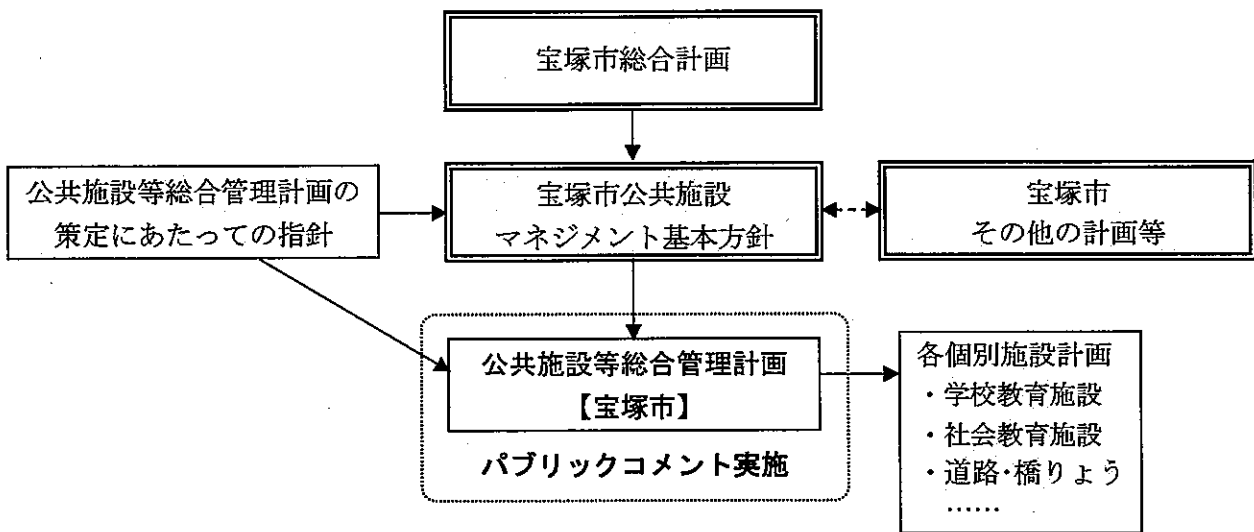


## 宝塚市公共施設等総合管理計画の策定について

### 1 総合管理計画の位置づけ

宝塚市公共施設マネジメント基本方針（平成 26 年 12 月策定）に基づき、公共施設等の管理に関する具体的な取組みを示すもので、国の「公共施設等総合管理計画の策定にあたっての指針」（平成 26 年 4 月 22 日付総務省通知）と整合を図り、定めるものです。今回、総合管理計画（案）について、パブリックコメントを実施します。

（市の上位計画との関係）



### 2 基本方針より具体化した内容

基本方針より具体化した内容は、主に 3 点

- ① 各施設の実態及び評価軸の設定
- ② 公共施設全体を対象とした、延床削減の数値目標の設定
- ③ 財源の考え方を検討する方針の追加

いずれも、国の「公共施設等総合管理計画の策定にあたっての指針」（平成 26 年 4 月 22 日付総務省通知）で策定すべきものとして整合しています。

## 2-① 各施設の実態及び評価軸の設定

基本方針は、分野ごとの施設総量を把握しました。

総合管理計画は、施設ごとの規模を明確にした上で、2つの評価軸を設定し、各個別施設計画立案に向けての基礎資料として整備しました。

ハード面の評価：建築年、耐震化の有無を明確にした評価

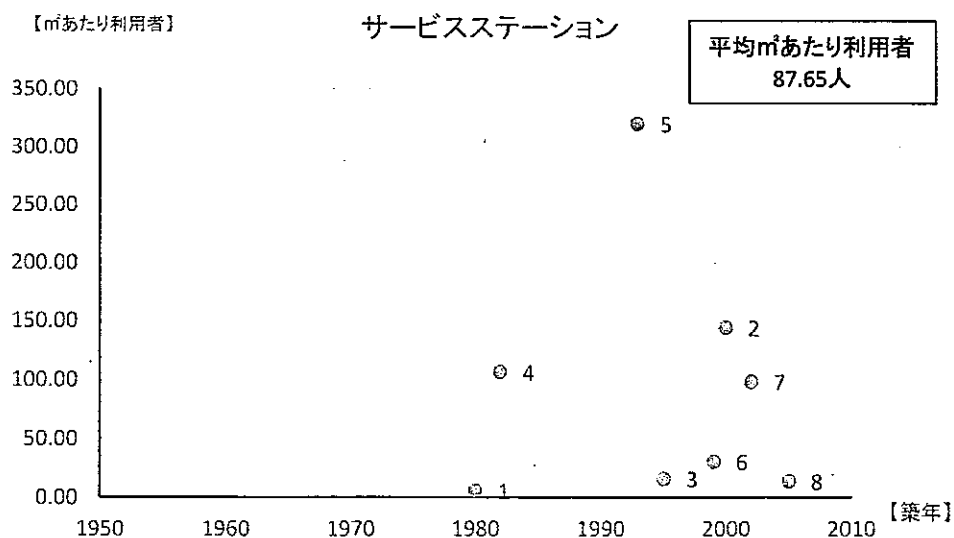
ソフト面の評価：延床面積あたりの利用者数による評価

### 記載例 1

■ サービスステーション（サービスセンター）等の一覧

	名称	敷地面積	延床面積	年間 利用者数	建築年	耐震基準	m <sup>2</sup> あたり 利用者数
1	市庁舎	16,820.59	27,472.94	154,545	1980	新耐震 ※増築時対応	5.63
2	長尾サービスセンター	10,569.94	225.84	32,597	2000	新耐震	144.34
3	雲雀丘サービスステーション	426.27	639.53	10,287	1995	新耐震	16.09
4	中山台サービスステーション	465.27	92.95	9,937	1982	新耐震	106.91
5	宝塚駅前サービスステーション	9,484.75	123.76	39,593	1993	新耐震	319.92
6	売布神社駅前サービスステーション	4,437.00	417.44	12,772	1999	新耐震	30.60
7	仁川駅前サービスステーション	3,692.00	141.83	13,991	2002	新耐震	98.65
8	西谷サービスセンター	7,902.80	171.07	2,391	2005	新耐震	13.98
合計		—	29,285.36	—	—	—	—

■ サービスステーション（サービスセンター）等の評価

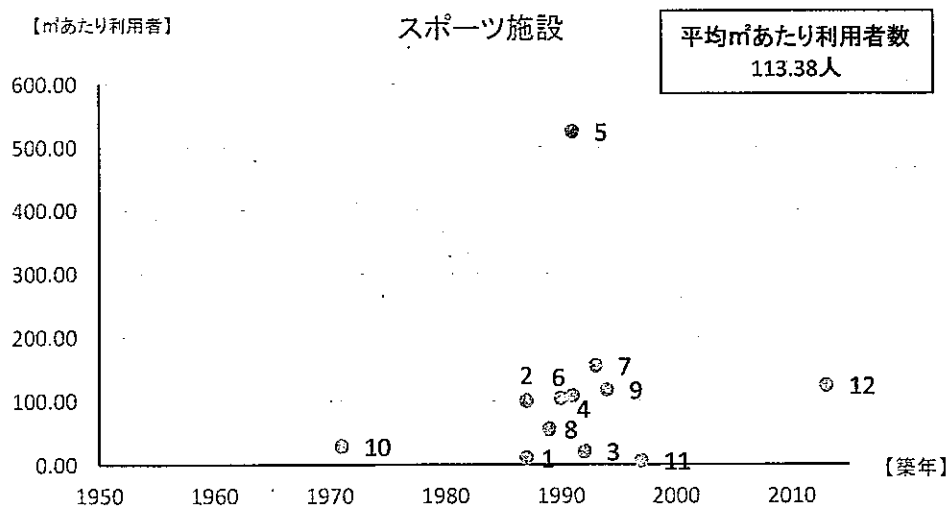


## 記載例 2

### ■ スポーツ施設の一覧

	名称	敷地面積	延床面積	年間 利用者数	建築年	耐震基準	耐震化 の有無	㎡当たり 利用者数
1	(総合体育館)	68,807	13,167.61	139,874	1987	新耐震	—	10.62
2	(武道館)		2,448.04	244,714	1987	新耐震	—	99.96
3	(屋内プール)		3,431.64	73,299	1992	新耐震	—	21.36
4	(野球場管理棟)		321.25	34,932	1991	新耐震	—	108.73
5	(多目的グラウンド倉庫)		78.00	40,932	1991	新耐震	—	524.76
6	(テニスコート管理棟)		501.73	52,576	1990	新耐震	—	104.79
7	(バーベキュー施設)		51.84	8,054	1993	新耐震	—	155.36
8	(屋外プール)		828.39	46,438	1989	新耐震	—	56.06
9	高司グラウンド	6,600	131.35	15,469	1994	新耐震	—	117.77
10	末広体育館	3,588	2,037.12	60,242	1971	旧耐震	○	29.57
11	花屋敷グラウンド管理棟	64,542	1,031.86	7,075	1997	新耐震	—	6.86
12	売布北グラウンド管理棟	25,629	165.42	20,624	2013	新耐震	—	124.68
合計		—	24,194.25	—	—	—	—	—

### ■ スポーツ施設の評価

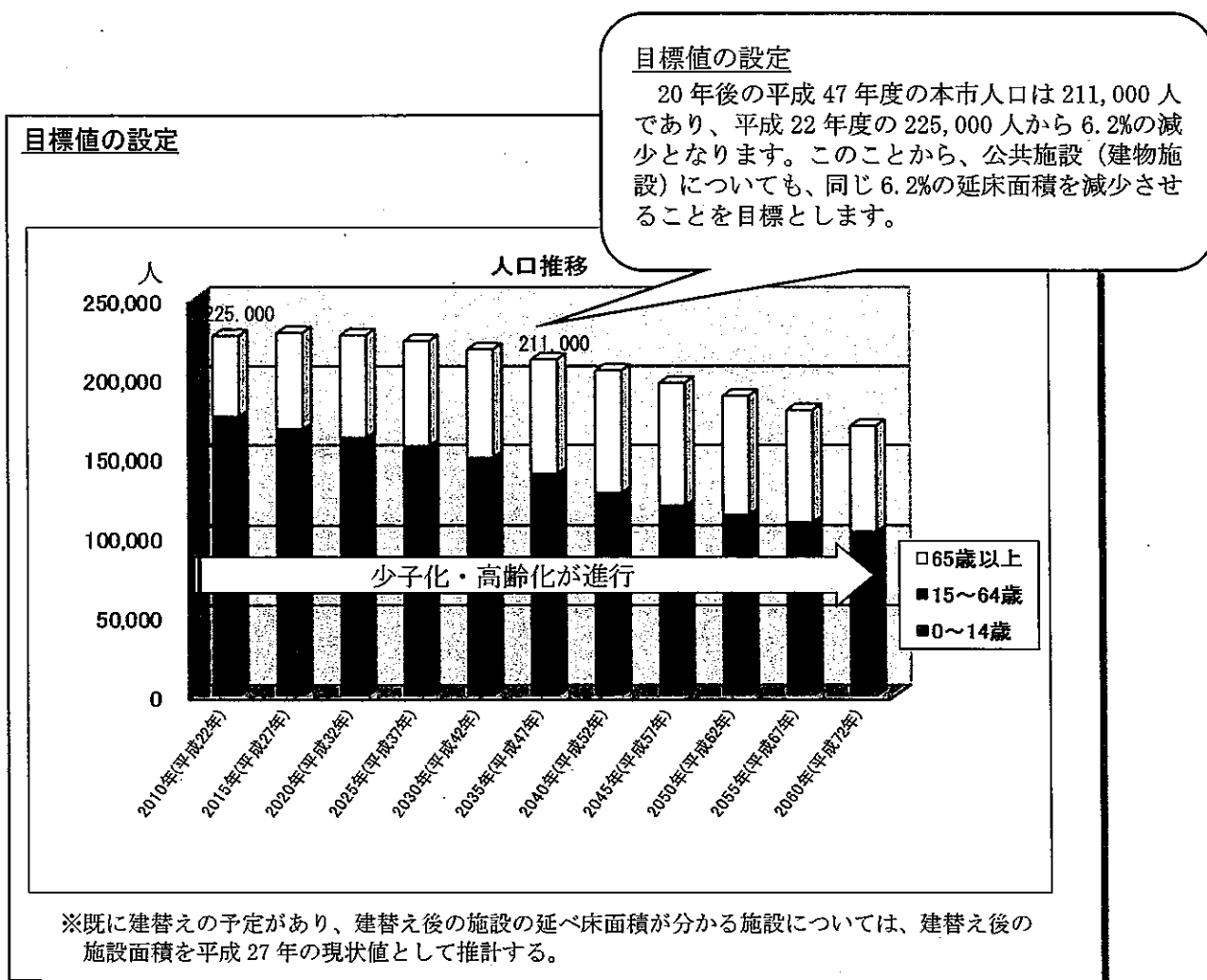


※スポーツセンターの多目的グラウンド倉庫が、他の施設に比べ延べ床面積あたりの年間利用者数が突出して多い施設となっていますが、これは多目的グラウンドの年間利用者数で算定しているためです。

## 2-② 公共施設全体を対象とした、延床面積の数値目標の設定

本市の「市民一人あたりの公共施設（建物施設）延床面積」（ $2.68\text{m}^2/\text{人}$ ）が、近傍市と比較しておおむね平均的な値である（14市の平均値は、 $2.53\text{m}^2/\text{人}$ ）ことから、予測される人口減少の推移に合わせて、「市民一人あたりの公共施設（建物施設）延床面積」を現在と同じレベルで維持していくこととし、

### 全体総量について平成47年度までに6.2%の削減目標を設定



## 2-③ 財源の考え方を検討する方針の追加

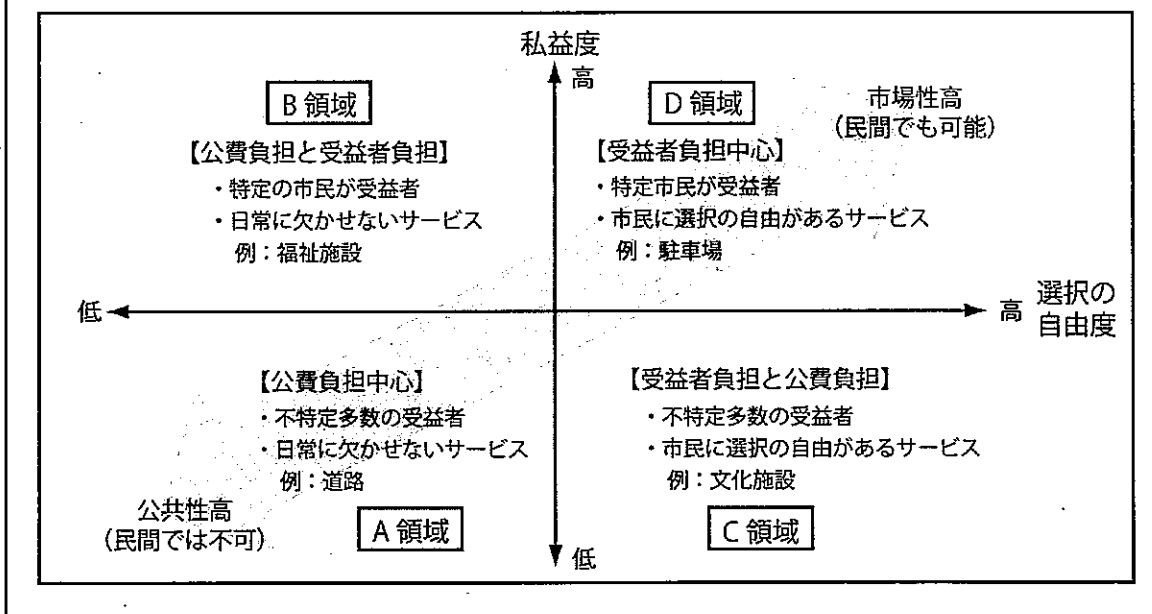
基本方針では、6つの方針を定めました。

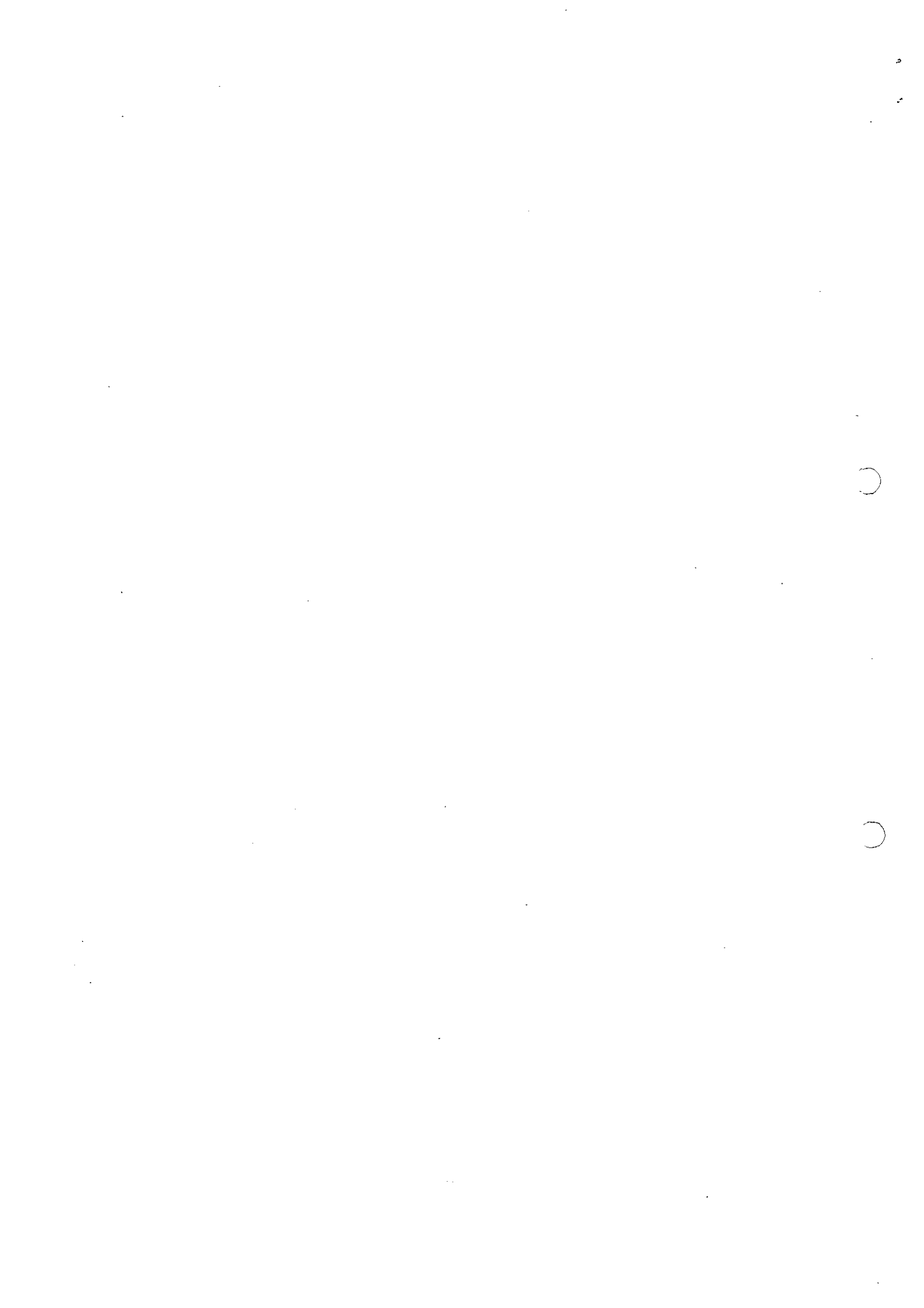
総合管理計画では、「方針7」として財源の考え方を追加しました。

### 公費負担と受益者負担の考え方

公共施設には、道路のように日常的な利用が想定され、かつ不特定多数の市民が利用するものから、駐車場のように市民が選択可能で、かつ特定の市民が利益を享受するような施設まで様々です。受益者負担の公平性を確保する観点から、施設利用の性質を勘案し公費負担と受益者負担割合を考え、受益者負担の適正化を推進します。

#### ■ 考え方のイメージ





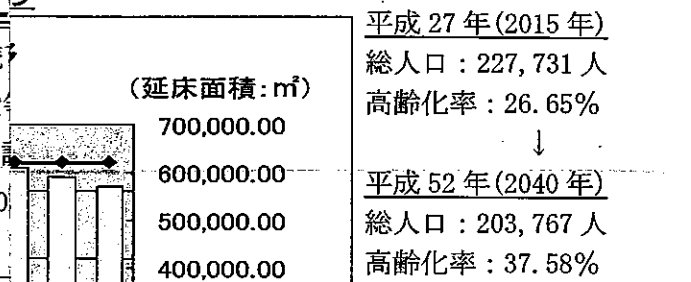
# 1 公共施設等総合管理計画の

市の保有する学校や市営住宅、市民利用施設、行政需要の増大に応じて集中的に建設され、これまで厳しい財政状況、阪神・淡路大震災や東日本大震災がこの計画は、市の保有する公共施設に係る現状と費用を図る取組（公共施設マネジメント）を全庁的に

高度経済成長期の急激な人口増加や都市化に伴う行政集中、人口減少や少子高齢化に伴う社会ニーズの変化、しており、その対応が必要とされています。（※1）する公共施設を資産として最適に維持管理し、有効活

# 2 総合管理計画の位置づけと

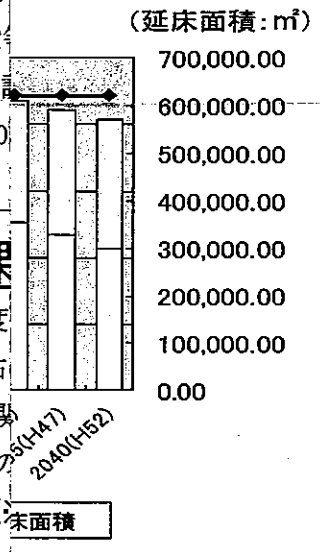
この計画は、第5次宝塚市総合計画に定める持続して具体的な取組みを示すもので、国の「公共施設定めるものです。また、適用期間については、公共施設め、平成27年度（2015年度）から平成65年度（20財政状況を踏まえながら適宜、見直しを図ることと



人口規模に合わせ増え続けてきた建物施設の維持管理費とともに、高齢化の進展に伴い増加する社会保障の負担を、将来の生産年齢人口層が負うこととなります。

# 3 公共施設マネジメントの課

市が保有する建物施設は、平成27年度（2015年度）建築後30年以上が経過した施設は全体の約47%を占めるなど、老朽化が進んでいます。一方で、インフラ等、充足していない状況があります。しかし、現状のや、市民負担の増加につながる可能性があります。（



## (1) 財務 ～公共施設の維持更新にか

今後は、投資的経費に充てる財源に余裕がないこと莫大な費用がかかることとなります。将来の負担を必要性を十分検討し、経費を抑制していく必要が一方で、戦略的な保全計画を立てて、単年度に発生

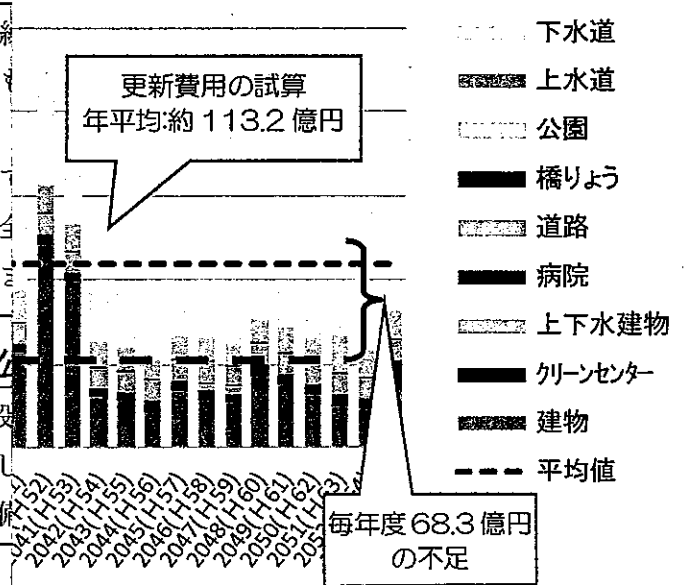
## 更新費用の推計

### 更新経費の内訳

25.8億円

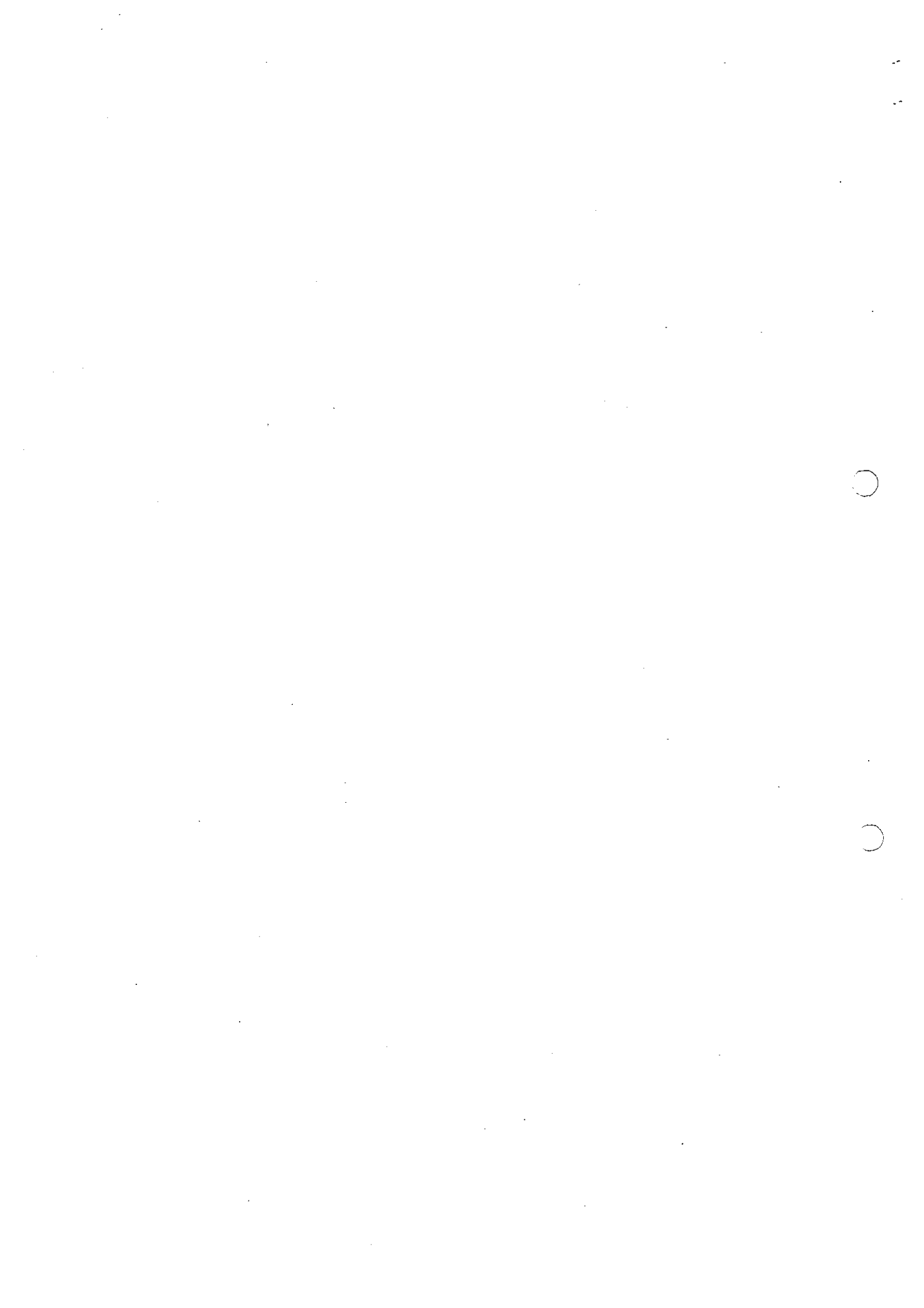
## (2) 品質 ～公共施設の安全・安心・性

老朽化した公共施設に対する対症療法的な保全をり、市民に対するサービスの質の低下に繋がるとと増大させる事態につながります。次世代に向けた良好な社会資本を形成していく上選別しながら、計画的な保全により施設の状態を安全るよう修繕計画を策定し、推進していく必要があり



## (3) 供給 ～行政需要の変化に見合う公

今後も厳しい財政状況が予測される中で、公共施設今後の人口動向や地域の状況、市民のニーズに配慮し費削減を図ることができるよう、公共施設の再編整備





## 4 公共施設マネジメントの方

財務、品質、供給の3つの視点による課題を踏まえて、複合化を推進しながら、施設総量を削減することとします。インフラ関連施設については、都市計画道路の整備と改修・更新をあわせた投資額をコントロールすることとします。建物施設については、全体総量の削減の

### 公共施設（建物）7つの方針

本市の「市民一人あたりの公共施設（建物施設）延床面積」であることから、予測される人口増加を踏まえて、

「市民一人あたりの公共施設（建物施設）延床面積」を現在と同じレベルで維持し

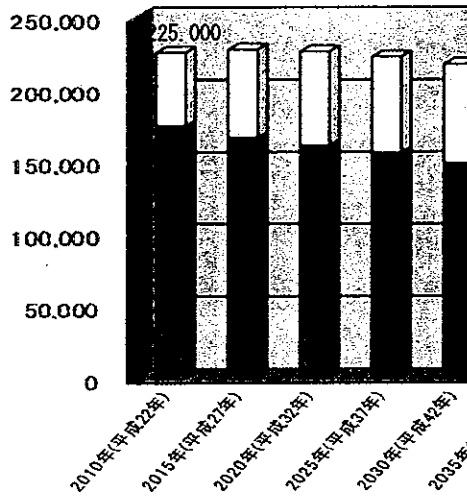
全体総量については、施設の機能や将来的なニーズを踏まえて、ライフサイクルコスト（LCC）の削減を図ります。

全体総量を把握したうえで、既存施設の有効活用、自治体との広域連携の模索など、施設総量が増加

しないよう、転、統合、複合化を検討します。

\*既に建替えの予定があり、建替え後の施設の延床面積が分かる施設については、建替え後の延床面積を平成27年の現状値として推計する。

公共施設を整備します。



一元化を図ります。

※5 PPP手法を活用します。

ます。

※3 ライフサイクルコスト（LCC）  
公共施設等の建設・建築費だけでなく、維持管理期間建設費のインシヤルコストと、エネルギー費、保

※4 PFI（Private Finance Initiative）  
民間資金等活用事業。公共施設等の建設、維持管理を行う手法。公共施設等の建設、維持管理、運営等に、効率的に社会資本整備を図る事業手法。

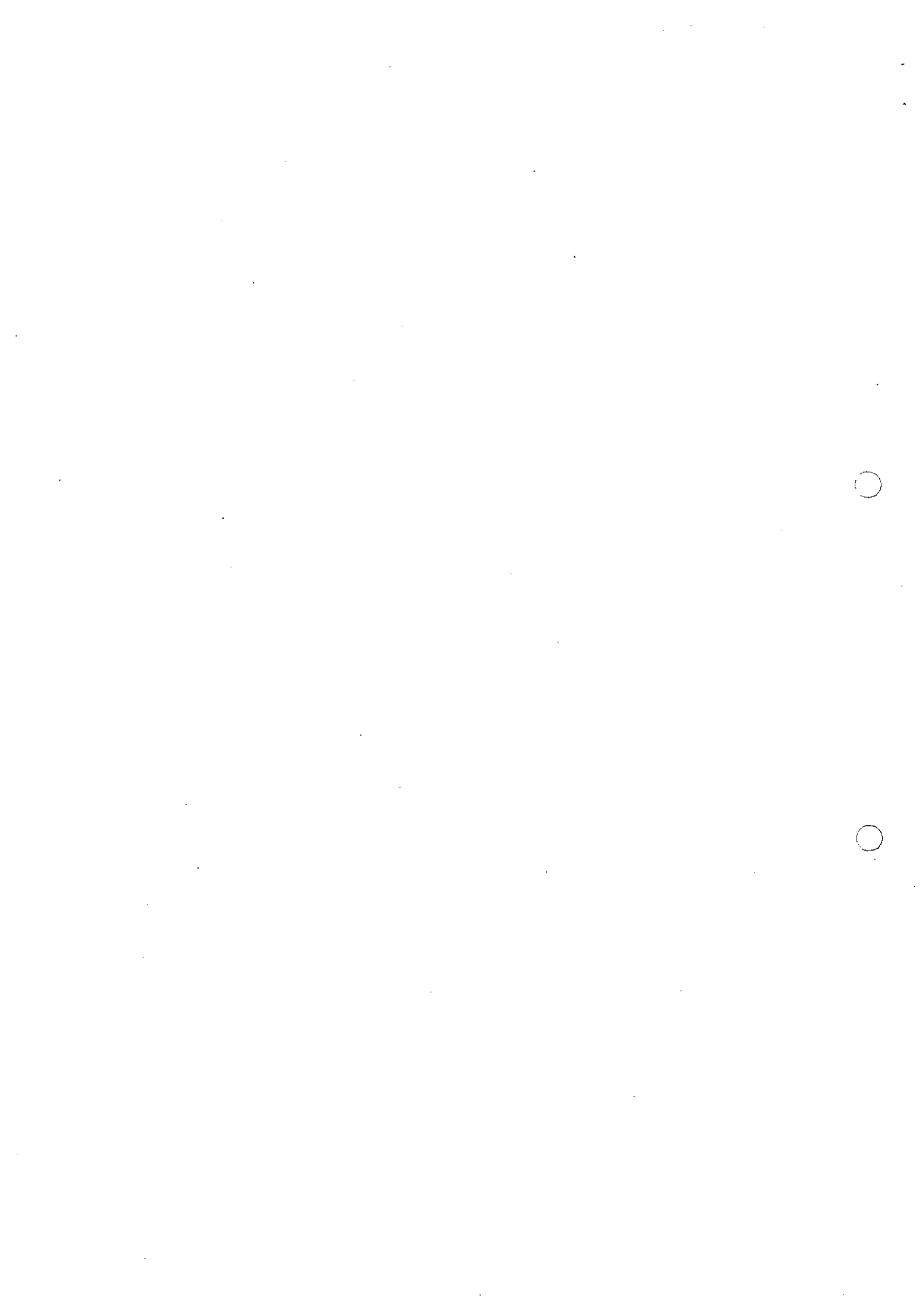
※5 PPP（Public-Private Partnership）  
官民協働。アウトソーシングなどを含めた公共と民間

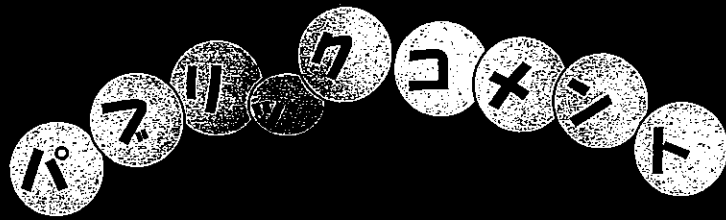
マネジメントの推進と進行管理を行う体制強化する)

た計画の適宜見直し)

現状や課題の意識共有、市職員の意識向上)

に取り組んでいきます。





市民のみなさん  
のお声を、お聴  
かせください。

パブリック・コメント制度は、  
市が計画や条例を策定するときに、市民の皆さんから  
広くご意見をお聴きし、一緒に考え、決めていこう  
という制度です。(宝塚市市民パブリック・コメント条例)

次世代に誇れる、持続可能な  
公共サービスの実現に向けて

宝塚市公共施設等総合管理計画（案）



(お問合せ先)  
〒665-8665 宝塚市東洋町1番1号  
宝塚市役所 企画経営部 政策室 施設マネジメント課  
Tel 0797-77-4570 Fax 0797-72-1419

## 宝塚市公共施設等総合管理計画(案)への意見募集について

### 1 宝塚市公共施設等総合管理計画とは

宝塚市の保有する学校や市営住宅、市民利用施設、庁舎等の「建物施設」及び道路・橋りょうや上下水道施設等の「インフラ関連施設」（これらを総称して「公共施設」という。）は、高度経済成長期の急激な人口増加や都市化に伴う行政需要の増大に応じて集中的に建設され、これまで、市民生活の基盤や地域コミュニティの拠点等として大きな役割を果たしてきました。

このような中、既存施設の老朽化の進行と更新時期の集中、人口減少や少子高齢化に伴う社会ニーズの変化、厳しい財政状況、阪神・淡路大震災や東日本大震災などによる被害を踏まえた大規模災害等への対応、低炭素型・循環型社会への転換など、公共施設を取り巻く環境は大きく変化しており、その対応が必要とされています。

また、少子高齢化等に伴う社会保障関連経費の増大が確実視されている社会情勢や、近年の税収の伸び悩み等を踏まえると、これまでと同じ水準で公共施設整備への投資を継続していくことは困難であると予想されます。

これらを背景とし、この計画では、宝塚市の保有する公共施設に係る現状と課題を分析したうえで、効果的かつ効率的な維持修繕の実施による長寿命化・省エネルギー化や施設保有量の最適化など、保有する公共施設を資産として最適に維持管理し、有効活用を図る取組（公共施設マネジメント）を全庁的に推進することを目的に具体的な取組みを定めるものです。

### 2 宝塚市公共施設等総合管理計画（案）策定の経過

総合管理計画（案）の策定にあたり、庁内組織である公共施設及びインフラ最適化等検討会(※)において、平成25年度(2013年度)から平成27年度(2015年度)に合計7回の審議を行いました。

#### ※【宝塚市公共施設及びインフラ最適化検討会 組織】

会 長	企画経営部長		
副会長	都市整備部 建築住宅室長		
委 員	企画経営部 政策室長	子ども未来部 子ども育成室長	
	企画経営部 行財政改革室長	環境部 クリーンセンター所長	
	市民交流部 きずなづくり室長	産業文化部 産業振興室長	
	総務部 行政管理室長	教育委員会事務局 管理室長	
	都市安全部 建設室長	上下水道局 施設部長	
	都市整備部 都市整備室長	市立病院 経営統括部 次長	
	健康福祉部 安心ネットワーク推進室長		

### 3 宝塚市公共施設等総合管理計画（案）の構成

#### 【本編】

##### 表紙・目次

- 1 目的
- 2 計画の位置付け
- 3 計画の適用期間
- 4 対象施設
- 5 公共施設を取り巻く現況と将来見込み
- 6 公共施設マネジメントの課題
- 7 公共施設（建物施設）の数量の目標
- 8 公共施設マネジメントの方針
- 9 公共施設等総合管理計画の推進にあたって

#### 【資料編】

##### 指定管理者施設一覧

### 4 宝塚市公共施設等総合管理計画（案）のポイント

#### ○ 施設類型ごとの現状把握

- ・施設類型ごとに、築年数や耐震性による老朽度・安全性の評価（ハード面の評価）、延床面積あたりの利用者数によるニーズの高さの評価（ソフト面の評価）の2つの視点で、各施設の評価・分析を行います。

#### ○ 公共施設マネジメントの方針について

- ・建物施設（市民利用施設、行政施設等）については、建物の長寿命化や予防保全を実施し、新規整備を抑制し、施設の複合化を推進しながら、施設総量を削減する方向性としします。

平成47年度に6.2%の延床面積を減少させることを目標とします。

- ・インフラ関連施設（道路、橋りょう、上下水道等）については、一定の新規整備を継続することとし、新規整備と改修・更新をあわせた投資額をコントロールする方向性としします。

### 5 意見募集の目的

策定の趣旨や内容等について、広く公表し、宝塚市公共施設等総合管理計画（案）に市民の皆様からの御意見を反映するため、意見募集を行います。

なお、意見募集のため公表する内容は、以下のとおりです。

- ① 宝塚市公共施設等総合管理計画（案）及び資料編
- ② 宝塚市公共施設等総合管理計画概要版（案）
- ③ 宝塚市公共施設等総合管理計画（案）に対する意見募集
- ④ 別紙「意見提出用紙」

## 6 宝塚市公共施設等総合管理計画（案）の公表方法について

宝塚市ホームページ (<http://www.city.takarazuka.hyogo.jp>) の企画経営部政策室施設マネジメント課のページのほか、市役所施設マネジメント課(3F)及び市民相談課(1F)、各サービスセンター・サービスステーション、各人権文化センター、各公民館、各図書館、スポーツセンターで公表しています。

## 7 意見の募集期間

平成 28 年（2016 年）5 月 16 日（月）から平成 28 年（2016 年）6 月 15 日（水）まで

## 8 意見の提出方法

別紙「意見提出用紙」に、氏名、住所、電話番号、市内に在勤・在学の方は会社名・学校名などを明記し、基本方針（案）に関する御意見を記載したうえで、市役所施設マネジメント課へ持参・郵送・ファクシミリ・電子メールのいずれかの方法により、募集期間内に御提出ください。ただし、郵送の場合は、平成 28 年（2016 年）6 月 15 日（水）必着とします。

なお、電話などによる口頭での意見提出はできません。

また、提出いただいた御意見に対し、個別の回答はしませんので御了承ください。

## 9 提出先・問い合わせ先

〒665-8665（住所記載不要）

「宝塚市役所企画経営部政策室施設マネジメント課」

電話番号 0797-77-4570

ファクシミリ 0797-72-1419

電子メールアドレス m-takarazuka0281@city.takarazuka.lg.jp

市役所所在地 宝塚市東洋町1番1号

（施設マネジメント課は市役所3階です。）

## 10 意見の公表方法

御提出いただいた御意見（パブリック・コメント）については、個人、法人などの権利利益を害するおそれのある情報（住所、氏名等）を除き、その全体を取りまとめた上で、御意見の採否及び市の考え方とともに、市ホームページで公表するほか、市役所施設マネジメント課(3F)及び市民相談課(1F)、各サービスセンター・サービスステーション、各人権文化センター、各公民館、各図書館、スポーツセンターで配布します。

宝塚市公共施設等総合管理計画（案）に対する御意見

○氏名または名称 \_\_\_\_\_

○住所または所在地 \_\_\_\_\_

※ 住所が市外の場合は、次のうち該当するものにチェックを入れてください。

市内在勤  市内在学  その他

○連絡先(電話) \_\_\_\_\_ (メールアドレス) \_\_\_\_\_

※ 上記の記述がないものや正確に記載されていない場合は受付できません。 この枠内の情報は公表しません。

【御意見】

※ 該当する項目を選んでください。御意見は、1枚につき1項目でお願いします。

用紙が足りない場合は、お手数ですが、コピーしていただきますようお願いします。

宝塚市公共施設総合管理計画（案）の全般に関すること

特定の部分に関すること

\_\_\_\_\_ページの\_\_\_\_\_行目からの部分

【意見締切り】平成28年（2016年）6月15日（水）必着

【お問い合わせ・提出先】宝塚市役所企画経営部政策室施設マネジメント課 〒665-8665 宝塚市東洋町1-1

TEL：0797-77-4570 FAX：0797-72-1419

E-mail：m-takarazuka0281@city.takarazuka.lg.jp

※御意見・御提案・氏名・住所・電話番号等につきましては、他の目的に利用・提供しないととも、  
厳正に管理します。

施設マネジメント課は、市役所3階です。