
正規職員 (役員/職員)	0	0	10	0	0	0	10	0	0	0	10	0
市職員(役員/派遣職員)	1	1	0	0	1	1	0	0	1	1	0	0
市OB (役員/職員)	0	1	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0
※上記、市職員・市OBの内、人件費の市負担がある者について	1	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0
嘱託·契約職員等 (職員)			4	0			4	0		/	8	0
臨時職員・その他 (職員)			12	0			10	0			12	0
合 計	1	12	26	0	1	12	24	0	1	12	30	0
常勤役員の平均報酬・賞与	正規職員の平均年齢 正規職員の平均年間給与額						額					
千円					4	8.4歳					6,768	3千円

備考

単位(千円) (注)企業会計の場合は、【 】の項目として参照のこと。 決算年度 令和4年度(決算) 令和5年度(決算) 令和6年度(決算) 資産合計 557,405 555,029 531,613 流動資産 49.111 49,380 23,664 固定資産 508.294 505.649 507.948 負債合計 51,801 58,091 65,446 流動負債 48.040 54.959 57.240 うち、市の短期貸付金 財 うち、市の債務保証残高 0 0 0 産 固定負債 3.761 3.132 8.206 うち、長期借入金・預り保証金等残高 0 0 0 0 0 うち、市の長期貸付金 0 正味財産合計 【純資産合計】 505,604 496,938 466,168 基本財産 【資本金】 401.491 401,491 401,491 剰余金・積立金など 104,113 95,447 64,677 事業活動収入 【経常収益】 314,801 309,900 330,022 事業収入 【売上高】 310,788 305.717 325.545 うち、自主事業収入 22,024 20,631 27,457 うち、利用料金収入(指定管理) 73.393 69.284 61.442 会費・寄附・協賛金など 3.930 3,274 5,197 補助金など 211,441 231,449 212,528 201,428 231.327 うち、市からの収入 209,466 市補助金 3,395 4,379 市委託料·指定管理料 198.033 205.087 231,327 その他 0 0 122 10,013 3,062 その他 運用益・その他【営業外利益】 4.477 4.013 4.183 収 経常利益 8,992 △ 8,051 △ 30,517 投資·財務活動収入【特別利益】 支 総収入 314,801 309,900 330.022 事業活動支出 【経常経費】 305.809 317,951 360,539 うち、人件費 123.990 130,785 149,787 うち、市委託事業の再委託費 77,397 76,176 84,128 その他 104,422 110,990 126,624 支払利息・その他【営業外費用】 0 0 0 0 投資·財務活動支出 **【特別損失**】 0 0 (企業会計) 【法人税等】 253 1.136 616 総支出 306,945 318,567 360,792 当期収支差額 【当期純利益】 7.856 △ 8.667 △ 30,770 利益剰余金(一般正味財産)当期首残高 83,342 91.198 82.932

91,198

82,932

52,162

利益剰余金(一般正味財産)当期末残高

			令和4年度	令和5年度	令和6年度
	市補助金依存率 <u>市補助金収入</u> 経常収益		1.1%	1.4%	0.0%
自 立 性 市事業の再委託率		<u>市受託事業収入</u> 経常収益	62.9%	66.2%	70.1%
		<u>市委託事業の再委託費</u> 市委託料・指定管理料	39.1%	37.1%	36.4%
	市OB・市派遣職員の割合	市OB·市派遣常 <u>勤職員数</u> 常勤役職員総数	3.7%	4.0%	3.2%
<i>t</i> -1	自己資本比率	<u>正味財産合計</u> 資産合計	90.7%	89.5%	87.7%
安定性	流動比率	<u>流動資産</u> 流動負債	102.2%	89.8%	41.3%
I.T.	固定比率	上率 固定資産 正味財産合計		101.8%	109.0%
収益	売上高経常利益率	経常利益 売上高	2.9%	-2.6%	-9.4%
性	総資本経常利益率	経常利益 総資産	1.6%	-1.5%	-5.7%

活動指標の見方

		次下記の内谷は、一般的な日女でのり、すべての外郭四体に一样に当てはよるものではめりません。
	市補助金依存率	
自立	市受託事業依存率	数値が低いほど、市の関与が低く、自立している状況。
性	市事業の再委託率	数値が低いはと、中の関子が低く、日立している状況。
	市OB・市派遣職員の割合	
	自己資本比率	自己資本比率とは、総資本(総資産)のうちどの程度が自己資本でまかなわれているかを示す指標。自己資本比率は一般的に50%前後を超えているとかなり優良であるといわれているが、20~30%ほどでも良いとされる。中小企業の場合は15%前後が平均とされている。
安定性	流動比率	流動比率とは、流動資産と流動負債の金額を比較することで企業の短期的な支払能力を簡易的に判断する指標。流動比率は、高ければ高いほど企業の支払能力が高いといえ、理想は200%以上、平均は120~150%とされている。100%を割っていると一般的に注意が必要とされる。
	固定比率	固定比率は、固定資産と自己資本とを比較したもので、固定資産に投資した資金が返済 義務のない自己資本でどれだけまかなわれているかを見るための指標。低い数値ほど 安全であり、100%以下が理想とされている。
収益	売上高経常利益率	経常利益は、企業の通常の事業活動の成果であり、正常な収益力を意味しており、売上 高経常利益率は、企業が通常でどれだけ効率のよい経営を行っているかを示している。 数値が高いほど収益性が高いといえる。
性	総資本経常利益率	総資本経常利益率は、企業の総合的な収益力を判断するための指標として使われる。これによって得た比率は、会社として投下した資本がどれだけの利回りを得たかを表している。10%程度だと「優良」、5%程度で「良い」、とされている。

|--|

5 団体による自己評価

自立性	宝塚市の文化政策を実現するために設立された公益財団法人であり、財団独自の施設を持たず、市の3つの文化施設の指定管理者として、施設の管理運営と事業実施を一体で展開していることから、市受託事業依存率は高い。 再委託についてはホールの舞台・照明・音響設備等の保守管理など、特別な技術が必要な業務について行っているため、再委託率は36.4%となっている。 市補助金依存率及び人員派遣の割合は、引き続き低い状態を保っている。
安定性	固定負債等を持たず、自己資本比率が高く、安定性は高いといえる。固定資産の額の8割近くが基本財産であるため、固定比率が高く、流動比率が低くなっている。今後は流動比率を高めるように努めていく。基本財産は国債、地方債など安全性の高い債券のみで運用している。また、預金のペイオフ対策等、安定性・安全性に留意している。
収益性	公益財団法人として、地域の文化向上や住民参加のための事業実施を設立目的としており、多くの市民が参加鑑賞できるよう廉価な利用料・入場料を設定している。施設がいずれも小規模で座席数が少ないため、自主事業で収益を上げることは難しいが、施設付属の駐車場運営の工夫や自動販売機の設置、助成金の獲得等により収益を増やすよう努めている。令和6年度は、ベガ・ホールの空調設備更新、ソリオホールの音響設備更新のため、それぞれ1カ月以上の長期休館を行ったことから、前年度に比べ利用料収益は減収となった。また、令和7年度から始まる文化芸術センター・庭園の指定管理の準備行為や人件費及び物価高騰に伴う委託料等の増額により費用が増加した。
総合評価	「宝塚市文化芸術振興基本計画」における「長期的に安定した文化芸術振興の推進母体」として、文化施設における各種事業の実施に継続的に取り組んでいる。また、施設にとどまらず公立学校園への出張コンサート(アウトリーチ)等にも積極的に取り組み、地域文化の振興に貢献している。さらに、観光・商工関連団体や地元自治会等と連携した事業も実施し、地域活性化にも一定の貢献をすることができた。(宝塚文化創造館で実施している「宝塚ぼうさい劇場」が、第29回防災まちづくり大賞の消防長官賞を受賞した。) 令和6年度は、収益欄で述べたとおり、収益に比して、費用が大幅に増加したが、今後は文化芸術センター・庭園の指定管理者となったことを契機に、4つの文化施設を一体的に運営することで、より効果的・効率的に事業を展開し、収支バランスの改善を図るとともに持続可能な組織となるように努めていく。

自立性	公の施設の指定管理者であることから、市立文化施設の管理運営および文化事業の実施を主な業務としているため、市受託事業依存率は高い。令和6年度が市制70周年だったこともあり、他施設で開催された記念事業等と日程が重なるなど、全体のイベント参加者数は減少したが、施設利用率は上昇傾向となった。数値的な自立性は高くないが、いずれの事業も、集客性や参加者の利便性の観点から、工夫を凝らし主体的に取り組んでいる。
安定性	文化芸術センターの指定管理に向けた準備のため、令和5年度に比べてやや自己資本比率は下がったものの、依然として高い数値であり、堅実な団体運営と資産運用に努め、資産的な安定性は高いと言える。
収益性	市立文化施設の管理運営および文化事業の実施など、市の文化芸術振興を目的として事業を実施しながら、様々な経費削減を図り、収益性の向上を目指している。社会情勢を受けての光熱費等物価高騰の影響もあり、令和5年度に比べ利用料収益は減収となったが、各種補助金や助成金の獲得などによって、収益を改善させる努力をされている
総合評価	公の施設の指定管理者として、文化施設の管理運営、事業展開その他の取組を高く評価している。

1 団体の概要

団体名 公益財団法人			人宝均	冢市ス	ポーツ	/振興	公社								
設立年月日 1987年4月1E			日			代表			者名 田名網陽子			網陽子			
所:	在地	宝塚市小浜	1丁目	1番1	1号	J.			電話番号 0797-			0797-	-87-5	911	
ホームペー	ージアドレス	https://tspf.	.hyogo	o.jp											
資本金	•基本金		1	00,000	千円	市出資	₹・出捐	金、%		3	02,000	千円		100%	
	の出資者 f割合(%)														
所管	部課	社会教育部	スポ	一ツ扱	黒興課				電	話番	号	0797-	-77-9	117	
設立	[目的	青少年の心ともに健全な										らことに	こより、	心身	
主な事業	①スポーツ及び ②宝塚市から ③その他、この	受託する社会	体育	施設σ)管理	運営	事業	*							
指施定 設管 理	宝塚市立スポー 司グラウンド	ーツセンター)	及び宝	€塚市.	立末加	な体育	館、宝	宦塚市	立売	布北グ	゙゙ラウン	ンド、宝	逐塚市	立高	
			令和4年度					令和:	年度			令和6	6年度	年度	
役員(理事	•監事等)、職員	員人数	役	(員	職	員	役	.員	職	員	役	.員	職	員	
			常勤	非常勤	常勤	非常勤	常勤	非常勤	常勤	非常勤	常勤	非常勤	常勤	非常勤	
民間人・その何	也 (役員)	0	7			0	7			0	7			
正規職員	(役員/	′職員)	0	0	7	0	0	0	6	0	0	0	7	0	
市職員	(役員/派遣	趣員)	1	2	0	0	1	2	0	0	1	2	0	0	
市OB	(役員/		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
※上記、市職員・市OBの内、人件費の市負担がある者について			1	2	0	0	1	2	0	0	1	2	0	0	
嘱託•契約職員等 (職員)					2	0			4	0			4	0	
臨時職員・その	臨時職員・その他 (職員)				2	4			1	6			1	13	
	슴 計			1 9 11 4 1 9 11 6 1					9	12	13				
常勤役	(員の平均報酬	- 賞与	正規職員の平均年齢 正規職員の平均年間給					間給与	額						
		0千円	38歳 5,853千円												
備 考 令和6年6月30日付けで1名退職、令和7年1月1日付けで1名新規採用															

2 財務状況

単位(千円) (注)企業会計の場合は、【 】の項目として参照のこと。 決算年度 令和4年度(決算) 令和5年度(決算) 令和6年度(決算) 資産合計 313,489 307,748 337,657 流動資産 62.975 57.234 89.143 固定資産 250,514 250,514 248,514 負債合計 48.048 44,328 65,790 流動負債 48,048 44,328 65,790 うち、市の短期貸付金 0 0 0 財 うち、市の債務保証残高 0 0 0 産 0 0 0 固定負債 0 0 うち、長期借入金・預り保証金等残高 0 0 うち、市の長期貸付金 正味財産合計【純資産合計】 260.849 256,723 263,074 基本財産 【資本金】 100,000 100,000 100,000 剰余金・積立金など 160,849 156,723 163,074 事業活動収入 【経常収益】 330,562 332,025 404.949 事業収入 【売上高】 310,971 317,434 394,929 うち、自主事業収入 91.325 86.999 87,707 うち、利用料金収入(指定管理) 135.116 141.667 163.802 会費・寄附・協賛金など 0 補助金など 84,530 88,768 143,420 うち、市からの収入 84.530 88.768 143,370 市補助金 0 0 市委託料•指定管理料 84,530 84,530 143,370 0 4,238 その他 0 その他 0 50 運用益・その他【営業外利益】 19.591 14.591 10.020 収 経常利益 △ 1.938 10.633 1.399 投資·財務活動収入【特別利益】 n 0 n 支 総収入 330,562 332,025 404,949 事業活動支出 【経常経費】 329,162 333,963 394,316 うち、人件費 84.571 81.259 90.718 うち、市委託事業の再委託費 101.374 111.607 130,434 その他 143,217 141,097 173,164 支払利息・その他【営業外費用】 0 0 0 投資·財務活動支出 【特別損失】 2.133 2.200 2.106 (企業会計) 【法人税等】 299 2.159 83 398.608 総支出 331.661 336.152 当期収支差額 【**当期純利益**】 6,341 △ 1,099 **△** 4,127 利益剰余金(一般正味財産)当期首残高 156,723 161,948 160,849 利益剰余金(一般正味財産)当期末残高 163,064 160,849 156,723

			令和4年度	令和5年度	令和6年度
	市補助金依存率 <u>市補助金収入</u> 経常収益		0.0%	0.0%	0.0%
自 立 性 市事業の再委託率		<u>市受託事業収入</u> 経常収益	25.6%	25.5%	35.4%
		<u>市委託事業の再委託費</u> 市委託料・指定管理料	119.9%	132.0%	91.0%
	市OB・市派遣職員の割合	<u>市OB·市派遣常勤職員数</u> 常勤役職員総数	8.3%	8.3%	7.7%
<i>+</i> 1	自己資本比率	<u>正味財産合計</u> 資産合計	83.2%	83.4%	77.9%
安定性	流動比率	<u>流動資産</u> 流動負債	131.1%	129.1%	135.5%
IT	固定比率 固定資産 正味財産合計		96.0%	97.6%	94.5%
収益	売上高経常利益率	経常利益 売上高	0.4%	-0.6%	2.7%
性	総資本経常利益率	<u>経常利益</u> 総資産	0.4%	-0.6%	3.1%

活動指標の見方

		次下記の内谷は、一般的な日女でのり、すべての外郭四体に一样に当てはよるものではめりません。
	市補助金依存率	
自立	市受託事業依存率	数値が低いほど、市の関与が低く、自立している状況。
性	市事業の再委託率	数値が低いはと、中の関子が低く、日立している状況。
	市OB・市派遣職員の割合	
	自己資本比率	自己資本比率とは、総資本(総資産)のうちどの程度が自己資本でまかなわれているかを示す指標。自己資本比率は一般的に50%前後を超えているとかなり優良であるといわれているが、20~30%ほどでも良いとされる。中小企業の場合は15%前後が平均とされている。
安定性	流動比率	流動比率とは、流動資産と流動負債の金額を比較することで企業の短期的な支払能力を簡易的に判断する指標。流動比率は、高ければ高いほど企業の支払能力が高いといえ、理想は200%以上、平均は120~150%とされている。100%を割っていると一般的に注意が必要とされる。
	固定比率	固定比率は、固定資産と自己資本とを比較したもので、固定資産に投資した資金が返済 義務のない自己資本でどれだけまかなわれているかを見るための指標。低い数値ほど 安全であり、100%以下が理想とされている。
収益	売上高経常利益率	経常利益は、企業の通常の事業活動の成果であり、正常な収益力を意味しており、売上 高経常利益率は、企業が通常でどれだけ効率のよい経営を行っているかを示している。 数値が高いほど収益性が高いといえる。
性	総資本経常利益率	総資本経常利益率は、企業の総合的な収益力を判断するための指標として使われる。これによって得た比率は、会社として投下した資本がどれだけの利回りを得たかを表している。10%程度だと「優良」、5%程度で「良い」、とされている。

令和6年(2024年)度に実施

【結果】

出資金及び指定管理料は、目的に沿い、出納その他の事務についても概ね適正に執行されていると認められた。

【指摘事項】

1 特定資産の取崩しについて

市からの出資金のうち特定資産を令和元年度以降、赤字補てん等で取り崩しを行っており、令和6年度も赤字補てんとして200万円取崩しを行っている。現状では特定資産の活用は特定の目的以外にも取崩しができる状態となっている。市の出資金を財源とする特定資産の適切な運用のため、取扱要領の作成は必要である。赤字補てんに至る厳しい経営状況を踏まえ、経営改善に向けた中期経営計画を早期に策定し、スポーツ公社の将来にわたる運営に有効活用されるような取扱要領を作成すること。また、特定資産の取崩しの合意について、市の最終意思決定者について整理を行うこと。

2 フットサルイタリアチャレンジ2023in宝塚について

市民がトップアスリートと触れ合う機会を設ける等の目的で実行委員会に委託しこの事業を実施している。この事業の実施内容としてエキシビションマッチを有料観戦試合として実施しているが、実行委員会の決算報告書には興行収入の記載がなかった。また、支出として選手渡航費の按分後の金額の記載があるが、事業全体の事業費が不明で、按分方法も記載がなかった。委託契約書には委託料の余剰金について返還するとなっているので、委託料の返還の必要性について確認するべきだった。海外選手を招へいする必要があったかも疑問が残る。今後事務執行の適正性を確保するとともに、この事業の必要性の検討を行うこと。

3 バーベキュー施設について

バーベキュー施設について赤字が発生しており、その維持管理費の主な内容は清掃等の管理運営に係る委託費である。利用状況については3月から11月までの土日祝日は継続的な利用があるものの、12月から2月まではほとんど利用者がいないとのことで、時期により利用状況の大きな偏りがある。12月から2月の利用が少ない時期については閉鎖することや、利用日を土日祝日に限定する等、赤字解消に取り組みこと。スポーツ振興課はスポーツ公社と協議を行い、赤字が続くようであれば、今後の施設の在り方について閉鎖も含めて検討すること。

5 団体による自己評価

自立性	宝塚市からの補助金はなく、指定管理料及び利用料金並びに自主事業収入によりスポーツ施設の管理 運営を行っている。令和6年度の収支決算は、指定管理施設として売布北グラウンドと高司グラウンドが 加わり、令和5年度に比べ利用料金収入は大きく伸びたが、事業収入はスポーツセンター・末広体育館の 教室受講生が減少したことにより、トータルとして微増の結果となった。一方で、エネルギーや物価高騰・ 労務費の高騰が続いたため、経常費用が増加し厳しい状況にあったが、継続して「経営改善計画」に取り 組んだことにより、経常利益が10,633千円となり、単年度で8,474千円余の黒字決算となった。
安定性	令和6年度は、市制70周年の年度であり、大運動会や宝塚ハーフマラソン等の大きな行事に加えて、新たに公益財団法人宝塚市スポーツ振興公社として市民にスポーツを通じたふれあいの場を提供するための記念事業・イベントとして「ゆるスポーツ」の祭典や売布北グラウンドでの夏祭りを実施した。施設利用者数は令和5年度と比較して大幅に回復し、屋外プールでは過去最高の利用料金収入となり、流動比率と固定比率はともに令和5年度に比べて改善した。
収益性	施設利用者や自主事業の受講者数の回復に向け、利用者のニーズに合った事業を展開したほか、売布北グラウンドと高司グラウンドが指定管理施設として加わったこともあり、結果としては、売上高経常利益率・総資本経常利益率ともに大幅に改善した。新たな取組としては、トレーニング室機器の充実を図るため最新式のランニングマシンやエアロバイク等をリースし、利用者のニーズに応え収益の確保に努めた。今後も事業効果を検証し、利用者・受講生のニーズに合った事業を展開するとともに更なる収益改善や経費節減に努める。
総合評価	令和6年度は黒字決算となったが、エネルギーの高騰や物価高・人件費の引き上げ等公社を取り巻く経営環境は大変厳しく、継続して「経営改善計画」の実施により財政健全化に取り組むとともに、市民スポーツの拠点として第2次宝塚市スポーツ振興計画「アクティブ宝塚」の掲げる豊かな市民のスポーツライフとスポーツ文化が活性化する街を目指し、利用者の安全安心を優先した施設運営を行いながら、魅力ある教室の創設と快適なスポーツ環境の整備に努める。

自立性	指定管理施設として売布北グラウンドと高司グラウンドが加わったこともあり、利用料金収入が前年度よりも増額となったことは評価できる。原油の高騰や世界情勢の不安定さから電気・ガスの燃料費単価の高騰が続くことが予想されるなか、今後も支援金や補助金などが無くても自立的に運営できるよう努めてほしい。
安定性	概ね良好な数値と考えるが、引き続き努めてもらいたい。
収益性	今年度は多くの施設修繕が実施され、一定の損失補填を市から行ったが、利用者へのサービスを維持し続け、経常利益がプラスとなったことは評価できる。今後も職員の育成などにも力を入れ、利用しやすい環境づくりや利用者の増加のための魅力ある教室の実施等に取り組み、引き続き増収に努めてもらいたい。
総合評価	今年度は経営状況が改善したことは評価できる。また、施設の老朽化により、設備等の不具合対応も迅速に行っている。市も限られた財源の中での対応となっているため、施設の維持も市と共に行っていただくことも期待する。今後も、利用者数増加のための取組等、持続可能な組織運営と利用者が安全・安心する施設づくりに努めていただきたい。なお、現在はスポーツ振興における取組も多種多様となっていることから、従来の枠組にとらわれず、公社独自の発想による事業拡大・拡充を期待する。

1 団体の概要

1 団体の概要	<u> </u>													
団体名 公益財団法			人阪神北広域救急医療財団											
設立年月日 平成19年8月		20日 代表			代表	者名		上谷 良行						
所在地 伊丹市昆陽池		池2丁	他2丁目10番地					電	話番	号	072-7	770-9	901	
ホームページアドレス https://www		ı.hans	.hanshink-kodomoqq.jp/											
資本金	資本金·基本金		101,000千円 市出資·出捐金、%						33,049千円 32.7%					
市以外の出資者 及び出資割合(%) 伊丹市、川西		西市、猪名川町、兵庫県、3市医師会 合計67.3%												
所管部課 健康		福祉部 健康推進課						電話番号(0797-86-0056			
設立目的 提供等の事		提供等の事	伊丹市、宝塚市、川西市及び猪名川町の小児の急病患者に対し、必要な医療の 是供等の事業を行い、もって子どもが健やかに成育する環境づくりに寄与することを目的とする。											
主な事業	(1) 休日及び夜間等における小(2) 小児救急医療電話相談事業(3) 小児救急に関する知識の音な事業					業								
指 施定 設管 理	阪神北広域こ	ども急病センク	ター:	※伊乒	- 市指	定管理	里施該	Ž						
			令和4年度			令和5年度			令和6年度					
役員(理事	役員(理事·監事等)、職員人数		役]員	職	員	役	員 職員		役員		職員		
			常勤	非常勤	常勤	非常勤	常勤	非常勤	常勤	非常勤	常勤	非常勤	常勤	非常勤
民間人・その個	也 (役員)	1	12			1	12			1	12		
正規職員	(役員/	゛ 職員)	0	0	8	0	0	0	8	0	0	0	8	0
市職員	市職員(役員/派遣職員)		0	1	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0
市OB	1 110 11		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
※上記、市職員・市OBの内、人件費の市負担がある者について		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
嘱託·契約職員等 (職員)			$\overline{/}$	0	0		$\overline{}$	0	0		$\overline{/}$	0	0	
臨時職員・その	臨時職員・その他 (職員)				0	141			0	147			0	142
合 計			1	13	8	141	1	13	8	147	1	13	8	142
常勤役員の平均報酬・賞与			正規職員の平均年齢 正規職員の平均年間給与額						-額					
3,833 千円							52.	.6 歳				8	3,455	千円
備考 正規職員(医師1名、看護師4名、事務職3名)						_	_							

単位(千円) (注)企業会計の場合は、【 】の項目として参照のこと。 決算年度 令和5年度(決算) 令和6年度(決算) 令和4年度(決算) 資産合計 293,874 383,671 415,354 流動資産 107,156 197,814 231,999 固定資産 186.718 185.857 183.355 負債合計 227,390 138.898 258,411 流動負債 227,444 105.253 194.382 うち、市の短期貸付金 財 うち、市の債務保証残高 0 0 0 産 固定負債 33.645 33.008 30.967 うち、長期借入金・預り保証金等残高 0 0 0 0 0 うち、市の長期貸付金 0 正味財産合計 【純資産合計】 154,976 156,280 156,943 基本財産 【資本金】 101,000 101,000 101,000 剰余金・積立金など 53,976 55,280 55,943 事業活動収入 【経常収益】 403,870 449,443 433,275 事業収入 【売上高】 397,907 427,251 443,595 うち、自主事業収入 207,016 320,466 251,542 うち、利用料金収入(指定管理) 0 会費・寄附・協賛金など 0 0 0 補助金など 190,891 192,053 106,785 うち、市からの収入 185.174 100.659 186,446 市補助金 11,224 11,420 11,450 市委託料·指定管理料 173.950 89.239 174.996 その他 0 0 5,717 5,607 その他 6,126 運用益・その他 【営業外利益】 5,963 6,024 5.848 収 経常利益 △ 137 1,304 662 投資·財務活動収入【特別利益】 0 0 支 総収入 403.870 433.275 449,443 事業活動支出 【経常経費】 403,814 431,898 448.745 うち、人件費 297,021 311,328 329,587 うち、市委託事業の再委託費 57,227 61,892 60,664 その他 49.566 58.678 58.494 支払利息・その他【営業外費用】 193 73 36 投資·財務活動支出 **【特別損失**】 0 0 0 (企業会計) 【法人税等】 0 0 総支出 404,007 431,971 448,781 当期収支差額 【当期純利益】 △ 137 1,304 662 利益剰余金(一般正味財産)当期首残高 54,113 53,976 55,281

53,976

55,280

55,943

利益剰余金(一般正味財産)当期末残高

			令和4年度	令和5年度	令和6年度
	市補助金依存率	<u>市補助金収入</u> 経常収益	2.8%	2.6%	2.5%
自立	市受託事業依存率	<u>市受託事業収入</u> 経常収益	43.1%	20.6%	38.9%
性	市事業の再委託率	<u>市委託事業の再委託費</u> 市委託料・指定管理料	32.9%	69.4%	34.7%
	市OB・市派遣職員の割合 市OB・市派遣常 <u>勤職員数</u> 常勤役職員総数		0.0%	0.0%	0.0%
+	自己資本比率	<u>正味財産合計</u> 資産合計	52.7%	40.7%	37.8%
安定性	流動比率	<u>流動資産</u> 流動負債	101.8%	101.8%	102.0%
11	固定比率	<u>固定資産</u> 正味財産合計	120.5%	118.9%	116.8%
収益	売上高経常利益率	<u>経常利益</u> 売上高	0.0%	0.3%	0.1%
性	総資本経常利益率	<u>経常利益</u> 総資産	0.0%	0.3%	0.2%

活動指標の見方

		次下記の内谷は、一般的な日女であり、りへての外郭団体に一体に当てはよるものではありません。						
	市補助金依存率							
自立	市受託事業依存率	数値が低いほど、市の関与が低く、自立している状況。						
性	市事業の再委託率	☆にからないあり、中の方子があい、ロエしているがか。						
	市OB・市派遣職員の割合							
	自己資本比率	自己資本比率とは、総資本(総資産)のうちどの程度が自己資本でまかなわれているかを示す指標。自己資本比率は一般的に50%前後を超えているとかなり優良であるといわれているが、20~30%ほどでも良いとされる。中小企業の場合は15%前後が平均とされている。						
安定性	流動比率	流動比率とは、流動資産と流動負債の金額を比較することで企業の短期的な支払能力を簡易的に判断する指標。流動比率は、高ければ高いほど企業の支払能力が高いといえ、理想は200%以上、平均は120~150%とされている。100%を割っていると一般的に注意が必要とされる。						
	固定比率	固定比率は、固定資産と自己資本とを比較したもので、固定資産に投資した資金が返済 義務のない自己資本でどれだけまかなわれているかを見るための指標。低い数値ほど 安全であり、100%以下が理想とされている。						
収益	売上高経常利益率	経常利益は、企業の通常の事業活動の成果であり、正常な収益力を意味しており、売上 高経常利益率は、企業が通常でどれだけ効率のよい経営を行っているかを示している。 数値が高いほど収益性が高いといえる。						
性	総資本経常利益率	総資本経常利益率は、企業の総合的な収益力を判断するための指標として使われる。これによって得た比率は、会社として投下した資本がどれだけの利回りを得たかを表している。10%程度だと「優良」、5%程度で「良い」、とされている。						

令和6年(2024年)度実施なし。

5 団体による自己評価

自立性	阪神北広域こども急病センターの管理運営を担うために、阪神北圏域の3市1町と兵庫県及び3市医師会により設立された法人であり、伊丹市の指定管理を受けている。令和6年度の受診者数は18,124人で、前年度比約84%と減少したが、インフルエンザの流行期には受診者数が急増するなど、感染症の影響により受診状況の繁閑が非常に大きくなっている。小児救急医療という事業の特性上、財政的には厳しい面も見られるが、適切なスタッフ配置のもとで運営を行っており、市職員の派遣を受けることなく、高い自立性を維持している。
安定性	新型コロナウイルス感染症の流行以前の受診者数までは回復しておらず、さらに診療報酬の減少により、指定管理委託料が増加している。一方で、内部留保は50,000千円を維持しており、資金面において一定の安定性を確保している。診療報酬制度の見直しや少子化の進行、感染症流行による受診者数の変動など、運営に影響を与える要因は多いが、適切な人員配置や業務の効率化、財務管理の実施により、今後も運営の安定性を維持していく。
収益性	深夜帯を含む夜間と土日祝日のみの小児救急医療という事業の性格上、収益性よりも公益性が重視される。令和6年度には、診療報酬における新型コロナウイルス感染症に関する特例措置が廃止されたほか、診療スタッフの賃金改定を実施したことから、今後も財政面においては厳しい状況が続く見込みである。このような状況の中でも、診療報酬改定に対応した加算点数の見直しや日常的な支出の抑制など、経営努力を継続している。賃金の上昇や物価高騰といった社会情勢にも留意しつつ、市民への安定的な医療提供を最優先に、今後も引き続き健全な運営に努めていく。
総合評価	阪神北広域こども急病センターは阪神北圏域の休日夜間における小児初期救急医療機関として、地域に不可欠な施設である。令和6年度は、受診者数の減少に加え、診療報酬改定による診療単価の減少、さらには社会的な物価高騰や賃金上昇の影響も重なり、財政的に厳しい年となった。今後も少子化の進行や社会情勢の変化など、事業運営に影響を及ぼすと考えられる。このような影響に対して柔軟に対応しながら地域住民への継続的かつ安定した医療提供を最優先に、より一層の経営努力を行い、子育て世帯の安心安全を担っていく。

自立性	夜間・休日に診療を行う小児初期救急医療機関であるため、黒字化は難しく、3市1町による費用負担を継続する必要はあるが、運営面では経費削減に努めながら年間を通じた診療体制を独自に確立できており、自立性を保っていると考える。
安定性	主たる収入となる診療報酬は、感染症の流行状況により左右されるが、3市1町が必要に応じた負担額を拠出しているほか、基本財産及び運用財産で101,000千円、資金ショートに備えた内部留保資金50,000千円を保有していることも鑑み、一定の安定性は確保できていると考える。
収益性	一般の小児科が対応できない休日・夜間のみ診療を行う小児初期救急医療機関であることから、収益性を望むことは難しい。令和6年度は経常収支はプラスとなったが、今後も少子化の影響や感染症の流行予測が難しいことに加え、物価高騰、人件費の上昇が見込まれるため、状況を注視していく。
総合評価	当財団が運営する阪神北広域こども急病センターは、宝塚市、伊丹市、川西市、猪名川町の3市1町が 共同で設置している小児初期救急医療機関であり、休日・夜間に受診・電話相談できる体制を年間を通じ て提供し、地域における安心・安全な子育てに不可欠な施設となっている。 令和6年度は令和5年度に比べて受診者数は減少した一方で、年末年始のインフルエンザの大流行の 際には受診者数が急増したが、当財団が適切に診療体制を確保し、年間を通じて滞りなく患者を受入する ことができた。 今後も少子化、医師をはじめとする医療スタッフの確保など懸念すべき点はあるが、これまでの長期に 渡る安定した施設運営のノウハウを活かし、子どものすこやかな成長と、安心できる子育て環境への貢献 に期待する。