

宝塚市における女性の公職参画状況(令和7年(2025年)4月1日現在)

| 区 分                   |                           | 委員総数<br>(人) | 女性委員数<br>(人) | 女性委員の割合<br>(%) |
|-----------------------|---------------------------|-------------|--------------|----------------|
| 1 審議会・委員会等            | 法律・附属機関設置条例・その他の条例等に基づくもの | 709         | 282          | 39.8           |
|                       | 要綱等に基づくもの                 | 56          | 30           | 53.6           |
|                       | 合 計                       | 765         | 312          | 40.8           |
| 2 法律に基づく委員            | 人権擁護委員                    | 13          | 8            | 61.5           |
|                       | 行政相談委員                    | 3           | 1            | 33.3           |
|                       | 民生委員・児童委員                 | 290         | 227          | 78.3           |
|                       | 保護司                       | 42          | 16           | 38.1           |
|                       | 社会教育委員                    | 11          | 4            | 36.4           |
|                       | 合 計                       | 359         | 256          | 71.3           |
| 3 行政委員会(地方自治法第180条の5) | 固定資産評価審査委員会               | 3           | 0            | 0.0            |
|                       | 教育委員会                     | 4           | 1            | 25.0           |
|                       | 農業委員会                     | 13          | 3            | 23.1           |
|                       | 選挙管理委員会                   | 4           | 2            | 50.0           |
|                       | 監査委員                      | 3           | 1            | 33.3           |
|                       | 公平委員会                     | 3           | 1            | 33.3           |
|                       | 合 計                       | 30          | 8            | 26.7           |

| 区 分                     |      | 職員総数<br>(人) | 女性職員数<br>(人) | 女性職員の割合<br>(%) |
|-------------------------|------|-------------|--------------|----------------|
| 4 市職員の状況<br>(行政職給料表適用者) | 部長級  | 23          | 1            | 4.3            |
|                         | 次長級  | 37          | 8            | 21.6           |
|                         | 課長級  | 107         | 12           | 11.2           |
|                         | 副課長級 | 31          | 20           | 64.5           |
|                         | 係長級  | 397         | 112          | 28.2           |
|                         | 一般職員 | 711         | 474          | 66.7           |
|                         | 合 計  | 1,306       | 627          | 48.0           |

(備考)  
クオータ制(割り当て制)の対象は、1のみ。2～4は、参考数値。

(参考)  
前年度との比較

| 項 目                 |                             | 令和6年度 | 令和7年度 | (単位 %)<br>増減 |
|---------------------|-----------------------------|-------|-------|--------------|
| 審議会・委員会等            | 法律・附属機関設置条例・その他の条例等に基づく審議会等 | 38.3  | 39.8  | 1.5          |
|                     | 規則、要領、要綱等に基づく審議会等           | 52.2  | 53.6  | 1.4          |
|                     | 合計                          | 39.5  | 40.8  | 1.3          |
| 法律に基づく委員            |                             | 69.7  | 71.3  | 1.6          |
| 行政委員会(地方自治法第180条の5) |                             | 26.7  | 26.7  | 0.0          |
| 市職員(行政職給料表適用者)      |                             | 47.4  | 48.0  | 0.6          |
| 上記のうち管理職(副課長以上)     |                             | 20.5  | 20.7  | 0.2          |

# 審議会等委員への女性の参画状況の推移

( )は、対前年率差

| 年         | 法令・条例等に基づく審議会等<br>への女性の参画率 | 要綱等に基づく審議会等<br>を加算した女性の参画率 |
|-----------|----------------------------|----------------------------|
| S62(1987) | 9. 9% (―)                  |                            |
| S63(1988) | 11. 9% (2. 0)              |                            |
| H01(1989) | 14. 0% (2. 1)              |                            |
| H02(1990) | 13. 2% (Δ0. 8)             |                            |
| H03(1991) | 12. 9% (Δ0. 3)             |                            |
| H04(1992) | 13. 6% (0. 7)              |                            |
| H05(1993) | 13. 5% (Δ0. 1)             |                            |
| H06(1994) | 14. 6% (1. 1)              | 18. 5% (―)                 |
| H07(1995) | 14. 7% (0. 1)              | 16. 9% (Δ1. 6)             |
| H08(1996) | 15. 1% (0. 4)              | 17. 7% (0. 8)              |
| H09(1997) | 16. 5% (1. 4)              | 19. 8% (2. 1)              |
| H10(1998) | 18. 2% (1. 7)              | 28. 7% (8. 9)              |
| H11(1999) | 19. 3% (1. 1)              | 28. 9% (0. 2)              |
| H12(2000) | 22. 2% (2. 9)              | 31. 2% (2. 3)              |
| H13(2001) | 26. 0% (3. 8)              | 35. 2% (4. 0)              |
| H14(2002) | 28. 1% (2. 1)              | 37. 9% (2. 7)              |
| H15(2003) | 32. 6% (4. 5)              | 39. 9% (2. 0)              |
| H16(2004) | 33. 0% (0. 4)              | 41. 7% (1. 8)              |
| H17(2005) | 33. 4% (0. 4)              | 41. 6% (Δ0. 1)             |
| H18(2006) | 33. 5% (0. 1)              | 42. 8% (1. 2)              |
| H19(2007) | 31. 5% (Δ2. 0)             | 40. 1% (Δ2. 7)             |
| H20(2008) | 32. 5% (1. 0)              | 40. 2% (0. 1)              |
| H21(2009) | 32. 1% (Δ0. 4)             | 39. 4% (Δ0. 8)             |
| H22(2010) | 33. 9% (1. 8)              | 41. 0% (1. 6)              |
| H23(2011) | 34. 4% (0. 5)              | 40. 9% (Δ0. 1)             |
| H24(2012) | 33. 2% (Δ1. 2)             | 41. 6% (0. 7)              |
| H25(2013) | 33. 9% (0. 7)              | 41. 5% (Δ0. 1)             |
| H26(2014) | 35. 2% (1. 3)              | 41. 1% (Δ0. 4)             |
| H27(2015) | 35. 6% (0. 4)              | 39. 4% (Δ1. 7)             |
| H28(2016) | 36. 5% (0. 9)              | 37. 2% (Δ2. 2)             |
| H29(2017) | 35. 7% (Δ0. 8)             | 37. 0% (Δ0. 2)             |
| H30(2018) | 35. 5% (Δ0. 2)             | 37. 1% (0. 1)              |
| H31(2019) | 35. 6% (0. 1)              | 37. 6% (0. 5)              |
| R02(2020) | 35. 4% (Δ0. 2)             | 37. 1% (Δ0. 5)             |
| R03(2021) | 36. 0% (0. 6)              | 37. 6% (0. 5)              |
| R04(2022) | 36. 7% (0. 7)              | 37. 9% (0. 3)              |
| R05(2023) | 36. 1% (Δ0. 6)             | 37. 5% (Δ0. 4)             |
| R06(2024) | 38. 3% (2. 2)              | 39. 5% (2. 0)              |
| R07(2025) | 39. 8% (1. 5)              | 40. 8% (1. 3)              |

|                                                                       |     |                  |          |          |          |      |    |               |             |                         | 会長 | 副会長 |   |
|-----------------------------------------------------------------------|-----|------------------|----------|----------|----------|------|----|---------------|-------------|-------------------------|----|-----|---|
| 設置<br>根拠                                                              | No. | 名 称              | 委員<br>定数 | 委員<br>実数 | 女性<br>委員 | 割合   | 任期 | 次回改選時期        | 所管課         | 備考                      | 女性 | 女性  |   |
| 法律                                                                    | 1   | 国民健康保険運営協議会      | 14       | 14       | 7        | 50.0 | 3  | R9(2027).6    | 国民健康保険課     |                         | ○  | ○   |   |
|                                                                       | 2   | 防災会議(会長含む)       | 31       | 31       | 7        | 22.6 | 2  | R11(2029).4.1 | 総合防災課       |                         | ○  | 無   |   |
|                                                                       | 3   | 国民保護協議会          | 31       | 31       | 7        | 22.6 | 2  | R11(2029).4.1 | 総合防災課       |                         | ○  | 無   |   |
|                                                                       | 4   | 都市計画審議会          | 20       | 20       | 6        | 30.0 | 2  | 委員により異なる      | 都市計画課       |                         |    |     |   |
|                                                                       | 5   | 地域公共交通協議会        | 21       | 21       | 2        | 9.5  | 2  | R9(2027).4    | 交通政策課       |                         |    |     |   |
|                                                                       | 6   | 開発審査会            | 5        | 5        | 2        | 40.0 | 2  | R9(2027).4    | 開発審査課       |                         |    |     |   |
|                                                                       | 7   | 建築審査会            | 7        | 7        | 3        | 42.9 | 2  | R8(2026).4.1  | 建築指導課       |                         | ○  | 無   |   |
|                                                                       | 8   | 民生委員推薦会          | 12       | 12       | 5        | 41.7 | 3  | R8(2026).7.10 | 地域福祉課       |                         |    |     |   |
|                                                                       | 9   | 社会福祉審議会          | 10       | 10       | 4        | 40.0 | 2  | 委員により異なる      | 地域福祉課       |                         |    |     |   |
|                                                                       | 10  | 介護認定審査会          | 84       | 83       | 33       | 39.8 | 2  | 委員により異なる      | 介護保険課       |                         |    | 無   |   |
|                                                                       | 11  | 障害支援区分認定審査会      | 35       | 35       | 17       | 48.6 | 2  | R9(2027).4    | 障害福祉課       |                         | 無  | 無   |   |
|                                                                       | 12  | 子ども審議会           | 19       | 19       | 13       | 68.4 | 2  | R9(2027).4.1  | 子ども政策課      |                         | 未  | 未   |   |
|                                                                       | 13  | 環境審議会            | 15       | 11       | 4        | 36.4 | 2  | R7(2025).11.1 | 環境エネルギー課    |                         |    |     |   |
|                                                                       | 14  | 廃棄物減量等推進審議会      | 17       | 17       | 8        | 47.1 | 2  | R7(2025).10   | クリーンセンター管理課 |                         |    | ○   |   |
|                                                                       | 15  | いじめ防止対策委員会       | 3        | 3        | 1        | 33.3 | 2  | R9(2027).2    | 学校教育課       |                         | ○  |     |   |
|                                                                       | 16  | 教育支援委員会          | 19       | 18       | 8        | 44.4 | 1  | R7(2025).5.1  | 学校教育課       |                         |    | ○   |   |
|                                                                       | 17  | 文化財審議会           | 7        | 7        | 3        | 42.9 | 2  | R8(2026).11   | 社会教育課       |                         |    |     |   |
|                                                                       | 18  | スポーツ推進審議会        | 11       | 10       | 4        | 40.0 | 2  | R8(2026).3.1  | スポーツ振興課     |                         | ○  |     |   |
|                                                                       | 19  | 市立図書館協議会         | 9        | 9        | 7        | 77.8 | 2  | R7(2025).7    | 中央図書館       |                         | ○  | 無   |   |
| 執行<br>機関<br>の<br>附<br>属<br>機<br>関<br>設<br>置<br>に<br>関<br>する<br>条<br>例 | 20  | 行政評価委員会          | 9        | 9        | 4        | 44.4 | 3  | R10(2028).4   | 企画政策課       |                         |    | ○   |   |
|                                                                       | 21  | 旧安田邸利活用等事業者選定委員会 | 1        | 5        | 1        | 20.0 | －  | 無             | 企画政策課       | 任期は委嘱した日から<br>事業者決定の日まで |    |     | ○ |
|                                                                       | 22  | パブリック・コメント審議会    | 8        | 8        | 4        | 50.0 | 2  | R7(2025).8    | 市民相談課       |                         |    |     |   |
|                                                                       | 23  | 協働のまちづくり推進会議     | 10       | 10       | 5        | 50.0 | 2  | R7(2025).9    | 市民協働推進課     |                         | ○  |     |   |
|                                                                       | 24  | きずなづくり推進事業審査会    | 5        | 5        | 2        | 40.0 | 2  | R7(2025).12   | 市民協働推進課     |                         |    |     |   |
|                                                                       | 25  | 個人情報保護・情報公開審議会   | 7        | 7        | 1        | 14.3 | 2  | R9(2027).4.1  | 総務課         |                         |    |     |   |
|                                                                       | 26  | 個人情報保護・情報公開審査会   | 5        | 5        | 2        | 40.0 | 2  | R9(2027).2.1  | 総務課         |                         | 未  | 未   |   |
|                                                                       | 27  | 公正職務審査会          | 5        | 3        | 1        | 33.3 | 2  | R7(2025).7.1  | 総務課         |                         |    | ○   |   |
|                                                                       | 28  | 入札監視委員会          | 3        | 3        | 1        | 33.3 | 2  | R9(2027).4    | 契約課         |                         |    | 無   |   |
|                                                                       | 29  | 公契約条例検討委員会       | 8        | 8        | 1        | 12.5 | －  | 予定なし          | 契約課         | 任期は最終答申を<br>提出する日まで     |    |     | ○ |
|                                                                       | 30  | 公共事業評価委員会        | 7        | 7        | 3        | 42.9 | 2  | R8(2026).3    | 交通政策課       |                         |    | 無   |   |
|                                                                       | 31  | パークマネージメント計画審議会  | 8        | 8        | 3        | 37.5 | 2  | 予定なし          | 公園河川課       |                         |    | 無   |   |
|                                                                       | 32  | 空家等対策協議会         | 12       | 12       | 6        | 50.0 | 2  | R8(2026).4    | 住まいづくり推進課   |                         |    |     |   |
|                                                                       | 33  | 環境紛争調整委員会        | 10       | 5        | 1        | 20.0 | 2  | R7(2025).5    | 環境エネルギー課    |                         |    | ○   |   |
|                                                                       | 34  | パチンコ店等審査会        | 5        | 5        | 3        | 60.0 | 2  | R8(2026).7.10 | 環境エネルギー課    |                         | 未  | 未   |   |
|                                                                       | 35  | 再生可能エネルギー推進審議会   | 7        | 7        | 1        | 14.3 | 2  | R8(2026).3.1  | 環境エネルギー課    |                         |    |     |   |
|                                                                       | 36  | 景観審議会            | 10       | 10       | 3        | 30.0 | 2  | 委員により異なる      | 都市計画課       |                         |    |     |   |

|                                               |           |                        |          |          |          |      |                |                |              | 会長 | 副会長 |    |
|-----------------------------------------------|-----------|------------------------|----------|----------|----------|------|----------------|----------------|--------------|----|-----|----|
| 設置<br>根拠                                      | No.       | 名 称                    | 委員<br>定数 | 委員<br>実数 | 女性<br>委員 | 割合   | 任期             | 次回改選時期         | 所管課          | 備考 | 女性  | 女性 |
| 執行機<br>関の<br>附属<br>機関<br>設置<br>に関<br>する<br>条例 | 37        | 市営住宅入居者選考委員会           | 7        | 7        | 4        | 57.1 | 2              | R7(2025).9.1   | 住まいづくり推進課    |    |     | ○  |
|                                               | 38        | 男女共同参画推進審議会            | 10       | 10       | 6        | 60.0 | 2              | R7(2025).8     | 人権平和・男女共同参画課 |    | ○   |    |
|                                               | 39        | 人権審議会                  | 20       | 20       | 11       | 55.0 | 2              | R8(2026).7     | 人権平和・男女共同参画課 |    |     |    |
|                                               | 40        | 老人ホーム入所判定会             | 6        | 6        | 2        | 33.3 | 1              | R8(2026).4.1   | 高齢福祉課        |    |     |    |
|                                               | 41        | 予防接種健康被害調査委員会          | 7        | 7        | 2        | 28.6 | 2              | R8(2026).10.1  | 健康推進課        |    |     | 無  |
|                                               | 42        | 健康づくり審議会               | 17       | 17       | 7        | 41.2 | 2              | R7(2025).12.1  | 健康推進課        |    | ○   |    |
|                                               | 43        | 障害を理由とする差別の解消に関する調整委員会 | 6        | 6        | 2        | 33.3 | 1              | R8(2026).4     | 障害福祉課        |    |     | 無  |
|                                               | 44        | 労働問題審議会                | 14       | 14       | 3        | 21.4 | 2              | R9(2027).3     | 商工勤労課        |    |     |    |
|                                               | 45        | 産業活力創造会議               | 12       | 8        | 3        | 37.5 | 2              | R8(2026)       | 商工勤労課        |    |     |    |
|                                               | 46        | 消費生活協議会                | 12       | 12       | 6        | 50.0 | 2              | R8(2026).6.30  | 消費生活センター     |    | ○   | ○  |
|                                               | 47        | 農業振興会議                 | 8        | 8        | 2        | 25.0 | 2              | R8(2026).4.1   | 農の魅力創造課      |    |     |    |
|                                               | 48        | 観光振興会議                 | 7        | 7        | 2        | 28.6 | 2              | 未定             | 観光にぎわい課      |    |     | ○  |
|                                               | 49        | 上下水道事業審議会              | 10       | 10       | 3        | 30.0 | 2              | R7(2025).10.31 | 上下水道局経営企画課   |    | ○   |    |
|                                               | 50        | 病院事業運営審議会              | 14       | 14       | 4        | 28.6 | 2              | R7(2025).8.25  | 市立病院経営統括部    |    |     |    |
|                                               | 51        | 青少年センター運営協議会           | 8        | 8        | 2        | 25.0 | 2              | R8(2026).5.1   | 青少年センター      |    |     |    |
| 52                                            | 教育環境審議会   | 11                     | 10       | 4        | 40.0     | 2    | R7(2025).11.21 | 教育環境整備課        |              |    | 未   |    |
| 53                                            | 人権教育推進委員会 | 15                     | 15       | 12       | 80.0     | 2    | R8(2026)       | 学校教育課          |              |    |     |    |
| その他<br>条例等                                    | 54        | 行政不服審査会                | 4        | 4        | 2        | 50.0 | 2              | R8(2026).4.1   | 総務課          |    |     |    |
|                                               | 55        | 公務災害補償等認定委員会           | 5        | 5        | 1        | 20.0 | 3              | R7(2025).11    | 人材育成課        |    | 未   | 未  |
|                                               | 56        | 公務災害補償等審査会             | 3        | 3        | 1        | 33.3 | 3              | R7(2025).11    | 人材育成課        |    | 未   | 未  |
|                                               | 57        | 介護保険運営協議会              | 13       | 13       | 7        | 53.8 | 3              | R9(2027).11.22 | 介護保険課        |    | ○   | ○  |
|                                               | 58        | 食育推進会議                 | 19       | 17       | 11       | 64.7 | 2              | R8(2026).7.29  | 健康推進課        |    | ○   | ○  |
|                                               | 59        | 子どもの権利サポート委員会          | 5        | 3        | 1        | 33.3 | 2              | 委員により異なる       | 子ども政策課       |    |     | ○  |
|                                               | 60        | 斑状歯判定委員会               | 5        | 5        | 1        | 20.0 | 1              | R8(2026).3     | 上下水道局総務課     |    |     |    |
|                                               | 計         |                        | 728      | 709      | 282      | 39.8 |                |                |              |    | 14  | 14 |

会長数 副会長数

54 43

|                       |    |
|-----------------------|----|
| 参画率が40%未満の審議会等の数      | 30 |
| 参画率が40%以上60%以下の審議会等の数 | 26 |
| 参画率が61%以上の審議会等の数      | 4  |

\* 法律、執行機関の附属機関設置に関する条例、その他条例等に基づく所管組織順に掲載

\* 会長・副会長欄の空欄は男性がその職についていることを、未は未定を、無は設置無しを表します。

1－(2) 審議会・委員会等(要綱等に基づくもの)

|     |                   |      |      |      |      |    |            |              |    | 会長 | 副会長 |
|-----|-------------------|------|------|------|------|----|------------|--------------|----|----|-----|
| No. | 名 称               | 委員定数 | 委員実数 | 女性委員 | 割合   | 任期 | 次回改選時期     | 所管課          | 備考 | 女性 | 女性  |
| 1   | くらんど人権文化センター運営協議会 | 20   | 20   | 10   | 50.0 | 2  | R8(2026).5 | くらんど人権文化センター |    |    | ○   |
| 2   | ひらい人権文化センター運営協議会  | 16   | 16   | 8    | 50.0 | 2  | R8(2026).5 | ひらい人権文化センター  |    |    |     |
| 3   | 介護サービス相談員         | 20   | 20   | 12   | 60.0 | 2  | R8(2026).3 | 介護保険課        |    | ○  |     |
| 計   |                   | 56   | 56   | 30   | 53.6 |    |            |              |    | 1  | 1   |

会長数 副会長数

3 3

\* 所管組織順に掲載

\* 会長・副会長欄の空欄は男性がその職についていることを表します。

## 2 法律に基づく委員

令和7年(2025年)4月1日現在

| No. | 名 称       | 委員定数 | 委員実数 | 女性委員 | 割合   | 任期 | 任期満了日          | 所管課          |
|-----|-----------|------|------|------|------|----|----------------|--------------|
| 1   | 人権擁護委員    | 16   | 13   | 8    | 61.5 | 3  | 委員により異なる       | 人権平和・男女共同参画課 |
| 2   | 行政相談委員    | 3    | 3    | 1    | 33.3 | 2  | R9(2027).3.31  | 市民相談課        |
| 3   | 民生委員・児童委員 | 312  | 290  | 227  | 78.3 | 3  | R7(2025).11.30 | 地域福祉課        |
| 4   | 保護司       | 54   | 42   | 16   | 38.1 | 2  | 委員により異なる       | 地域福祉課        |
| 5   | 社会教育委員    | 11   | 11   | 4    | 36.4 | 2  | R8(2026).7.25  | 社会教育課        |
| 合計  |           | 396  | 359  | 256  | 71.3 |    |                |              |

## 3 行政委員会(地方自治法第180条の5)

| No. | 名 称         | 委員定数 | 委員総数 | 女性委員 | 割合   | 任期 | 任期満了日          | 所管課        |
|-----|-------------|------|------|------|------|----|----------------|------------|
| 1   | 固定資産評価審査委員会 | 3    | 3    | 0    | 0.0  | 3  | R10(2028).3.31 | 市税収納課      |
| 2   | 教育委員会       | 4    | 4    | 1    | 25.0 | 4  | 委員により異なる       | 教育委員会教育企画課 |
| 3   | 農業委員会       | 13   | 13   | 3    | 23.1 | 3  | R8(2026).7.19  | 農業委員会事務局   |
| 4   | 選挙管理委員会     | 4    | 4    | 2    | 50.0 | 4  | R9(2027).9.24  | 選挙管理委員会事務局 |
| 5   | 監査委員        | 3    | 3    | 1    | 33.3 | 4  | 委員により異なる       | 監査委員事務局    |
| 6   | 公平委員会       | 3    | 3    | 1    | 33.3 | 4  | 委員により異なる       | 公平委員会事務局   |
| 合計  |             | 30   | 30   | 8    | 26.7 |    |                |            |

## 4 市職員の状況

| 区 分  | (人) |     |       | (%)   |
|------|-----|-----|-------|-------|
|      | 女性  | 男性  | 計     | 女性の割合 |
| 部長級  | 1   | 22  | 23    | 4.3   |
| 次長級  | 8   | 29  | 37    | 21.6  |
| 課長級  | 12  | 95  | 107   | 11.2  |
| 副課長級 | 20  | 11  | 31    | 64.5  |
| 係長級  | 112 | 285 | 397   | 28.2  |
| 一般職員 | 474 | 237 | 711   | 66.7  |
| 合計   | 627 | 679 | 1,306 | 48.0  |

※ ただし、市職員のうち行政職給料表適用者  
行政職給料表適用者とは、消防職員、医師、看護師を除く市職員です。

○管理職(副課長級以上)のうち女性の割合

|     | 女性 | 男性  | 計   | 女性の割合 |
|-----|----|-----|-----|-------|
| 管理職 | 41 | 157 | 198 | 20.7  |

## 5 宝塚市における女性の公職参画状況

令和7年(2025年)4月1日現在

|   | 区 分                                                                                     | 総数<br>(人) | 女性<br>(人) | 女性の占める割合<br>(%) |
|---|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------------|
| 1 | 自治会長<br>(自治会連合会、自治会ネットワーク会議、まちづくり協議会と<br>連携し協力している自治会、自治会連合会及び自治会ネット<br>ワーク会議未加入自治会を含む) | 266       | 61        | 22.9            |
| 2 | PTA会長(小・中・養)                                                                            | 34        | 28        | 82.4            |
| 3 | 小・中・特別支援学校の校長                                                                           | 36        | 14        | 38.9            |
| 4 | 小・中・特別支援学校の教頭                                                                           | 36        | 8         | 22.2            |

(参考)  
前年度との比較

(単位 %)

|   | 項 目                                    | 令和6年度 | 令和7年度 | 増減    |
|---|----------------------------------------|-------|-------|-------|
| 1 | 自治会長(自治会連合会及び自治会ネットワーク会議未加入<br>自治会を含む) | 23.3  | 22.9  | △ 0.4 |
| 2 | PTA会長(小・中・養)                           | 77.1  | 82.4  | 5.3   |
| 3 | 小・中・特別支援学校の校長                          | 30.6  | 38.9  | 8.3   |
| 4 | 小・中・特別支援学校の教頭                          | 25.0  | 22.2  | △ 2.8 |