

# 行財政経営行動計画の改定について

---

令和8年（2026年）2月18日

宝塚市行財政経営戦略本部会議 資料

# 行財政経営行動計画(既存項目)の改定について

---

# 改定に際し追加された項目や指標

今回の改定において、各担当部から追加された**新規取組項目はありません**でした。  
追加された指標および主な変更点は次のとおりです。

- ・ 2-1-②-02 「障害者(児)医療費助成のあり方の検討」  
指標2：障害者（児）医療費助成と高齢障害者医療費助成において、身体障害者手帳4級の方への助成廃止
- ・ 2-1-②-05 「高齢者バス・タクシー運賃助成及び障碍（がい）高齢者タクシー運賃助成のあり方の検討」  
指標2：高齢者バス・タクシー運賃助成事業の廃止
- ・ 2-1-②-42 「共同住宅バリアフリー改修費に対する補助廃止の検討」  
項目名を「共同住宅バリアフリー改修費に対する補助**縮小**の検討」へ変更
- ・ 2-1-②-52 「用務員の時間外勤務の削減」  
指標1：「出勤時間の調整」から「用務員の時間外勤務時間（年度集計）」へ変更
- ・ 2-1-④-14 「各学校の屋内運動場空調使用料の検討」  
指標2：学校開放事業における社会体育団体の空調設備利用にかかる実費相当額の徴収
- ・ 2-1-⑤-07 「水道事業の経営健全化」  
指標2：水道事業における企業債残高対給水収益比率

# 改善見込額の大きい取組

R8年度の指標に記載された効果見込額の大きい取組を紹介します。

## 【一般】（486,810千円）

- ・ 3-④-06 「市立幼稚園の適正規模・適正配置」 93,147千円
- ・ 2-1-②-04 「高齢者バス・タクシー運賃助成及び障害(がい)高齢者タクシー運賃助成のあり方の検討」 89,977千円
- ・ 2-1-②-02 「障害者(児)医療費助成のあり方の検討」 79,639千円

## 【特会】（67,313千円）

- ・ 2-1-⑤-03 「国民健康保険税の収納対策の充実」 66,380千円

## 【企業】（504,608千円）

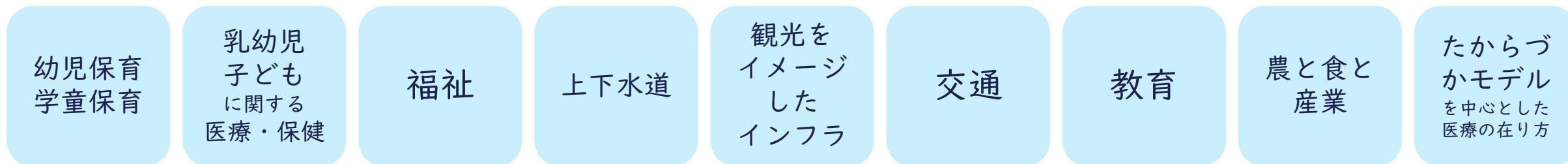
- ・ 2-1-⑤-12 「病院事業の経営健全化」 400,480千円

「9つの柱」の行動計画への位置付けについて

---

## 「9つの柱」の行動計画化①

- ・ 前回（令和8年1月13日）戦略本部会議において「今後の行財政改革の9つの柱」について本部長から頭出し、その後、各部の現状と課題について、本部員から共有いただきました。



- ・ 各テーマを着実に推進していくためには、組織において役割と責任を明確にしたうえで、10年後のありたい姿などの中長期的なビジョンを設定し、実現に向けて計画的に進めていくことが必要です。

各テーマの中長期的なビジョンを設定(10年後のありたい姿など)

ビジョン実現のための具体的な取組を検討(マイルストーンの設定)

取組の着実な実行

## 「9つの柱」の行動計画化②

- ・ 「9つの柱」の取組を計画的かつ着実に実行していくため、各取組を「宝塚市行財政経営行動計画」に位置付け、進捗管理を行っていくことを提案します。
- ・ 行動計画には、以下のとおり段階的に位置付けていくことを想定しています。

### 令和8年3月改定（今回）

「9つの柱」に関連する

- ・ 現時点で既に着手している取組
- ・ 施政方針に掲げるなど今後着手することが決定している取組

について、先行して位置付け

### 令和8年8月改定（予定）

「9つの柱」ごとに

- ・ 中長期のビジョン
- ・ ビジョン実現のための具体的な取組

について位置付け

## 「9つの柱」の行動計画化③ 各部署への依頼事項

### 令和8年3月改定（今回）

「9つの柱」に関連する

- ・現時点で既に着手している取組
- ・施政方針に掲げるなど今後着手することが決定している取組

について、先行して位置付け

- ・ 各部署で行動計画に追加する取組を検討し、新規調書を作成のうえ、3/3（火）までに業務改革推進課へご提出ください。
- ・ 検討にあたっては、別添「9つの柱・施政方針・行動計画整理表」をご参照ください。

# 今後のスケジュール

計画種別	2025年度				2026年度				
	2月		3月		4月	5月	6月	7月	8月
戦略本部会議		2/18戦略本部会議		3/9戦略本部会議				戦略本部会議	
既存計画		公表案の確認	意見があれば調整・修正	(修正あれば) 公表案の確認	改定の公表		照会・とりまとめ	公表案の確認	実績報告の公表
9つの柱		2/18~3/3 各部局で対象事業のピックアップ 新規調書の作成	とりまとめ	公表案(9つの柱)の確認		・市長・副市長・担当部局との対話(ビジョンの設定) ・具体的な取組の検討			実績報告時に取組を追加