

議案第 127 号

令和 4 年度宝塚市一般会計補正予算（第 7 号）

資料 8 市立病院経営強化プラン等策定業務委託の詳細

市立病院経営強化プラン等策定業務委託の内容は以下のとおりです。

なお、委託業者については、令和 4 年中にプロポーザル方式で決定する予定です。

## 〇経営強化プラン策定業務

### 経営強化プランの概要

総務省から示された公立病院経営強化ガイドラインで策定が義務付けられている経営強化プランについて、「宝塚市立病院が目指す病院像」を基に外部及び内部環境に基づく分析や国・県の方針との整合性を図りながら、その内容を取りまとめます。持続可能な経営基盤の強化に向けて、実効性のある計画を策定し、取組を着実に実行することにより、市立病院における最重要課題である経営改善を目指すものです。

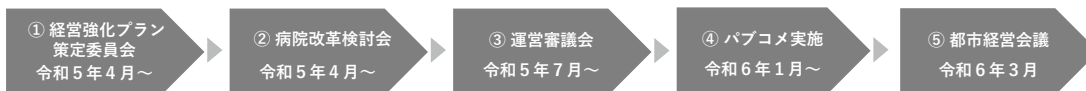
### 経営強化プランの記載内容

- |                             |                      |              |
|-----------------------------|----------------------|--------------|
| (1) 役割・機能の最適化と連携の強化         | (2) 医師・看護師等の確保と働き方改革 | (3) 経営形態の見直し |
| (4) 新興感染症の感染拡大時等に備えた平時からの取組 | (5) 施設・設備の最適化        | (6) 経営の効率化等  |

### 計画期間

経営強化ガイドラインにおいては、令和 9 年度末までを標準計画期間とする旨が示されており、令和 6 年度から令和 9 年度までの 4 年間で計画期間とします。

### 経営強化プランの策定スケジュール



- 令和 4 年度下半期に、策定ワーク（院内各部門の課長級等職員によるワーキンググループ）で検討した内容を基に議論する。
  - ①の検討内容について議論する。
  - 諮問された経営強化プランについて答申する。
  - パブリックコメントを実施し、意見を反映する。
  - 経営強化プランについて決定する。
- ※ なお、必要に応じて検討内容のフィードバックを行う。

## 〇敷地調査業務

### 敷地調査の概要

敷地調査は、市内における新病院の建設候補地決定に向けた準備調査であり、現在地及び移転用地での建替え可能性調査を行い、各候補地についてメリット・デメリットについて整理を行います。

具体的には、各候補地について実現可能性、建替えスケジュール、最大病床規模、概算建築費、建築に係る課題等について整理した上で、評価項目（アクセス・利便性、全体事業費、建築条件、まちづくりの視点、開院までに要する期間等）に基づく評価を行い、その結果を取りまとめます。

### 敷地調査の進め方

市立病院改革検討会に、調査検討部会（市内関係部署の次長級職員をメンバーとする部会）を設置し、調査対象とする移転用地や評価項目の検討を行った上で、敷地調査結果を基に各候補地について比較検討します。

### 敷地調査のスケジュール



- 調査検討部会を設置する。
  - 建設候補地について議論する。
  - ②の検討内容について議論する。
  - 敷地調査結果について報告する。
- ※ なお、必要に応じて検討内容のフィードバックを行う。
- ※ 経営強化プランと同時期に報告