

宝塚市上下水道局  
施設部下水道課

宝塚市下水道管路施設における官民連携に関する説明会

令和7年1月9日（木）  
10：00 ～ 12：00  
中央公民館ホール

次 第

1. 開会挨拶
2. 事業実施方針の説明
3. 質疑応答
4. 閉会

---

配布資料

資料1 説明会資料

資料2 事業者様連絡先一覧表

※エントリーシートに「連絡先を公表しても良い」と回答いただきました  
事業者様の連絡先となります。

資料3 アンケート票

# 宝塚市下水道管路施設における 官民連携に関する説明会

---

令和7年 1月 9日

宝塚市 上下水道局  
施設部 下水道課

# 目次

---

- 1 包括的民間委託に関するアンケート結果
- 2 下水道管路施設を取り巻く現状
- 3 宝塚市の課題
- 4 宝塚市が目指す官民連携(ウォーターPPP)について
- 5 今後のスケジュール

# **1 包括的民間委託に関するアンケート結果**

# (1)アンケートの概要

■目的：民間事業者等に対し、本事業への関心や参入する場合の条件等についての意向調査

■実施期間：2024年1月15日～1月31日

■有効回答：103件

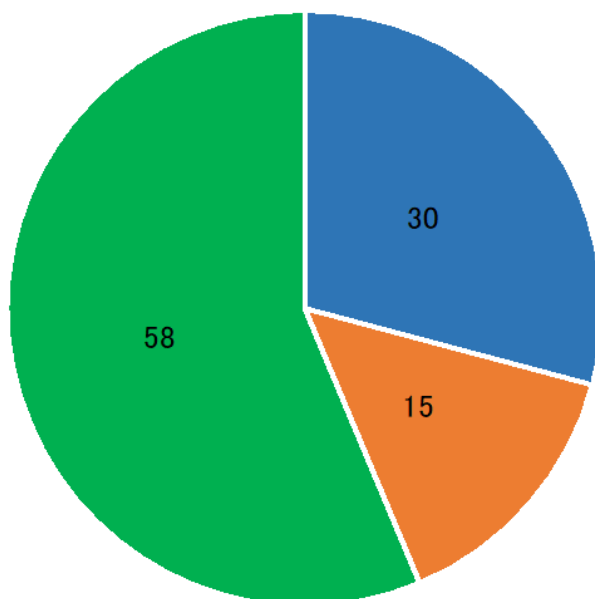
アンケートにご協力いただき、誠にありがとうございました。  
皆様からいただいた貴重なご意見をもとに、今後の事業運営に役立ててまいります。

# (2)アンケート結果①

## ■包括的民間委託参入に対する意欲

- 意欲がある(説明会を開催した場合、参加を希望される方)
- 意欲がない
- どちらともいえない

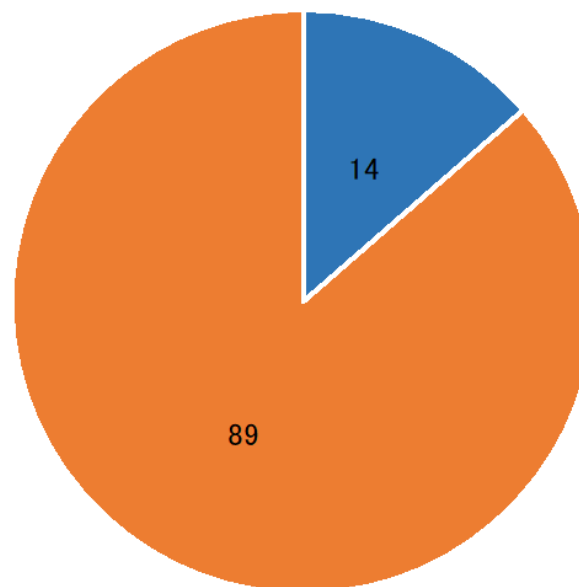
単位:社



## ■管路施設を対象とした包括的民間委託への参入実績

- 有
- 無

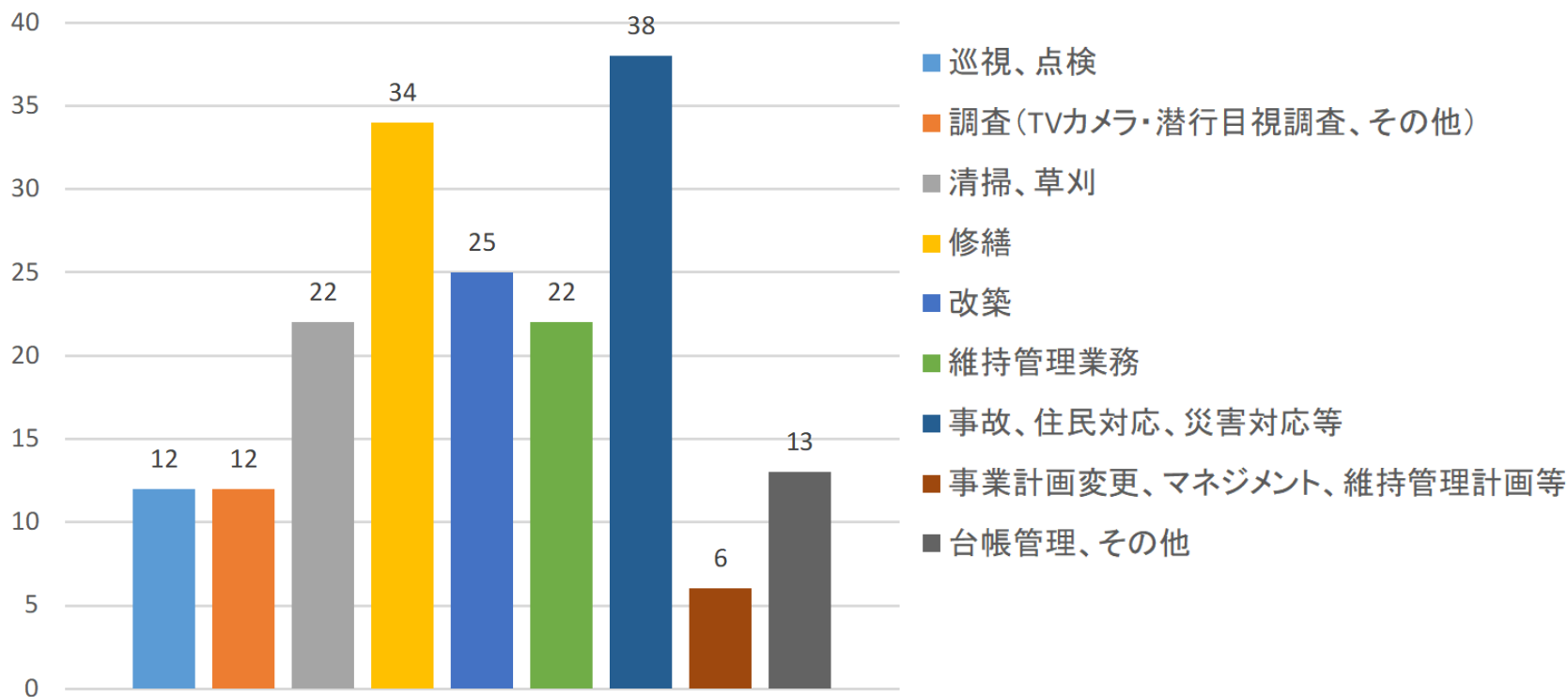
単位:社



# (2)アンケート結果②

## ■請負実績(過去5年の主な業務)

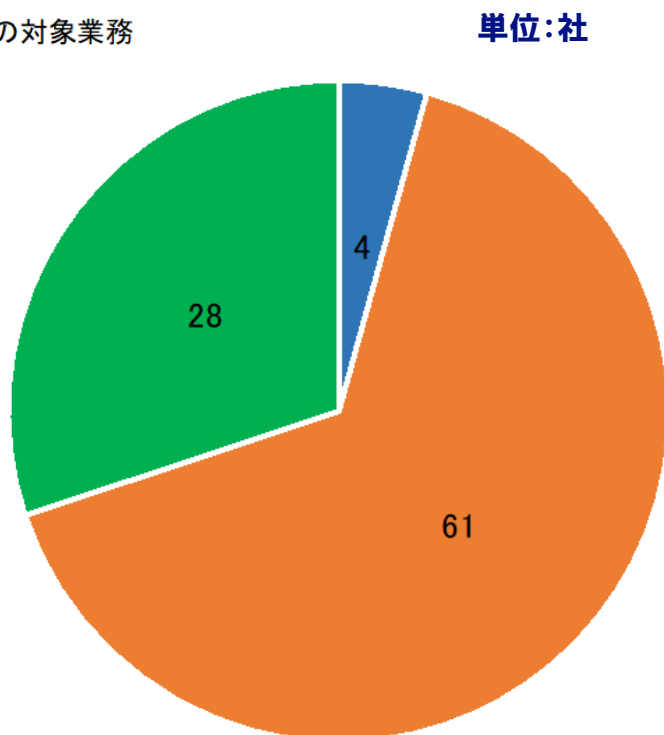
単位:社



# (2)アンケート結果③

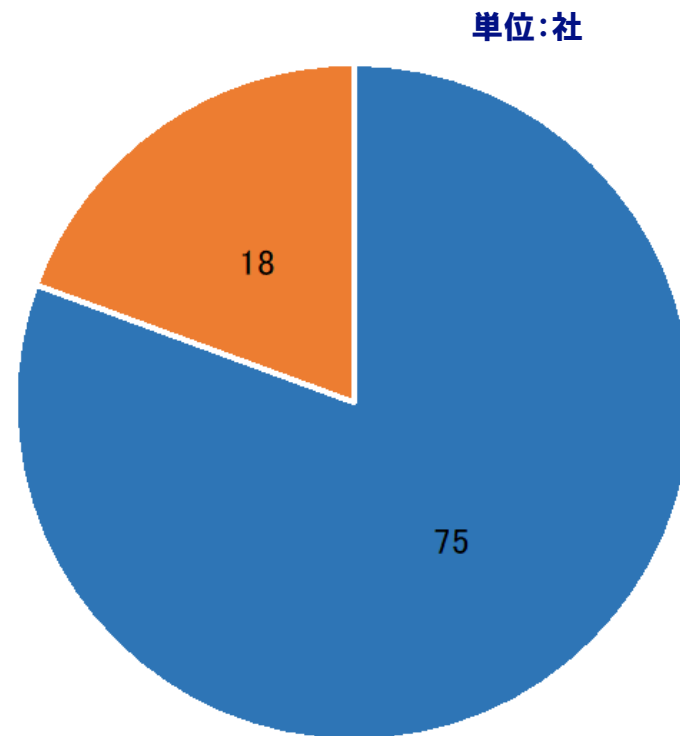
## ■市が想定している対象業務について

- 包括的民間委託の対象業務は妥当な内容であり、さらに対象範囲を広げるべき
- 包括的民間委託の対象業務は妥当である
- 包括的民間委託の対象業務に問題がある



## ■市が想定している対象業務量について

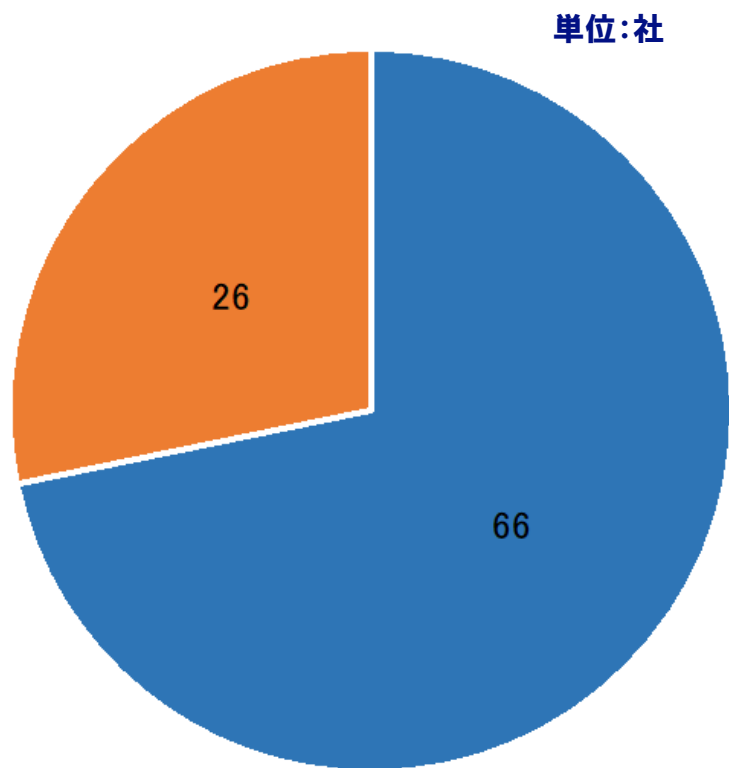
- 包括的民間委託の対象数量は妥当である
- 包括的民間委託の対象数量に問題がある



## (2)アンケート結果④

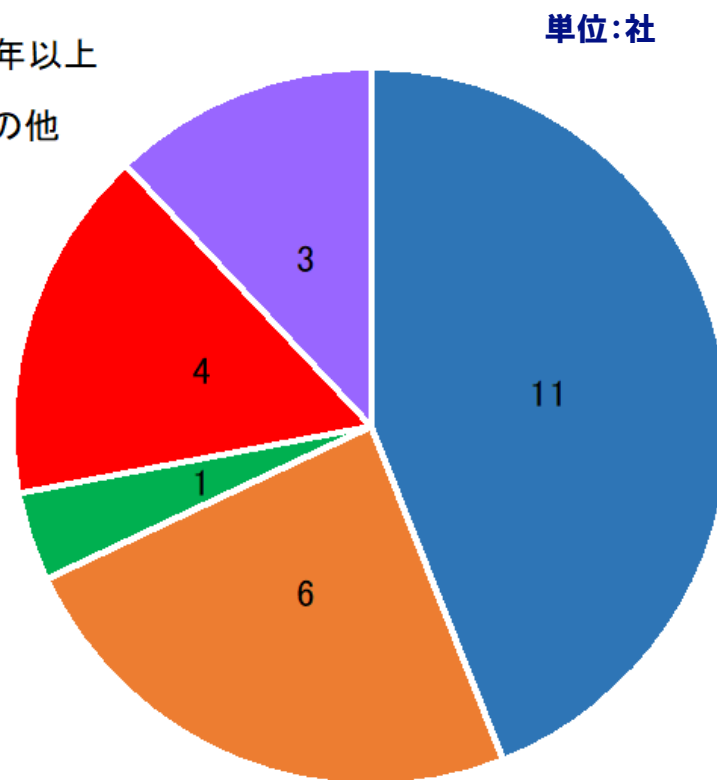
### ■対象期間(5年程度)について

- 妥当な期間である
- 想定期間に問題がある



### ■対象期間(5年以外の場合)

- 1年
- 2～3年
- 7～8年
- 10年以上
- その他



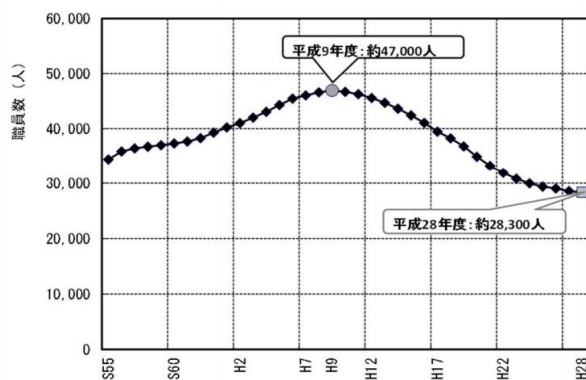
## **2 下水道管路施設を取り巻く現状**

# (1) 下水道管路施設を取り巻く現状

下水道事業においては  
「ヒト」、「モノ」、「カネ」の問題が深刻化している

## ヒト 職員数の減少

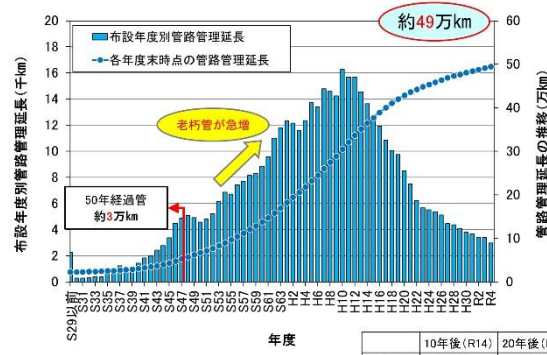
平成9年度に比べて、  
**6割程度に減少**している



## モノ 老朽化施設の急増

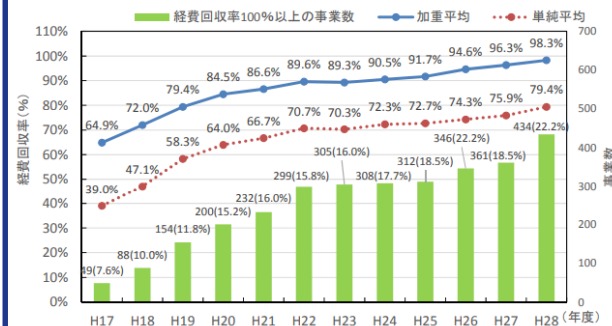
20年後には**全体の40%**  
が50年以上経過する

■ 管路施設の年度別管理延長 (R4末現在)



## カネ 厳しい経営環境

経費回収率100%以上の  
自治体が**2割程度と少ない**



民間事業者の技術力・ノウハウ

を最大限に活用

持続的かつ効果的・効率的に下水道サービスを提供する

## (2) 下水道管路施設を取り巻く現状

下水道管路が老朽化等によって腐食し、破損することで  
下水道管路の閉塞や道路陥没等が発生している



破損した下水道管路



道路陥没

**「事後保全型対応」から「予防保全型対応」へ  
転換が必要**



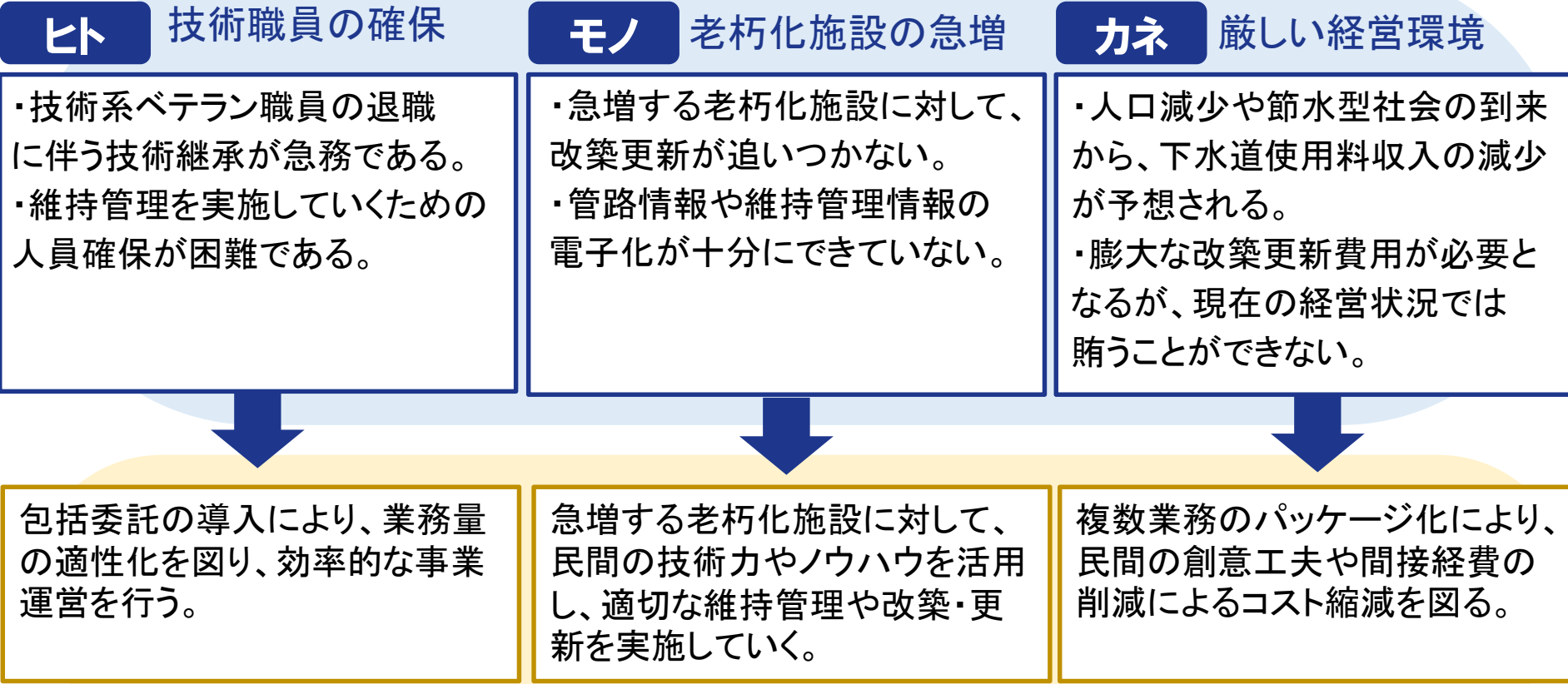
- ・老朽化施設の対策
- ・適切な維持管理の推進
- ・ストックマネジメントの実施

### **3 宝塚市の課題**

# 宝塚市における課題①

宝塚市では、「ヒト」「モノ」「カネ」の各方面の課題を抱えており、これらの課題解決に向けて以下の目標を掲げている。

## 宝塚市が抱える課題

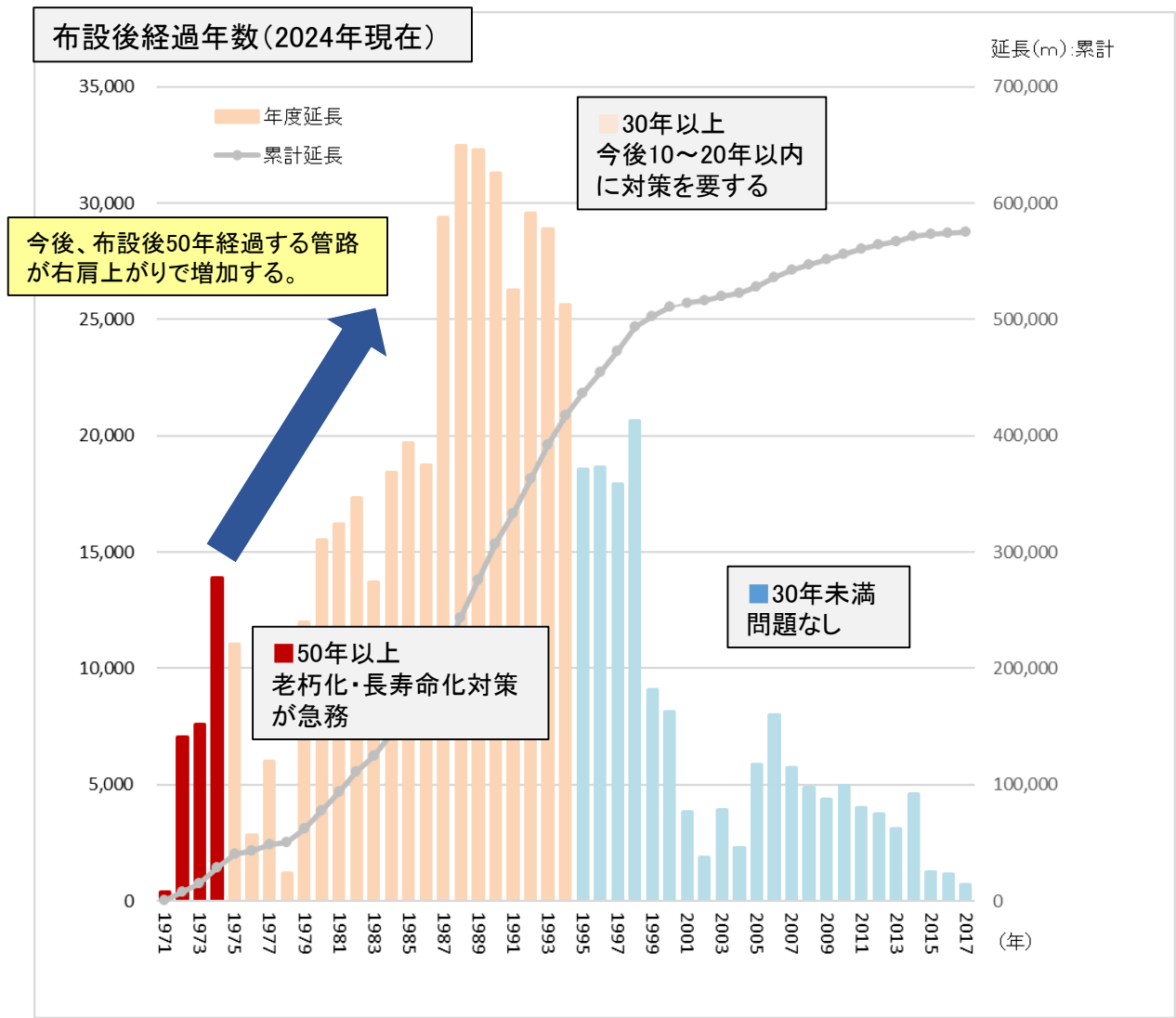


## 宝塚市における目標

包括的民間委託の導入を含めた官民連携(PPP)について検討

# 宝塚市における課題②

公共下水道の整備延長は約575km、約3割がコンクリート製管材である。



## **4 宝塚市が目指す官民連携 (ウォーターPPP)について**

# (1) ウォーターPPPについて①

○水道、工業用水道、下水道について、PPP/PFI推進アクションプラン期間の10年間(R4～R13)において、コンセッションに段階的に移行するための官民連携方式(**管理・更新一体マネジメント方式**)を公共施設等運営事業と併せて「**ウォーターPPP**」として導入拡大を図る。

[管理・更新一体マネジメント方式の要件]

①長期契約(原則10年)、②性能発注、③維持管理と更新の一体マネジメント、④プロフィットシェア

○国による支援に際し、管路を含めることを前提としつつ、民間企業の参画意向等を踏まえ、対象施設を決定する。

○地方公共団体等のニーズに応じて、水道、工業用水道、下水道のバンドリングが可能である。なお、農業・漁業集落排水施設、浄化槽、農業水利施設を含めることも可能である。

○関係府省連携し、各分野における管理・更新一体マネジメント方式が円滑に運用されるよう、モデル事業形成支援を通じた詳細スキーム検討やガイドライン、ひな形策定等の環境整備を進める。

## ウォーターPPP

### 公共施設等運営事業(コンセッション) [レベル4]

長期契約(10～20年)

性能発注

維持管理

修繕

更新工事

運営権(抵当権設定)

利用料金直接収受

上・工・下一体:1件(宮城県R4)

下水道:3件

(浜松市H30、須崎市R2、三浦市R5)

工業用水道:2件(熊本県R3、大阪市R4)

### 管理・更新一体マネジメント方式 [レベル3. 5]

新設

長期契約(原則10年)\*1

性能発注\*2

維持管理

修繕

【更新実施型の場合】  
更新工事

【更新支援型の場合】  
更新計画案やコンストラクションマネジメント(CM)

\*1管理・更新一体マネジメント方式(原則10年)の後、公共施設等運営事業に移行することとする。

\*2民間事業者の対象業務の執行方法は、民間事業者が自ら決定し、業務執行に対する責任を負うという本来の「性能発注」を徹底。

管路については、移行措置として、仕様発注から開始し、詳細調査や更新等を実施した箇所から段階的に性能発注に移行していくことも可能。

### 複数年度・複数業務による 民間委託 [レベル1～3]

短期契約(3～5年程度)

仕様発注・性能発注

維持管理

修繕

水道:1,400施設

下水道:552施設

工業用水道:19件

# (1) ウォーターPPPについて②

## 管理・更新一体マネジメント方式の要件

### ①長期契約

○契約期間は、企業の参画意欲、地方公共団体の取組易さ、スケールメリット、投資効果の発現、雇用の安定、人材育成等を総合的に勘案し、**原則10年とする**。

### ②性能発注

○**性能発注を原則**とする。ただし、管路については、移行措置として、仕様発注から開始し、詳細調査や更新等を実施した箇所から段階的に性能発注に移行していくことも可能。

(性能規定の例)・処理施設:処理後の水質が管理基準を満たしていること

・管路施設:適切に保守点検を実施すること(人員、時期、機器、方法等は民間事業者委ねる。)

### ③維持管理と更新の一体マネジメント

○維持管理と更新を一体的に最適化するための方式として、維持管理と更新を一体的に実施する「**更新実施型**」と、更新計画案の策定やコンストラクションマネジメント(CM)により地方公共団体の更新を支援する「**更新支援型**」を基本とする。

### ④プロフィットシェア

○事業開始後もライフサイクルコスト削減の提案を促進するため、**プロフィットシェアの仕組みを導入**すること。(更新支援型の場合、プロフィットシェアは可能な範囲で採用する。)

(プロフィットシェア\*1の例)

①契約時に見積もった工事費が、企業努力や新技術導入等で削減した場合、削減分を官民でシェアする。

②契約時に見積もった維持管理費が、企業努力や新技術導入等で削減した場合、削減分を官民でシェアする\*2。

| ケース | 工事費 | 維持管理費 | LCC削減(プロフィット) |                    | 官 | 民 |
|-----|-----|-------|---------------|--------------------|---|---|
| ①   | 2削減 |       | 2             | ▶<br>プロフィット<br>シェア | 1 | 1 |
| ②   |     | 2削減   | 2             |                    | 1 | 1 |

\*1: プロフィットシェアの仕組みとしては、契約後VE等を想定。

\*2: 「処理場等包括的民間委託導入ガイドライン(R2.6 日本下水道協会)によれば、ユーティリティ費(使用量)や修繕費が削減されたときでも削減分を清算しない事例が多い。

# (1) ウォーターPPPについて③

## 交付金要件化(概要、対象等)

PPP/PFI推進アクションプラン(令和5年改定版)

民間資金等活用事業推進会議(PFI推進会議)決定(R5.6.2)

- 污水管の改築に係る国費支援に関して、緊急輸送道路等の下に埋設されている污水管の耐震化を除き、ウォーターPPP導入を決定済みであることを令和9年度以降に要件化

※ 国による支援に際し、管路を含めることを前提としつつ、民間企業の参画意向等を踏まえ、対象施設を決定する

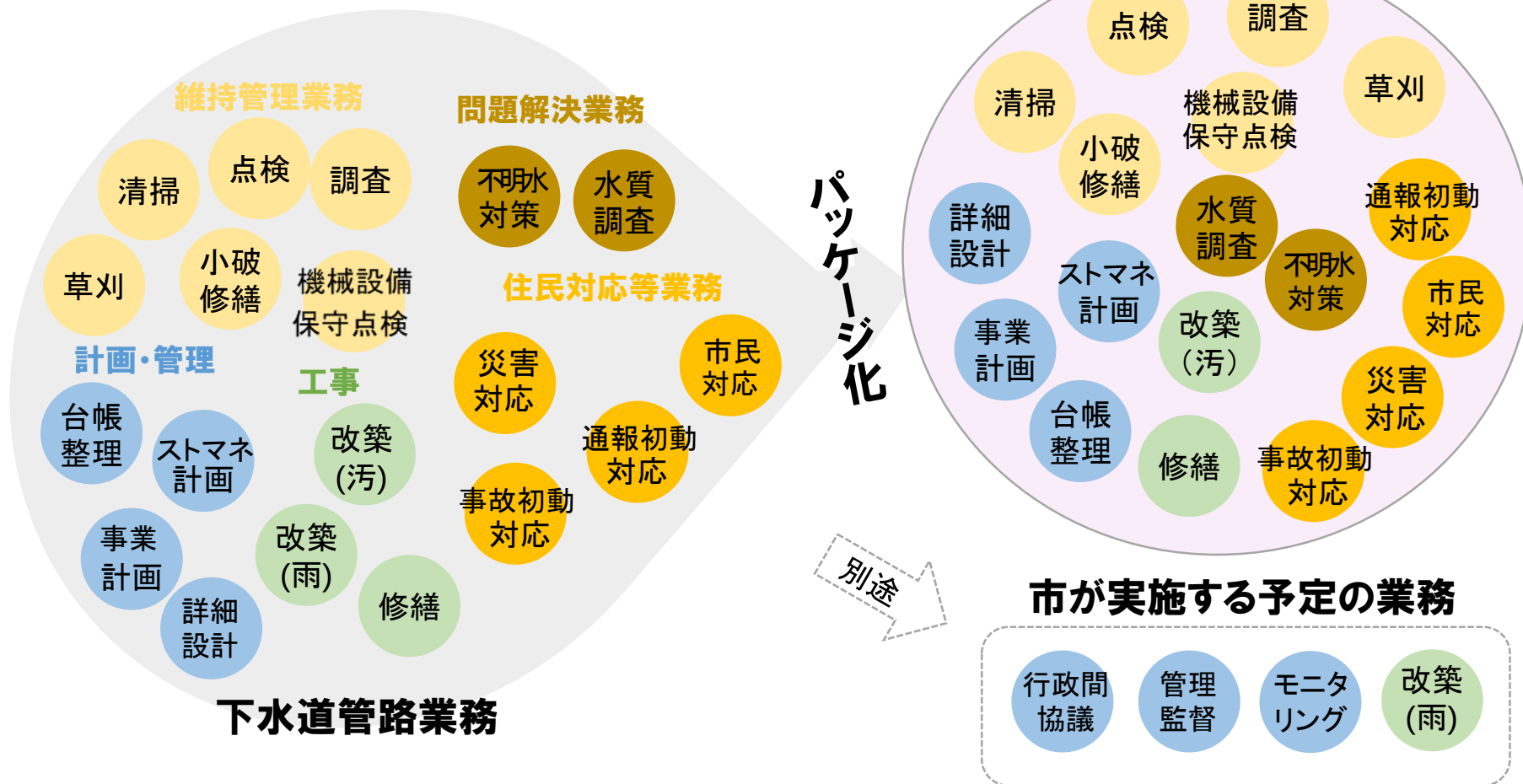
### 概要とポイント・留意点

#### 交付金要件化の概要

- 令和9年度以降に污水管改築の交付金を受けるには、「ウォーターPPP導入を決定済み」が必要
- 「ウォーターPPP導入を決定済み」とは、レベル3.5の場合、入札・公募が開始されたこと
- 緊急輸送道路と重要物流道路の下に埋設されている污水管の耐震化は、交付金要件化の対象外

## (2)想定している業務内容(イメージ)

### 宝塚市で検討している 業務のパッケージ



これまでの年間契約維持管理業務をベースに包括委託

## (2)想定している業務内容

### 1. 導入効果の比較検討及び結果

管理・更新一体型マネジメント方式(ウォーターPPPLレベル3.5)を採用し、更新実施型とする。

### 2. 包括委託の業務パッケージ

#### ①維持管理業務

巡視、点検、調査、清掃、機械設備保守点検、応急修繕、草刈業務

#### ②問題解決業務

不明水対策業務、水質調査業務

#### ③住民対応業務

事故初動対応、通報初動対応、災害対応

#### ④管路改築業務

計画修繕、改築工事(汚水のみ)

#### ⑤計画策定業務

下水道事業計画、ストックマネジメント計画等策定業務

※工事に係る詳細設計含む

### 3. 事業規模

市内全域を対象とする。

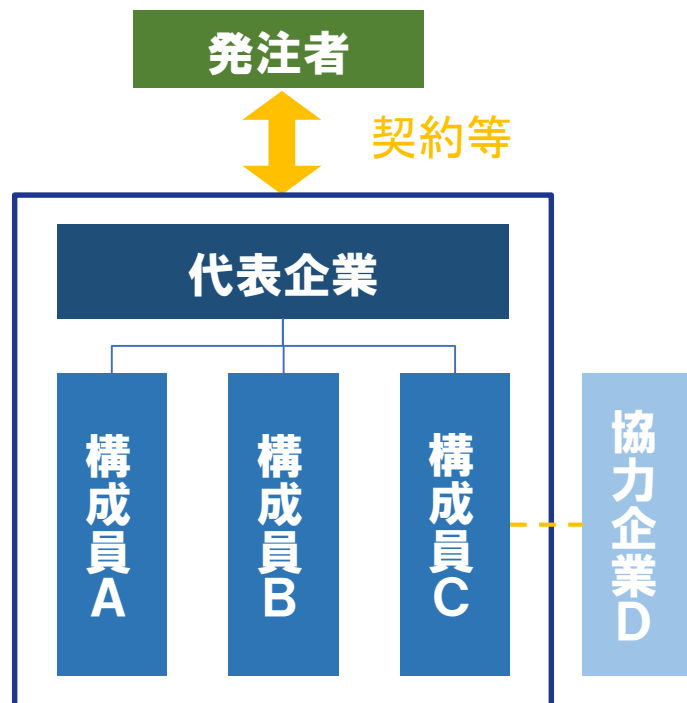
### 4. 事業期間及び導入開始時期

事業期間は10年間とし、令和9年度から実施する。

# (3)想定している業務体制(イメージ)

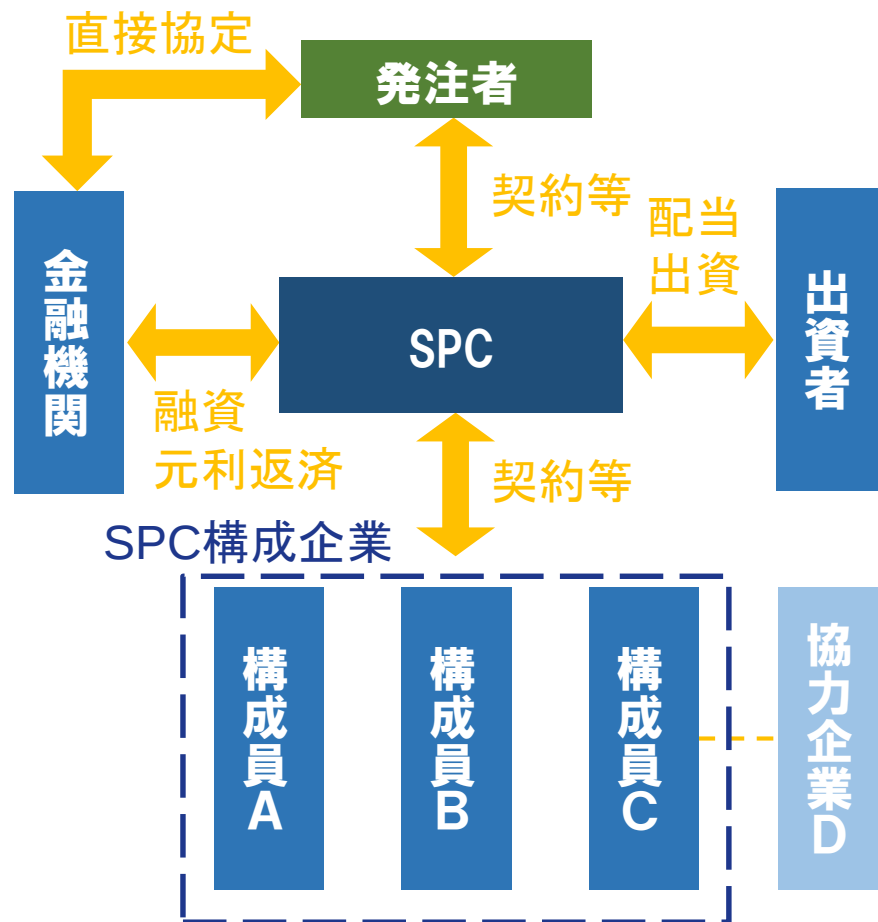
## ■共同企業体(または単独企業)

例)堺市、吹田市 他



## ■特別目的会社:SPC(special purpose company)

例)宮城県、浜松市 他



## 5 今後のスケジュール

# 今後のスケジュール

| 事業名        | 年度 | R6     | R7     | R8     | R9     | R10    | R11    | R12    | R13    | R14    | R15    | R16    | R17    | R18    |
|------------|----|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|            | 期間 | 2024.4 | 2025.4 | 2026.4 | 2027.4 | 2028.4 | 2029.4 | 2030.4 | 2031.4 | 2032.4 | 2033.4 | 2034.4 | 2035.4 | 2036.4 |
|            |    | 2025.3 | 2026.3 | 2027.3 | 2028.3 | 2029.3 | 2030.3 | 2031.3 | 2032.3 | 2033.3 | 2034.3 | 2035.3 | 2036.3 | 2037.3 |
| 導入可能性調査    |    | ➡      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| 導入可否決定     |    | ➡      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| 契約までの事務    |    |        | ➡      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| 業者決定・事務引継ぎ |    |        |        | ➡      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| ウォーターPPP   |    |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |

※対象期間は、令和9年(2027年)から10年間  
(ウォーターPPP導入を検討)

令和7年（2025年） 1月9日  
宝塚市上下水道局  
施設部下水道課

## 下水道管路施設における官民連携に関する説明会後のアンケートについて

この度は、下水道管路施設における官民連携に関する説明会（以後：説明会）にご参加いただき、ありがとうございました。

市では、説明会にご参加いただいた皆様を対象にアンケートを実施し、今後の事業運営、官民連携に関する取り組みの参考にしたいと考えています。

ご多忙のところ誠に恐縮ですが、ご協力賜りますよう、よろしくお願い致します。

## 記

提 出 内 容：(別紙) 包括的民間委託に関する説明会後のアンケート

提 出 先：宝塚市上下水道局 施設部下水道課

担当：大森、西畑

E-mail：[m-takarazuka0190@city.takarazuka.lg.jp](mailto:m-takarazuka0190@city.takarazuka.lg.jp)

提 出 期 限：令和7年1月17日（金） 17：30 まで

提 出 方 法：下記のいずれかの方法で提出願います。

提出方法等不明な場合は、市担当者までお問合せください。

### 【方法①】

スマートフォンまたはPC等により、下記QRコードまたはURLに接続し、直接質問に回答する。



<https://forms.office.com/r/czpy22gRD9?origin=lprLink>

### 【方法②】

回答記入後、PDF ファイルをメールに添付し送付する。

件名は「【地元説明会アンケート】企業名」としてください。

E-mail 提出先：[m-takarazuka0190@city.takarazuka.lg.jp](mailto:m-takarazuka0190@city.takarazuka.lg.jp)

### 【方法③】

回答記入後、用紙を下記部署宛に郵送で送付する。

郵送先：宝塚市上下水道局 施設部下水道課

〒665-0032 宝塚市東洋町1番3号

TEL：0797-77-2105（直通）

FAX：0797-77-3319

# 【包括的民間委託に関する説明会後のアンケート】

貴社のご担当者、連絡先等をご記入下さい。ご回答いただいた個人情報は目的外の使用はいたしません。

|                           |                                                                                                                                                                                                                        |
|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 業種区分                      | <input type="checkbox"/> 土木<br><input type="checkbox"/> 浚渫<br><input type="checkbox"/> 造園<br><input type="checkbox"/> コンサルタント<br><input type="checkbox"/> 水質調査<br><input type="checkbox"/> その他（                      ） |
| 法人名 又は グループ名              |                                                                                                                                                                                                                        |
| 部署名（グループの場合は法人名）、<br>担当者名 |                                                                                                                                                                                                                        |
| 連絡先電話番号                   |                                                                                                                                                                                                                        |
| 連絡先メールアドレス                |                                                                                                                                                                                                                        |
| アンケート・案内等の送付先住所           |                                                                                                                                                                                                                        |

質問 1 説明会の内容について

説明会に関するご意見をについて御教示ください。

|                                                                                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 説明会の内容について（該当する回答にチェック）                                                                                 |
| <input type="checkbox"/> 理解できた<br><input type="checkbox"/> 理解できなかった<br><input type="checkbox"/> どちらともいえない |
| 御 意 見 ※自由記入欄                                                                                              |
|                                                                                                           |

質問 2 包括的民間委託の参入に対する意欲

「包括的民間委託」に関する貴社の参入に対する意欲について御教示ください。

|                                                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 包括的民間委託に参入に対する意欲（該当する回答にチェック）                                                                        |
| <input type="checkbox"/> 意欲がある<br><input type="checkbox"/> 意欲がない<br><input type="checkbox"/> どちらともいえない |
| 御 意 見 ※自由記入欄                                                                                           |
|                                                                                                        |

質問3 管路包括的民間委託に参入する際の体制

(質問2で「意欲がある」と回答した方)

貴社が包括的民間委託に参入する際の体制についてどのようにお考えでしょうか。

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 該当する回答にチェック                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <div><input type="checkbox"/> 貴社単独で参入</div> <div><input type="checkbox"/> 共同企業体（JV）の代表企業で参入</div> <div><input type="checkbox"/> 共同企業体（JV）の構成企業で参入</div> <div><input type="checkbox"/> 共同企業体（JV）の協力企業で参入</div> <div><input type="checkbox"/> 共同企業体（JV）の下請企業で参入</div> <div><input type="checkbox"/> 特別目的会社（SPC）を設立して参入</div> <div><input type="checkbox"/> 今後検討</div> |
| 御意見 ※自由記入欄                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

質問4 宝塚市が想定している包括的民間委託の内容について

「宝塚市が想定している包括的民間委託の対象業務や期間等」について、貴社の考えをお聞かせください。

|                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 宝塚市が想定している対象業務（該当する回答にチェック）                                                                                                                                                                                                                   |
| <div><input type="checkbox"/> 包括的民間委託の対象業務は妥当な内容であり、さらに対象範囲を広げるべき<br/>【新たに対象とする業務とその理由】<br/>( )</div> <div><input type="checkbox"/> 包括的民間委託の対象業務は妥当である</div> <div><input type="checkbox"/> 包括的民間委託の対象業務に問題がある<br/>【問題と考える業務とその理由】<br/>( )</div> |
| 2 宝塚市が想定している対象業務の数量                                                                                                                                                                                                                             |
| <div><input type="checkbox"/> 包括的民間委託の対象数量は妥当である</div> <div><input type="checkbox"/> 包括的民間委託の対象数量に問題がある<br/>【問題と考える業務とその理由】<br/>( )</div>                                                                                                       |
| 3 宝塚市が想定している対象期間（10年）について                                                                                                                                                                                                                       |
| <div><input type="checkbox"/> 妥当な期間である</div> <div><input type="checkbox"/> 想定期間に問題がある</div>                                                                                                                                                     |
| 4.（3で問題ありと回答した方）包括的民間委託期間で望ましいと思う期間をお答えください。                                                                                                                                                                                                    |
| <div><input type="checkbox"/> 年</div> <div>【理由】<br/>( )</div>                                                                                                                                                                                   |
| 御意見 ※自由記入欄入                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                 |

質問 5 その他、事業実施にあたって行政に期待する支援や配慮してほしい事項

今後、宝塚市における包括的民間委託を実施する場合に、貴社が「宝塚市に期待する支援内容」や「配慮して欲しい事項」について教えてください。

|              |
|--------------|
| 御 回 答 ※自由記入欄 |
|              |

質問は以上です。ご協力ありがとうございました。